

CRECIMIENTO

SOSTENIBLE

INFORME ANUAL INTEGRADO 2022



CONTENIDO

2

3

4

6

Modelo de negocio
Presencia
Nuestra filosofía
Ventajas competitivas

10

13

19

24

Comité de sostenibilidad
Materialidad
Modelo de creación de valor

Liderazgo y gobierno corporativo
Ética empresarial
Gestión de riesgos

Desempeño financiero

Cadena de valor
Nuestros vecinos

32

40

51

121

Gestión de talento
Desarrollo del capital humano
Seguridad e higiene
Calidad de vida

Gestión ambiental

Índice de Contenidos GRI
Índice SASB
Recomendaciones TCFD
Estados Financieros Auditados

ACERCA DE NUESTRO INFORME

Presentamos el segundo Informe Anual Integrado de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. -que para efectos de este reporte se denominará Cementos Moctezuma-, en el que expresamos los resultados alcanzados por nuestros negocios en los aspectos financiero, económico, ambiental, social y de gobernanza durante el periodo comprendido entre el 1º de enero y el 31 de diciembre de 2022.

Este Informe ha sido elaborado con referencia en los Estándares GRI, en su versión actualizada a 2021 y cumpliendo con los principios para la elaboración de informes establecidos por el *Global Reporting Initiative* (GRI).

Con el objetivo de brindar a los grupos de interés una perspectiva sobre nuestro enfoque integral, divulgamos información financiera transparente, fiable y comparable relacionada con la sostenibilidad. De esta forma, reportamos con base en los lineamientos establecidos por la *International Financial Reporting Standards Foundation* (IFRS Foundation), institución que comprende a las anteriormente denominadas *Climate Disclosure Standards Board* (CDSB) y *Value Reporting Foundation* (VRF) -organización mundial sin fines de lucro surgida de la fusión de la *SASB Foundation* y el *International Integrated Reporting Council* (IIRC)-.

De conformidad con nuestra responsabilidad con la mejora continua, en esta ocasión también reportamos algunas de las métricas del capitalismo de los grupos de interés del Foro Económico Mundial (WEF). De esta forma mostramos los procesos mediante los cuales creamos valor en el largo plazo con base en las necesidades de nuestros grupos de interés y de la sociedad.

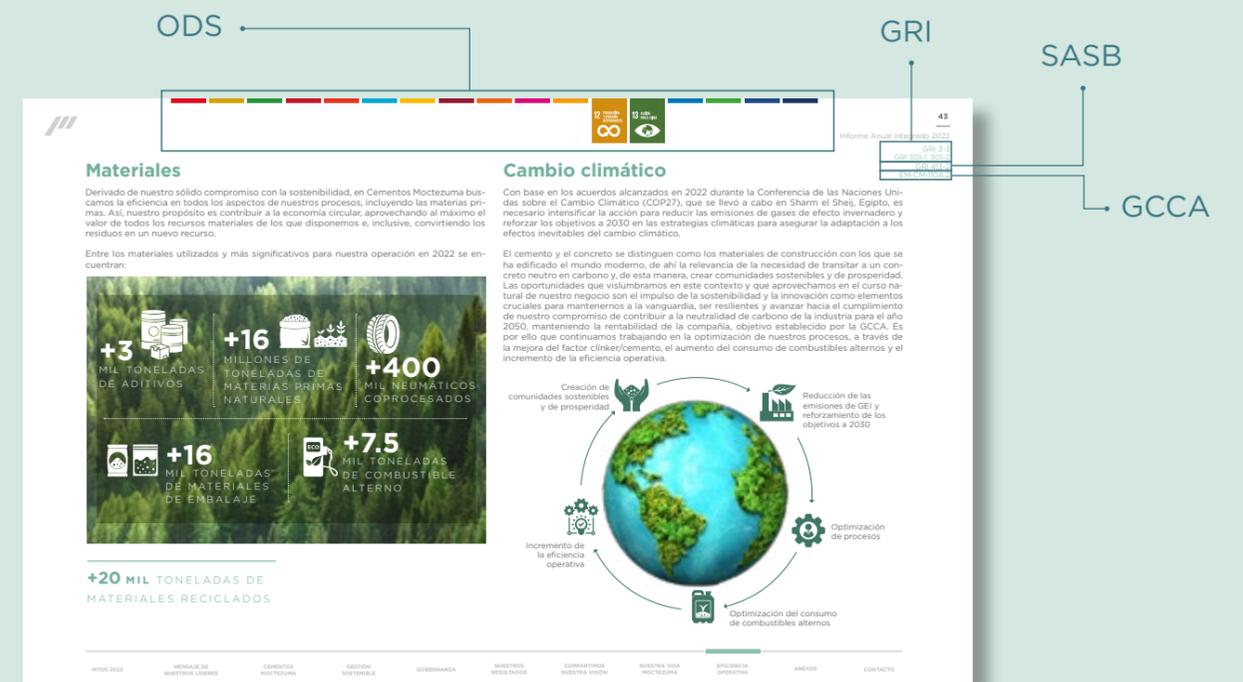
Los indicadores correspondientes a estos estándares y metodologías de reporte se ubican al inicio de cada tema, en la esquina superior derecha y marcados en color; para obtener más información sobre cada contenido o indicador, consulta la sección de **Anexos**.

Ratificamos nuestro compromiso con la implementación de las recomendaciones del *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD) y con los indicadores clave de desempeño establecidos por la *Global Cement and Con-*

crete Association (GCCA), por lo que reportamos el avance al cierre de 2022. Continuamos trabajando para, en la medida de lo posible, cumplir con ellas en el mediano plazo.

Por medio de acciones concretas, contribuimos a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que conforman la Agenda 2030, beneficiando a las personas y al planeta, creando alianzas de colaboración para alcanzar la prosperidad y la paz. Los ODS a los que contribuimos se encuentran marcados a lo largo del informe, en la parte superior de cada página.

Los montos se expresan en pesos mexicanos (MXN), a menos que se indique lo contrario. La unidad “mdp” se refiere a millones de pesos.





HITOS 2022

\$6,476
mdp de EBITDA



33,373
horas de capacitación;
+\$12 mdp invertidos

\$16,282
mdp de ingresos



\$3,479
mdp de retribución a los
accionistas por pago de
dividendos

-4% 

en kg CO₂/tonelada de
producto cementante vs 2021

1,225
colaboradores
en plantilla

+\$3
mdp donados a
comunidades

Utilización de +6 mil m³ de agua
reciclada en la producción de concreto

+400
mil neumáticos y +7.5 mil t
de combustible alterno
coprocesados



**LÍDERES EN EFICIENCIA
ENERGÉTICA EN EL SECTOR:**
consumos menores a 80 kWh/t
de cemento

Reducción de 58%
en la frecuencia
de accidentes
incapacitantes

**Reducción del
45%** en siniestros
viales en la
distribución de
cemento



\$16,282 MDP

DE INGRESOS

+2.6% VS 2021

2022 REPRESENTÓ UN HITO EN EL REFORZAMIENTO DE NUESTROS OBJETIVOS CON BASE EN UN ENFOQUE DE SOSTENIBILIDAD

MENSAJE DE NUESTROS LÍDERES

A nuestros grupos de interés,

Nos es muy grato presentar el segundo Informe Anual Integrado de Cementos Moctezuma. En él describimos los resultados del desempeño alcanzados por la compañía en 2022, en materias económica, financiera, ambiental, social y de gobernanza.

El contexto internacional que tuvo lugar en 2022 impactó la economía mexicana, afectando algunas variables de la organización, para lo cual nos hemos enfocado en la disciplina, la mejora continua y el desarrollo de nuestras competencias, orientándonos al cumplimiento de los objetivos y metas trazadas para nuestra operación, como fueron alcanzar el nivel de EBITDA y, como cada año, retribuir a nuestros accionistas con el pago de dividendos.

La industria de la construcción presentó una ligera contracción en la demanda, situación que no tuvo mayores implicaciones en la compañía, pues se compensó con un dinamismo importante en el consumo para la auto construcción, así como en el desarrollo de la vivienda media, en ambos casos impulsados por las remesas y, desde luego, con nuestras acciones comerciales enfocadas en una mayor cercanía con los clientes y garantizar la cobertura en los mercados. Durante el año, llevamos a cabo un estricto control de gastos y realizamos una reingeniería en el área de concretos, que

nos ha permitido una disminución importante en el costo, una mejora de la eficiencia operativa y la maximización de los ingresos.

Hoy en día, existe una gran preocupación por las consecuencias del cambio climático, por lo que nos unimos a los esfuerzos de las organizaciones sectoriales globales y regionales en las que participamos. En el ejercicio 2022, trabajamos en la estrategia de sostenibilidad como una de las prioridades organizacionales, la cual incluye el establecimiento de objetivos con visión a 2030.

Tenemos la convicción de que la sostenibilidad en Cementos Moctezuma no se acota a la disminución de emisiones de CO₂ en nuestras operaciones, sino que se trata de un proyecto integral de una mayor amplitud, en el que invitamos a clientes, proveedores, colaboradores y sus familias a sumarse, extendiendo nuestro compromiso como empresa y haciéndolos partícipes en la realización de acciones que contribuyan al objetivo de limitar el calentamiento global.

Es un hecho que la industria se ha convertido en un agente de cambio y de solución. Así, en Cementos Moctezuma somos proactivos y hemos adquirido el compromiso de realizar inversiones que nos ayuden a desarrollar y mejorar las acciones para reducir nuestro impacto.



RENOVAMOS NUESTRA CULTURA ORGANIZACIONAL, DEFINIENDO UN NUEVO PROPÓSITO Y CINCO VALORES CORPORATIVOS

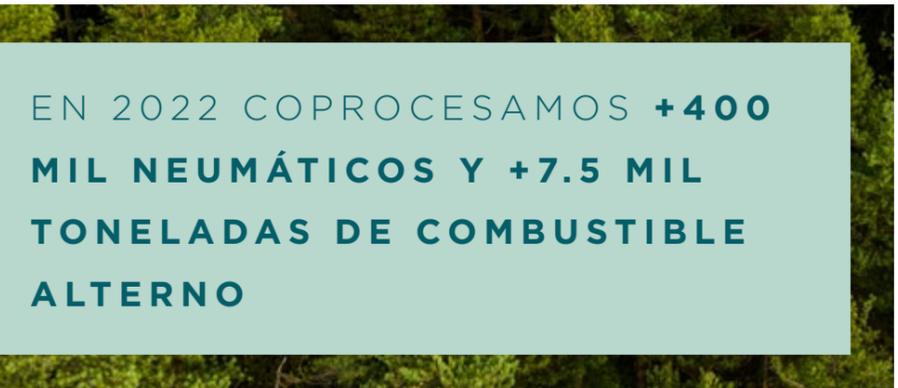
Destacamos el proyecto de combustibles alternos en Planta Cerritos, ubicada en San Luis Potosí, en el que procesamos desechos que generalmente terminan en el medio ambiente o, en el mejor de los casos, llegan a rellenos sanitarios, utilizándolos en nuestros hornos como combustible. Estamos convencidos de que, al aprovechar estos residuos, contribuimos a la mejora del entorno y de la sociedad. Con esta iniciativa logramos una sustitución del 10% en una línea de producción.

con sus familias, y a los proveedores, en especial a los transportistas, a fin de evitar la ocurrencia de accidentes dentro y fuera de nuestro ámbito.

Todas estas acciones sumaron para lograr un año con resultados satisfactorios en términos de rentabilidad para la empresa y sostenibilidad, lo cual también fue posible gracias a todos quienes formamos parte de Cementos Moctezuma.

Hacemos extensivo el agradecimiento a la familia Moctezuma, por su esfuerzo, resiliencia, trabajo, capacidad y competencia humana para hacer posible el alcance de los objetivos. A nuestros accionistas, por la confianza que han depositado en la organización, además de su compromiso y visión de largo plazo para posicionarnos como una empresa líder en eficiencia e innovación. Reconocemos la cooperación y esfuerzo de todos los eslabones que constituyen nuestra cadena de valor, desde los proveedores que aseguran la disponibilidad de los insumos, pasando por las áreas productivas que certifican la calidad superior de los productos, y las que garantizan una excelente experiencia profesional y personalizada en todas las fases del proceso, hasta los clientes y distribuidores que, con su presencia y conocimiento, desarrollan el negocio en sus comunidades.

Los invitamos a continuar por este camino y sumarse a la importante labor de generar valor de largo plazo que contribuya a la construcción de una sociedad sostenible y al desarrollo de México.



EN 2022 COPROCESAMOS +400 MIL NEUMÁTICOS Y +7.5 MIL TONELADAS DE COMBUSTIBLE ALTERNO

Una de nuestras prioridades es la seguridad. Continuamos trabajando en el proyecto de “Transformación de la cultura en seguridad”, cuyo objetivo es desarrollar el liderazgo y las capacidades de nuestros colaboradores, concientizarlos y hacerlos partícipes de su importancia. Buscamos transmitirles el enfoque preventivo, para que, a su vez, lo compartan



José María Barroso Ramírez
Director general

Julio Rodríguez Izquierdo
Presidente del Consejo de Administración



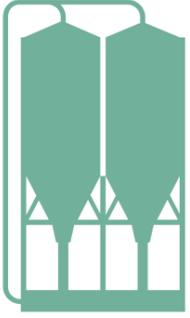
CEMENTOS MOCTEZUMA

MODELO DE NEGOCIO

SOMOS CEMENTOS MOCTEZUMA, COMPAÑÍA MEXICANA DEDICADA A LA PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CEMENTO, CONCRETO Y AGREGADOS, BAJO LAS MARCAS REGISTRADAS CEMENTOS MOCTEZUMA Y CONCRETOS MOCTEZUMA.

3  **plantas cementeras** con 2 líneas de producción cada una y equipadas con tecnología de vanguardia

Capacidad instalada total de **8 millones de toneladas** de cemento anuales 

31  **plantas concreteras**

29  **centros de distribución**





PRESENCIA

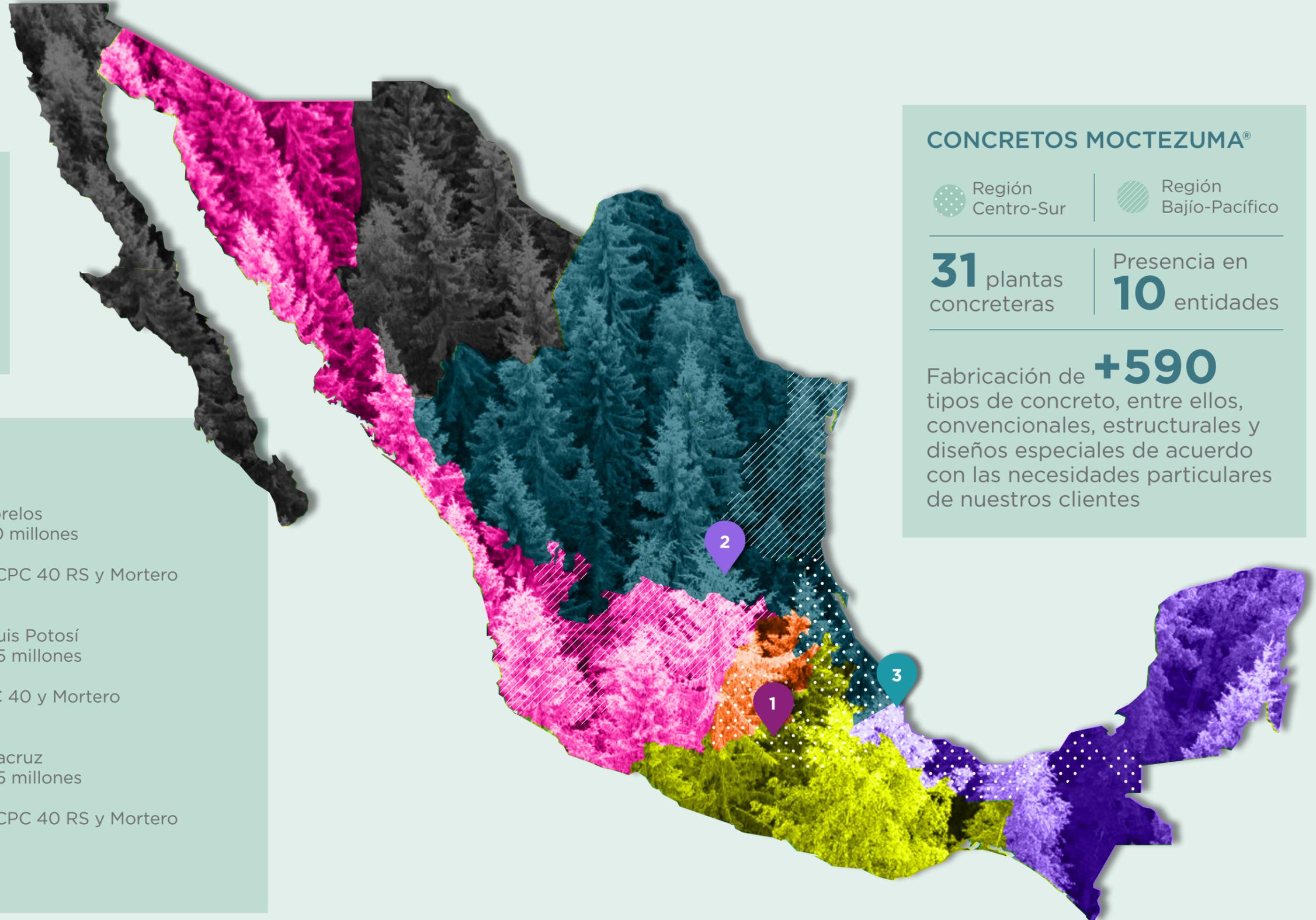
CEMENTOS MOCTEZUMA®

ZONAS COMERCIALES

- Región Norte
- Región Centro
- Región Sur
- Región Bajío
- Región Sureste Península

NUESTRAS PLANTAS

- Planta Tepetzingo**
 - **Ubicación:** Tepetzingo, Morelos
 - **Capacidad instalada:** +2.50 millones de toneladas al año
 - **Productos:** CPC 30 R RS, CPC 40 RS y Mortero
- Planta Cerritos**
 - **Ubicación:** Cerritos, San Luis Potosí
 - **Capacidad instalada:** +2.75 millones de toneladas al año
 - **Productos:** CPC 30 R, CPC 40 y Mortero
- Planta Apazapan**
 - **Ubicación:** Apazapan, Veracruz
 - **Capacidad instalada:** +2.75 millones de toneladas al año
 - **Productos:** CPC 30 R RS, CPC 40 RS y Mortero



CONCRETOS MOCTEZUMA®

- Región Centro-Sur
- Región Bajío-Pacífico

31 plantas
concreteras

Presencia en
10 entidades

Fabricación de **+590** tipos de concreto, entre ellos, convencionales, estructurales y diseños especiales de acuerdo con las necesidades particulares de nuestros clientes



NUESTRA FILOSOFÍA

HOY EN DÍA NUESTRA COMPAÑÍA SE ORIENTA HACIA UN FUTURO SOSTENIBLE, POR LO QUE, COMO PARTE DE LA EVOLUCIÓN Y TRANSFORMACIÓN QUE BUSCAMOS, EN 2022 FORTALECIMOS LAS BASES DE NUESTRA CULTURA ORGANIZACIONAL, DANDO ORIGEN A UN NUEVO PROPÓSITO PARA LA ORGANIZACIÓN Y CINCO VALORES CORPORATIVOS.

PROPÓSITO

Impulsamos la construcción de un México mejor para las familias y sus futuras generaciones, comprometidos con nuestro medio ambiente.

VALORES

Valor por la vida

Protegemos la seguridad y salud de nuestros colaboradores garantizando ambientes seguros en nuestras operaciones.

Honestidad e integridad

Hacemos lo correcto actuando en todo momento con los más altos estándares éticos y dentro del marco legal. Somos congruentes entre lo que pensamos, decimos y hacemos.

Respeto e inclusión

Somos una familia. Fomentamos la pluralidad y nos enriquecemos de la diversidad, valorando a cada persona y su contribución a la empresa.

Cuidado de nuestro planeta

Gestionamos y operamos de forma responsable y sostenible, minimizando y mitigando el impacto ambiental de nuestras actividades cuidando nuestro entorno.

Pasión por la excelencia

Somos líderes. Somos un equipo que vive la mejora continua. Entregamos valor en todo lo que hacemos.



VENTAJAS COMPETITIVAS

El diferencial de Cementos Moctezuma en el sector radica en la ejecución de las estrategias que aseguran la creación de valor para nuestros colaboradores, clientes, accionistas, inversionistas, proveedores y comunidades en los lugares donde tenemos presencia.

Económicas

 Disciplina, solidez y estabilidad financiera con eficiencia en gestión de costos fijos

 Liderazgo en ratios de EBITDA

 Reinversión en activos para la mejora y eficiencia

 Altos márgenes en el sector y en la BMV

 Fidelización de clientes a través de relaciones de confianza

 Enfoque financiero prudente y conservador

 Deuda cero

 Retribución a accionistas con dividendos en efectivo

De mercado

Ubicación estratégica de 3 plantas de cemento, 29 centros de distribución y 31 plantas concreteras



Anticipación y capacidad de respuesta ante demanda del mercado

Estrategia de mercado

Atención especializada y personalizada



Asistencia técnica



Innovación tecnológica y eficiencia operativa en la producción del cemento y concreto



Productos y servicios de alta calidad y consistentes



Distribución al 95% del territorio nacional



Amplia y sólida red de distribución



Mejora continua



ESTE CONJUNTO DE ATRIBUTOS REPRESENTA NUESTRA OFERTA DE VALOR PARA LOS GRUPOS DE INTERÉS

Ambientales



Liderazgo en eficiencia energética

Producción limpia con el menor impacto ambiental



Enfoque en la sostenibilidad



Acreditaciones y certificaciones basadas en un Sistema Integral de Gestión



GESTIÓN SOSTENIBLE

COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD

El Comité de Sostenibilidad sesiona de manera trimestral y está conformado por un grupo multidisciplinario de 10 direcciones corporativas, 7 gerencias corporativas y nuestro director general. Su objetivo es determinar, en función de los pilares de la estrategia de sostenibilidad de la compañía, los compromisos y metas de largo plazo, consolidar el plan estratégico para la consecución de los objetivos y dar seguimiento al desempeño ASG.

En 2022, el primer año de operación del Comité de Sostenibilidad, las prioridades estratégicas de Cementos Moctezuma fueron:

- Avance en la definición de las metas de la compañía a 2025 y 2030 en materia ASG, sentando las bases para que, en función de éstas, determinemos el plan estratégico que nos conduzca a alcanzarlas.
- Monitoreo de los lineamientos de las organizaciones regionales y globales a las que pertenecemos para estipular un plan que asegure el cumplimiento.
- Establecimiento de los mecanismos que nos permitan tener un diálogo para que exista un mejor entendimiento entre nuestros grupos de interés y, de esta manera, generar un esquema de colaboración.
- Análisis de cambios legislativos relevantes en materia ASG relacionados con nuestro sector, por ejemplo, el Sistema de Comercio de Emisiones.
- Actualización del estudio de materialidad.
- Reforzamiento de la gestión de los aspectos materiales.
- Revisión y validación del Informe Anual Integrado.



+\$4.2 mdp

INVERTIDOS EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD





MATERIALIDAD

De conformidad con el objetivo que fijamos a finales de 2021 sobre la actualización de nuestro estudio de materialidad, en 2022 lo complementamos con el diálogo con tres grupos de interés: comunidades, autoridades y proveedores estratégicos. De esta manera, presentamos la nueva matriz de materialidad, misma que comprende un enfoque integral con la participación de todos nuestros *stakeholders*.

Además de los temas ubicados en el cuadrante de importancia alta, como parte de los aspectos materiales, decidimos incluir otros más que fueron valorados como de alto impacto por parte de nuestros grupos de interés -todos ellos ubicados en la sección de importancia media-:

- Gestión de la Responsabilidad Social Corporativa (RSC) / Sostenibilidad / aspectos ASG
- Cambio climático y otras emisiones atmosféricas
- Gestión de residuos
- Impacto social

Los principales cambios respecto al ejercicio anterior son:

Tema material 2022	Tema material 2021
Gestión de la Responsabilidad Social Corporativa (RSC) / Sostenibilidad / Aspectos ASG	✓
Ética e integridad	✓
Corrupción, soborno y transparencia	✓
Operaciones	✓
Eficiencia operativa	✓
Desarrollo de productos y servicios / responsabilidad sobre productos	✓
Políticas ambientales / sistema de gestión medioambiental	✓
Materiales	N/M
Ecoeficiencia energética	✓
Gestión de recursos hídricos	✓
Biodiversidad	N/M
Cambio climático y otras emisiones atmosféricas*	✓
Gestión de residuos	✓
Diversidad e Igualdad de oportunidades	✓
Salud y seguridad ocupacional	✓
Impacto social	Derechos humanos

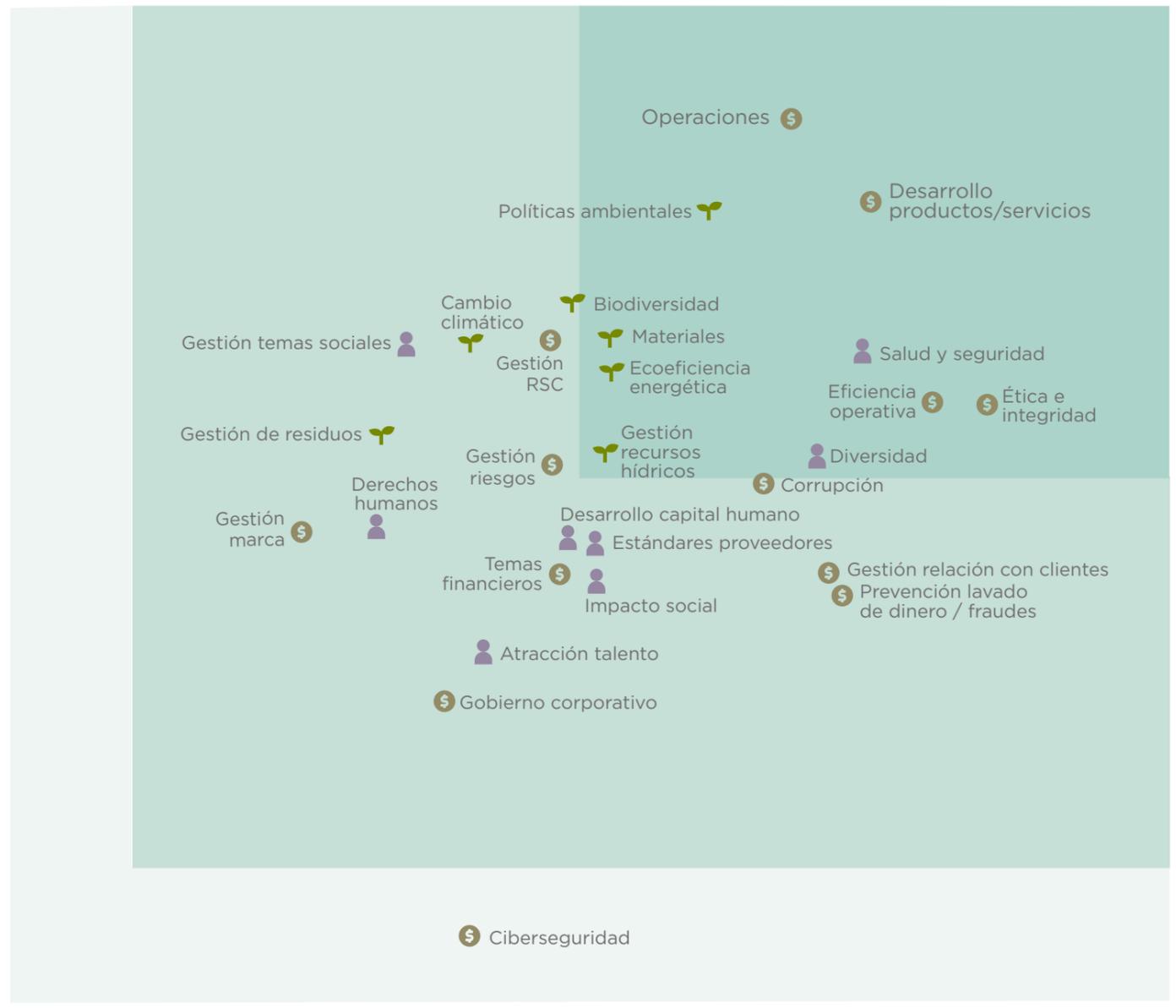
N/M significa no material.

✓ Tema existente en el análisis de materialidad 2021.

■ Temas materiales nuevos en 2022.

*El tema Cambio climático y otras emisiones atmosféricas es prioritario para Cementos Moctezuma, aun cuando se encuentra en la zona de importancia media. Continuaremos trabajando para que, en el mediano plazo, se ubique en la sección de importancia alta.

Madurez del sector + Riesgo sectorial + Riesgo social



Cementos Moctezuma + Grupos de interés

\$ Dimensión Económica
🌱 Dimensión Ambiental
👤 Dimensión Social

■ Importancia alta

■ Importancia media

■ Importancia baja

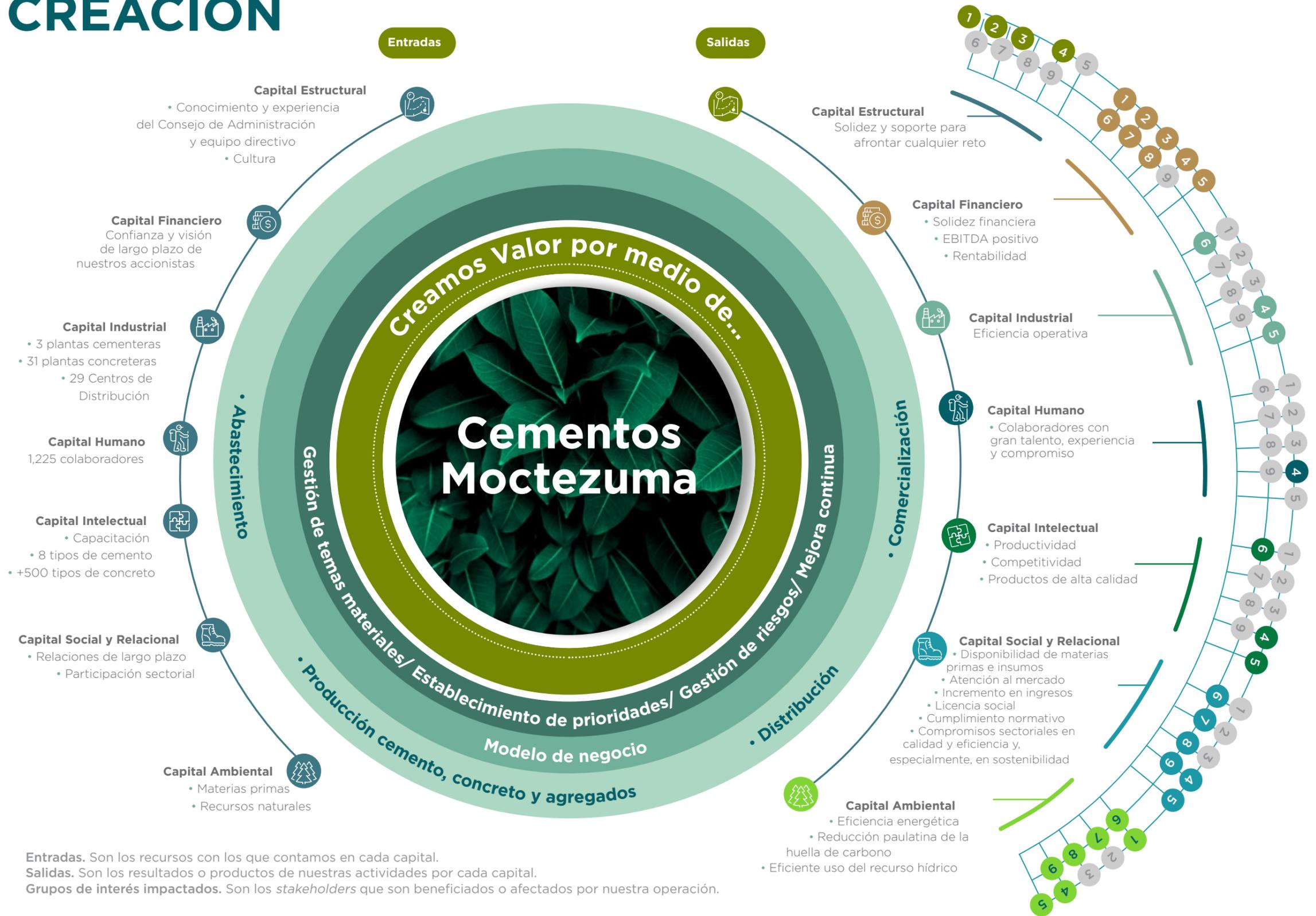


MODELO DE CREACIÓN DE VALOR

Tenemos el compromiso de contribuir a la construcción de una sociedad sostenible, a través de la generación de valor a nuestros grupos de interés, forjando relaciones de largo plazo y asegurando el beneficio mutuo.

Nuestro modelo de creación de valor nos permite conocer y comprender el conjunto de recursos con los que contamos y los procesos que posibilitan materializar la creación de valor e impactar a los actores clave con quienes interactuamos en diferentes fases de la operación, así como los riesgos y las oportunidades a los que nuestra compañía está expuesta.

Para conocer los detalles de cada Capital, consulta el capítulo correspondiente.



Grupos de interés impactados	
1 Accionistas e inversionistas	6 Clientes
2 Consejeros	7 Comunidades
3 Equipo directivo	8 Autoridades
4 Colaboradores	9 Cámaras y asociaciones sectoriales
5 Proveedores	



GOBERNANZA

CAPITAL ESTRUCTURAL

El capital estructural de Cementos Moctezuma comprende la visión de largo plazo de nuestros consejeros y accionistas, la experiencia y conocimiento del equipo directivo, las estrategias, políticas, procedimientos, propósito y valores, es decir, los elementos que configuran los cimientos de nuestra organización y que nos permiten crear valor en el tiempo.



LIDERAZGO Y GOBIERNO CORPORATIVO

Nuestro gobierno corporativo representa el soporte de la organización. Se fundamenta en la experiencia de los miembros del Consejo de Administración en el sector y en su conocimiento de las mejores prácticas globales, impulsando el crecimiento sostenible y la generación de valor económico, social y ambiental.

En 2022, llevamos a cabo una revisión de la estructura corporativa, incorporando algunas mejoras en la redefinición del propósito de los órganos de gobierno, la periodicidad con la que sesionan, los participantes clave y sus líderes. Tenemos la convicción de que nuestra estructura de gobernanza está preparada para afrontar los retos que se presenten.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Después de la Asamblea de Accionistas, es el máximo órgano de gobierno y está a cargo de la gestión de la compañía. Se encuentra integrado por ocho miembros, cuatro de ellos tienen la calidad de independientes, equivalente al 50%.

Consejeros patrimoniales	
Consejeros propietarios	Consejeros suplentes
Julio Rodríguez Izquierdo (Presidente)	Ignacio Manuel Machimbarrena Gutiérrez
Enrico Buzzi	Luigi Buzzi
Pietro Buzzi	Benedetta Buzzi
Salvador Fernández Capo	Jorge Bonnin Bioslada

Consejeros independientes	
Consejeros propietarios	Consejeros suplentes
Roberto Cannizzo Consiglio	Adrián Enrique García Huerta
Antonio Cosío Ariño	Antonio Cosío Pando
Guillermo Simón Miguel	
Carlo Bartolomeo Cannizzo Reniú	Stefano Amato Cannizzo
Marco Cannizzo Saetta (*) (Secretario)	

(*) No miembro del Consejo de Administración.



COMITÉS

El Consejo de Administración se apoya en dos comités para llevar a cabo sus funciones. Ambos hacen visible la estructura de gobernanza que nos caracteriza y contribuyen a la generación de valor de la organización.

Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría

Se encarga de dar cumplimiento a la Ley de Mercado de Valores y garantizar el óptimo desempeño del sistema de control interno y auditoría interna. Sesiona al menos cuatro veces al año y está conformado exclusivamente por consejeros independientes.

Asimismo, apoya al Consejo de Administración para el establecimiento de los controles internos necesarios.

Comité de Prácticas Societarias y Auditoría		
Roberto Cannizzo Consiglio		Presidente
Guillermo Simón Miguel		Miembro
Carlo Bartolomeo Cannizzo Reniú		Miembro

La Dirección de Auditoría Interna apoya las funciones del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría para la verificación de la efectividad del sistema de control interno de la compañía, con el propósito de salvaguardar los activos de la empresa y velar por la eficiencia de sus procesos.

Comité Ejecutivo

Está integrado por consejeros y el director general; se reúne trimestralmente previo a la junta del Consejo de Administración. Su función es supervisar las operaciones de la compañía y vigilar el cumplimiento de las líneas estratégicas marcadas por el Consejo.

Comité Ejecutivo		
Julio Rodríguez Izquierdo	Consejero propietario	Presidente del Consejo
Enrico Buzzi	Consejero propietario	Consejero
Salvador Fernández Capo	Consejero propietario	Consejero
Pietro Buzzi	Consejero propietario	Consejero
Jorge Bonnin Bioslada	Consejero suplente	Consejero
Luigi Buzzi	Consejero suplente	Consejero
Benedetta Buzzi	Consejero suplente	Consejero
Ignacio Manuel Machimbarrena Gutiérrez	Consejero suplente	Consejero
José María Barroso Ramírez	Director general	Funcionario

EQUIPO DIRECTIVO

La responsabilidad de la gestión de los temas operativos, comerciales, financieros, económicos, sociales y ambientales recae en el equipo directivo, compuesto por 15 miembros.

Equipo directivo	
José María Barroso Ramírez	Dirección General
Juan Mozo Gómez	Dirección de Finanzas y Administración
Manuel Rivera Gutiérrez	Dirección de Concretos
Miguel Ángel Gómez Anaya	Dirección Comercial Cementos
Frank Michael Brouwers	Dirección de Operaciones
Gerardo Gabriel González Salinas	Dirección de Recursos Humanos y Relaciones Industriales
Belén Molins Benavent	Dirección Corporativa de Asuntos Jurídicos
Juan Carlos Gutiérrez Robledo	Dirección de Logística
José Alejandro Salinas Támez	Dirección Abastecimientos
Luis María Ovando	Dirección de Auditoría Interna
Maribel Leyte Jiménez	Dirección Corporativa de Sostenibilidad Medio Ambiente y Mejora Continua
Mirco Buscaldi	Dirección de Ingeniería y Proyectos
David Rodríguez*	Dirección Planta Apazapan
Rocco de Canio	Dirección Planta Tepetzingo
Miguel Ángel Medina Pérez	Dirección Planta Cerritos

*A partir del 1 de enero de 2023 asumió la posición de director de Planta Apazapan, sustituyendo a Octavio Adolfo Senties González.

POLÍTICAS DE REMUNERACIÓN

El Consejo de Administración es apoyado por un Comité de Remuneración, integrado por consejeros, el director general y el director de Recursos Humanos y Relaciones Industriales. Este órgano se reúne una vez al año y es responsable de analizar y definir las remuneraciones de los directivos de la compañía, así como de revisar las políticas para la designación y retribución de los demás directivos relevantes.



ÉTICA EMPRESARIAL

CÓDIGO DE CONDUCTA ÉTICA

Tenemos el propósito de llevar a cabo nuestras operaciones siempre con base en el respeto, honestidad, legalidad e integridad. Nuestro Código de Conducta Ética es la manifestación de los lineamientos y principios éticos que rigen las interacciones de todos quienes formamos parte de la organización.

Nuestro Código es constantemente revisado y actualizado. Se entrega a todos los colaboradores al momento de integrarse a la compañía, así como a clientes y proveedores, con el objetivo de compartir nuestra filosofía.

Este instrumento cubre los aspectos de responsabilidad social, ecología y medio ambiente, seguridad y salud, uso adecuado de activos e ideas, incluyendo confidencialidad y protección de datos personales, anticorrupción, competencia económica, no discriminación y prevención de conflictos de interés.

POLÍTICAS CORPORATIVAS

La integridad corporativa es esencial para que la organización conserve la confianza de nuestros grupos de interés, un diferenciador más que garantiza su sostenibilidad y la generación de valor en el largo plazo.

Nuestras políticas corporativas tienen como propósito establecer los marcos de actuación y/o asegurar el cumplimiento de la legislación aplicable a nuestras operaciones, de las normas éticas y de las mejores prácticas de gobierno corporativo.

A través de nuestro programa de inducción corporativa, capacitamos a los colaboradores de nuevo ingreso en el Código de Conducta Ética y las Políticas de Gestión de Denuncias, Anticorrupción, Aviso de Privacidad y Protección de Datos Personales, entre otras políticas.



En 2022, revisamos y actualizamos nuestra Política Anticorrupción y, para asegurar el conocimiento de la misma por parte de nuestros colaboradores, impartimos capacitaciones *e-learning* en Código de Conducta, Anticorrupción, Procedimiento de Gestión de Denuncias y Competencia Económica.

100%

DE NUESTRO CAPITAL HUMANO FUE FORMADO EN LA POLÍTICA ANTICORRUPCIÓN

2,591

HORAS DE FORMACIÓN EN MATERIA DE ÉTICA, DERECHOS HUMANOS Y PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN
+69% VS 2021



ALZA LA VOZ

En Cementos Moctezuma impulsamos una cultura de prevención de manera transversal en la organización, por lo que promovemos el respeto a los derechos humanos en todos los ámbitos de nuestra operación. Contamos con el canal Alza la Voz, la línea confidencial a través de la cual colaboradores, clientes y proveedores pueden reportar prácticas que vayan en contra de las normas éticas establecidas en el Código de Conducta Ética o cualquiera de nuestras Políticas de Integridad. Es operado por un tercero independiente encargado de la gestión de denuncias y reportes.

La importancia de esta herramienta radica en que se trata de un mecanismo de detección de conductas que vulneren los derechos humanos, además de que promueve un entorno de responsabilidad y confianza, tanto al interior como al exterior de la compañía.

23 DENUNCIAS RECIBIDAS
Y ATENDIDAS A TRAVÉS DEL
CANAL ALZA LA VOZ



www.alzalavozmoctezuma.com



alzalavozmoctezuma@resguarda.com



800-123-3312 y 800-444-0597



55-8526-1700

COMITÉ DE ÉTICA Y CUMPLIMIENTO

Está integrado por los directores de las áreas de Auditoría Interna, Recursos Humanos y Asuntos Jurídicos. Sesiona de manera formal tres veces al año, sin embargo, se trata de un comité activo que se reúne para discutir de manera inmediata los casos conforme se presentan. Se encarga de informar al Comité de Prácticas Societarias y Auditoría sobre el trabajo y asuntos relevantes del Comité de Ética.

Asimismo, es el órgano responsable de la orientación, el cuidado y la supervisión del cumplimiento del Programa de Integridad de la organización, soportado por dos pilares fundamentales: el Código de Conducta Ética y las Políticas de Integridad de la compañía, en especial por la Política Anticorrupción. Además, da seguimiento a las quejas recibidas a través del canal Alza la Voz.

CUMPLIMIENTO REGULATORIO

La cultura de cumplimiento que hemos creado y consolidado, influye de manera importante en las distintas esferas en las que interactúa Cementos Moctezuma, pues impacta en las finanzas de la organización y en el desempeño social y ambiental, contribuye a la mitigación de riesgos y crea confianza entre nuestros grupos de interés, lo que nos permite avanzar en la consecución de nuestro propósito de generar valor de largo plazo a la sociedad.

Con la finalidad de adaptarnos al entorno jurídico y legal, en 2022 atendimos los requisitos normativos que se presentaron en diferentes materias. Entre nuestros principales logros se encuentran:

- Asegurar la alineación a las disposiciones resultantes de la reforma laboral que tuvo lugar en 2021, con la finalidad de cumplir de manera satisfactoria.
- Aseguramos la tenencia de derechos inmobiliarios con propietarios privados y ejidales, garantizando la certidumbre jurídica mediante acuerdos justos y equitativos para ambas partes.
- Firmamos tres convenios con autoridades en materia ambiental, con el objetivo de apoyar en programas de reservas naturales y la elaboración de programas de ordenamiento ecológico.
- Celebramos contratos de diversa índole con socios de negocios estratégicos, asegurando la continuidad del negocio en términos equitativos y afianzando relaciones a largo plazo.
- Aprobamos el modelo de prevención de delitos para implementar el modelo de *compliance* penal.
- Dimos cumplimiento a las bases del programa piloto del Sistema de Comercio de Emisiones y participamos activamente en las discusiones sectoriales.



Participación sectorial

Para impulsar nuestra competitividad y transparencia, somos miembros de varias asociaciones y organizaciones nacionales, regionales y globales, cumpliendo sus lineamientos, participando activamente en la elaboración de políticas públicas y creando valor para nuestros grupos de interés.

Bolsa Mexicana de Valores (BMV)	Cámara Nacional del Cemento (CANACEM)	Instituto Mexicano del Cemento y Concreto (IMCYC)
Asociación Mexicana de la Industria del Concreto Premezclado (AMICP)	Asociación Mexicana de Concretos Independientes A.C. (AMCI)	Fideicomiso para el Ahorro de Energía Eléctrica (FIDE)
Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de Vivienda (CANADEVI)	Federación Interamericana del Cemento (FICEM)	Global Cement and Concrete Association (GCCA)
Cámara Nacional de Comercio (CANACO)	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	

GESTIÓN DE RIESGOS

El área de Auditoría Interna desarrolla una actividad independiente y objetiva de aseguramiento y consulta, concebida para agregar valor y mejorar las operaciones de la organización. La ayuda a cumplir sus objetivos aportando un enfoque sistemático y disciplinado para evaluar y mejorar la eficacia de los procesos de gestión de riesgos, control y gobierno. En el desempeño de sus funciones, cubre una amplia gama de riesgos posibles, enfocándose principalmente en aquellos que puedan afectar el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la organización, y priorizando aquellos que pudieran tener un impacto económico-financiero, de cumplimiento normativo o en la reputación de la empresa. Ejecutamos un Plan Anual de Auditoría que involucra la revisión de varios procesos clave para confirmar aspectos relevantes determinados durante la evaluación de riesgos, emitir las recomendaciones correspondientes y desarrollar un plan correctivo para las mejoras propuestas.

En el ejercicio efectuado en 2022, identificamos algunos puntos a atender como parte de la mejora continua de la organización, que no representan un alto grado de criticidad. El área de Auditoría constituye la tercera línea de defensa en la gestión de riesgos y gobierno de la organización (según el modelo de las 3 Líneas de Defensa), pues proporciona un aseguramiento independiente de las actividades ejecutadas por las áreas gestoras y de soporte de la empresa (1° y 2° líneas en el modelo). Continuamos trabajando en la transformación de la función de auditoría para adoptar un enfoque con énfasis en la implementación de controles preventivos por sobre los de detección.

En este proceso nos encontramos en una etapa de modernización de los servicios de auditoría interna para adaptarlos a las mejores prácticas vigentes de mercado en empresas líderes, que incluyen, entre otras cosas, el acceso y análisis sistematizado de datos para desarrollar nuestros trabajos.

TENDENCIAS Y RIESGOS EMERGENTES

- **Situación macroeconómica y política.** A nivel global existe un entorno incierto que impactó a nuestro país, debido a la escasez de materias primas, aumento en

el costo—especialmente de electricidad, gas, diésel y coque—, con una elevada inflación, el Banco de México reaccionó incrementando la tasa de interés, situación que impactó en menores inversiones públicas y privadas en el sector de la construcción. Ante este contexto, hemos demostrado ser resilientes y sostenibles, gracias a nuestra prudencia financiera, la solidez en el mercado y relaciones de largo plazo con la red de clientes y proveedores.

- **Nearshoring.** Se trata de un modelo de externalización de servicios donde éstos son subcontratados por empresas en países cercanos. Este esquema supone una oportunidad de desarrollo para México, donde el sector de la construcción no será la excepción, pues habrá inversiones, generación de empleo y riqueza. En Cementos Moctezuma nos anticiparemos y prepararemos para los nuevos proyectos y hacer frente a la demanda.
- **Cambios regulatorios.** El entorno jurídico puede impactar nuestra operación e implicar costos financieros para su adaptación. Contamos con los mecanismos que nos permiten monitorear el entorno, comprender la legislación, anticiparnos a cualquier cambio y orientar a nuestras áreas operativas para determinar las acciones que aseguren el cumplimiento y el trabajo interdisciplinario, al tiempo de garantizar la creación de valor sostenible para nuestros grupos de interés.
- **Ciberseguridad.** Todas las compañías son vulnerables ante ataques externos, sin embargo, en Cementos Moctezuma contamos con políticas, procedimientos, un protocolo de simulación de ataques y medidas de prevención y reacción que nos permiten garantizar la seguridad de la información, la protección de datos y la prevención de fraudes, o bien, anticiparnos y responder ágilmente para recuperar de manera óptima los sistemas de información y aminorar los impactos en caso de la ocurrencia de alguna eventualidad. Por ello hemos acreditado el cumplimiento de la Normativa *PCI Data Security Standard* (PCI DSS) al completar la evaluación de la Autoridad Certificadora en PCI DSS: *GM Security Technologies*.



NUESTROS RESULTADOS

CAPITAL FINANCIERO

Nuestro principal objetivo en el mediano plazo es continuar en el camino como una compañía sólida y rentable, teniendo siempre como prioridades la búsqueda de eficiencias, la reducción de costos y la creación de valor sostenible para cumplir los compromisos asumidos con nuestros grupos de interés.





DESEMPEÑO FINANCIERO

Indicador	2022	2021	Variación (%)
Activo Total	\$14,128	\$13,055	8.2%
Pasivo Total	\$2,927	\$2,360	24.0%
Patrimonio Neto Total	\$11,200	\$10,695	4.7%
Ventas Netas	\$16,282	\$15,866	2.6%
Utilidad Bruta	\$9,306	\$9,452	-1.5%
Margen Bruto	57.2%	59.6%	
Utilidad de Operación	\$5,981	\$6,113	-2.2%
Margen de Operación	36.7%	38.5%	
EBITDA	\$6,476	\$6,778	-4.5%
Margen EBITDA	39.8%	42.7%	
Utilidad Neta Consolidada	\$4,386	\$4,536	-3.3%
Margen Neto Consolidado	26.9%	28.6%	
Utilidad Integral Consolidada	\$4,389	\$4,534	-3.2%
Margen Integral Consolidado	27.0%	28.6%	
Dividendo por Acción	\$4.00	\$4.00	0.0%

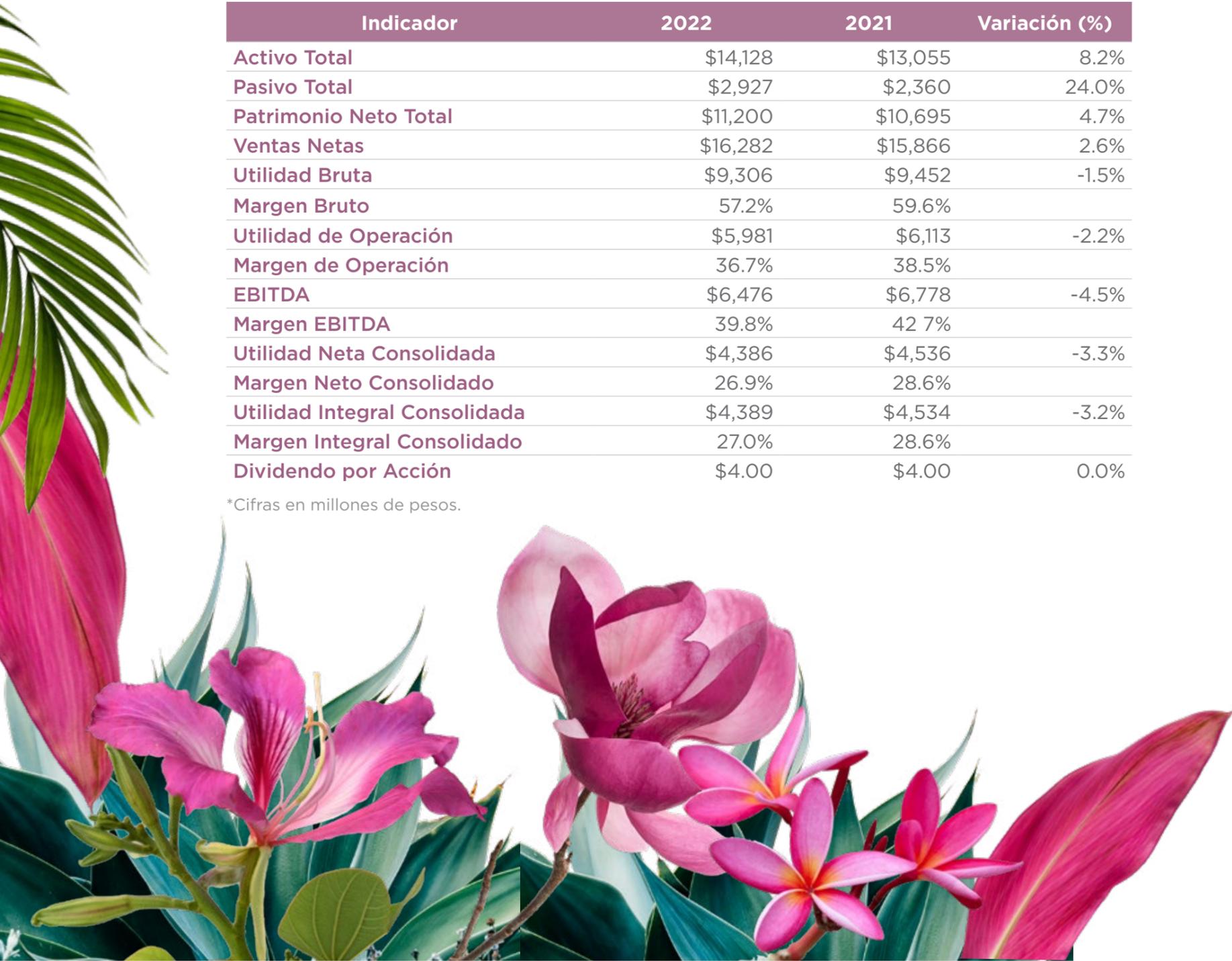
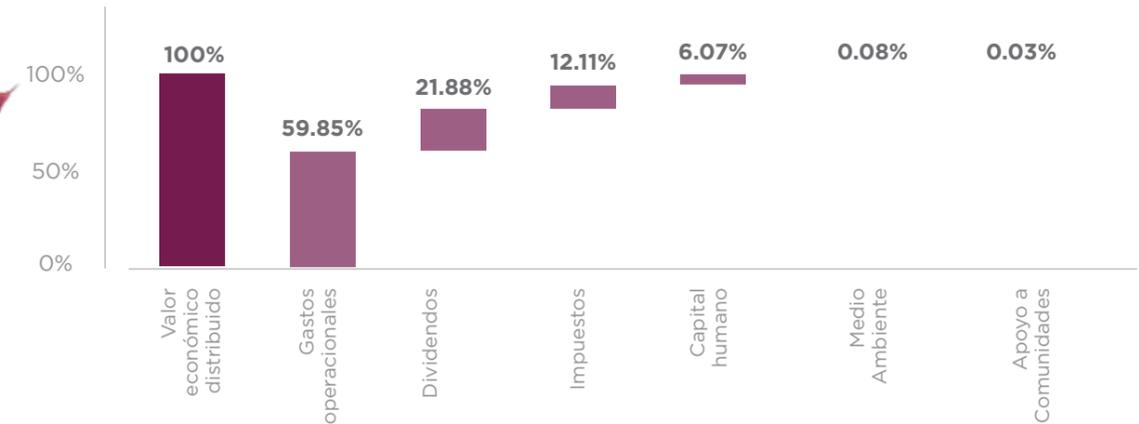
*Cifras en millones de pesos.

Valor económico generado, distribuido y retenido



*Cifras en millones de pesos.

Valor económico distribuido



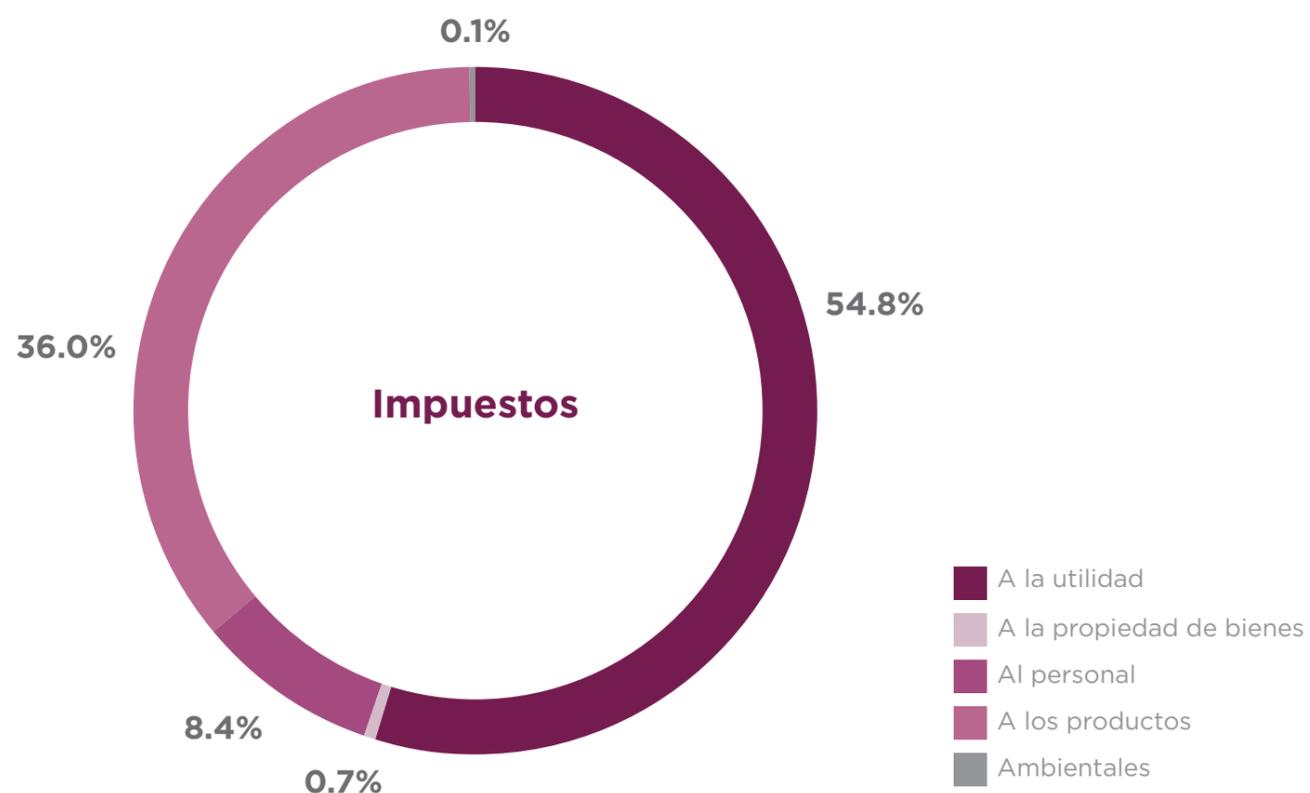


**BUSCAMOS CREAR Y
MAXIMIZAR EL VALOR
PARA NUESTROS
GRUPOS DE INTERÉS**





Los impuestos son un elemento clave en la sostenibilidad, pues además de que a través de ellos continuamos generando valor en diferentes vertientes, representan nuestra contribución económica al país y, en consecuencia, al desarrollo de la sociedad.



Nuestra gestión siempre se ha caracterizado por la solidez y prudencia financiera, por ser responsable y honesta, manteniéndonos libres de pasivos con costo y sin recurrir a acciones especulativas que puedan perjudicar nuestra situación financiera.

Con el objetivo de anticiparnos a cualquier situación que pudiera afectar nuestra operación, monitoreamos el contexto internacional de manera permanente, tomando las medidas que nos ayuden a afrontar los retos que pudieran surgir en cuanto a la cadena de valor, disponibilidad de materiales y afectación en los costos. En 2022, la inflación alcanzó su nivel más alto en décadas y, como consecuencia, se incrementaron los costos variables; no obstante, gracias a nuestra disciplina, fue posible contener los costos fijos.

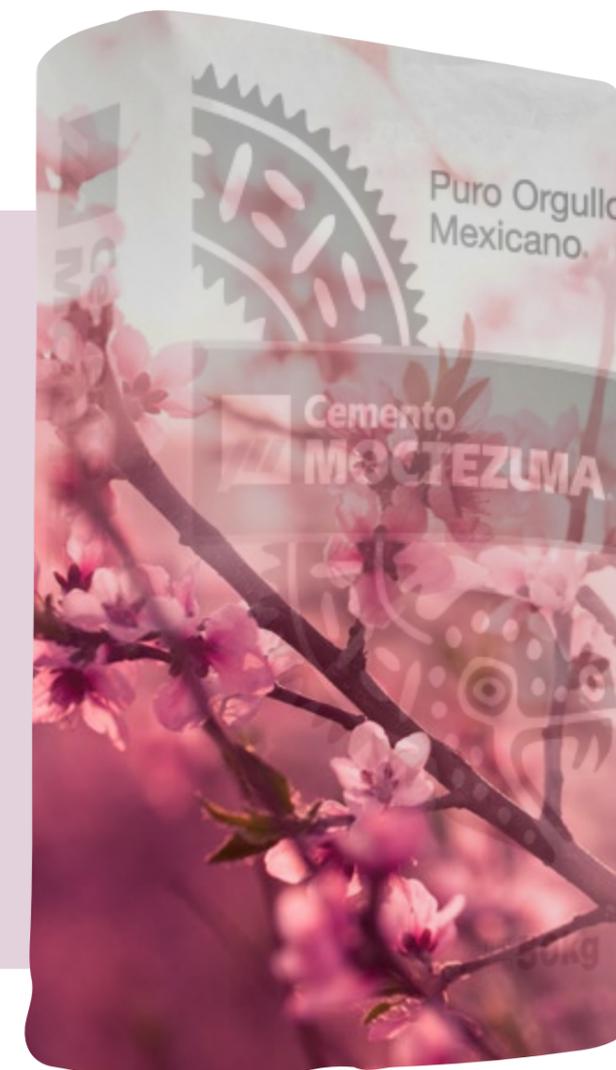
Nuestro objetivo es operar de manera más sostenible, enfocándonos en los grupos de interés, con lo que creamos un círculo virtuoso que redonda en beneficios directos e indirectos. Somos una empresa innovadora y comprometida con la optimización de nuestros procesos productivos para una mayor eficiencia en cada una de las actividades de la organización, garantizando la calidad de los productos. Tenemos el propósito de fabricar cementos más amigables con el medio ambiente, con una menor cantidad de clínker, lo que impacta en el costo y en la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) a la atmósfera.

+\$3,476

MDP POR CONCEPTO DE CONTRIBUCIÓN TRIBUTARIA EN 2022

58%

IMPUESTOS PROPIOS Y 42% IMPUESTOS DE TERCEROS





Al reducir la utilización de combustible fósil y aumentar el uso de combustibles alternativos, preservamos el medio ambiente y contribuimos a la economía circular y al bienestar de la sociedad. Al contar con un alto nivel de servicio que se caracteriza por una atención personalizada, contar con una distribución que mantiene el producto cercano al mercado y brindar una pronta respuesta a los clientes, nos consolidamos como la mejor opción. Al obtener resultados financieros satisfactorios, estamos en posibilidades de mantener una operación sana y podemos seguir reinvertiendo nuestras utilidades para mantener las instalaciones y equipos en óptimas condiciones, asegurando el crecimiento e innovación de la compañía, consolidándonos, además, como una empresa responsable que cumple con la legislación vigente.

La anticipación y resiliencia son dos cualidades que nos permiten adaptarnos y ser flexibles ante los desafíos que se presenten, por lo que trabajamos permanentemente en optimizar los procesos, enfocados especialmente en la tecnología. Por ello, nos encontramos trabajando en la implementación de un nuevo sistema de planificación de recursos empresariales -*Enterprise Resource Planning (ERP)*- para automatizar y vincular todos nuestros procesos, con la finalidad de asegurar la integridad de la información y ser más ágiles. Este proyecto ha sido aprobado por el Comité Ejecutivo y representa una transformación en la organización, pues implica una evolución en los sistemas, cultura y forma de hacer las cosas.

Todo el proceso anterior se encuentra soportado por tres pilares:



La solidez de nuestro gobierno corporativo, ya que la experiencia y conocimiento de nuestros consejeros y directivos guían a la compañía hacia la consecución de los objetivos del negocio.



El mejor capital humano, pues son nuestros colaboradores quienes hacen posible llegar a los niveles de eficiencia y competitividad que nos caracterizan.



Una sólida red de clientes y distribuidores





COMPARTIMOS

VISION

NUESTRA
VISION

CAPITAL SOCIAL Y RELACIONAL

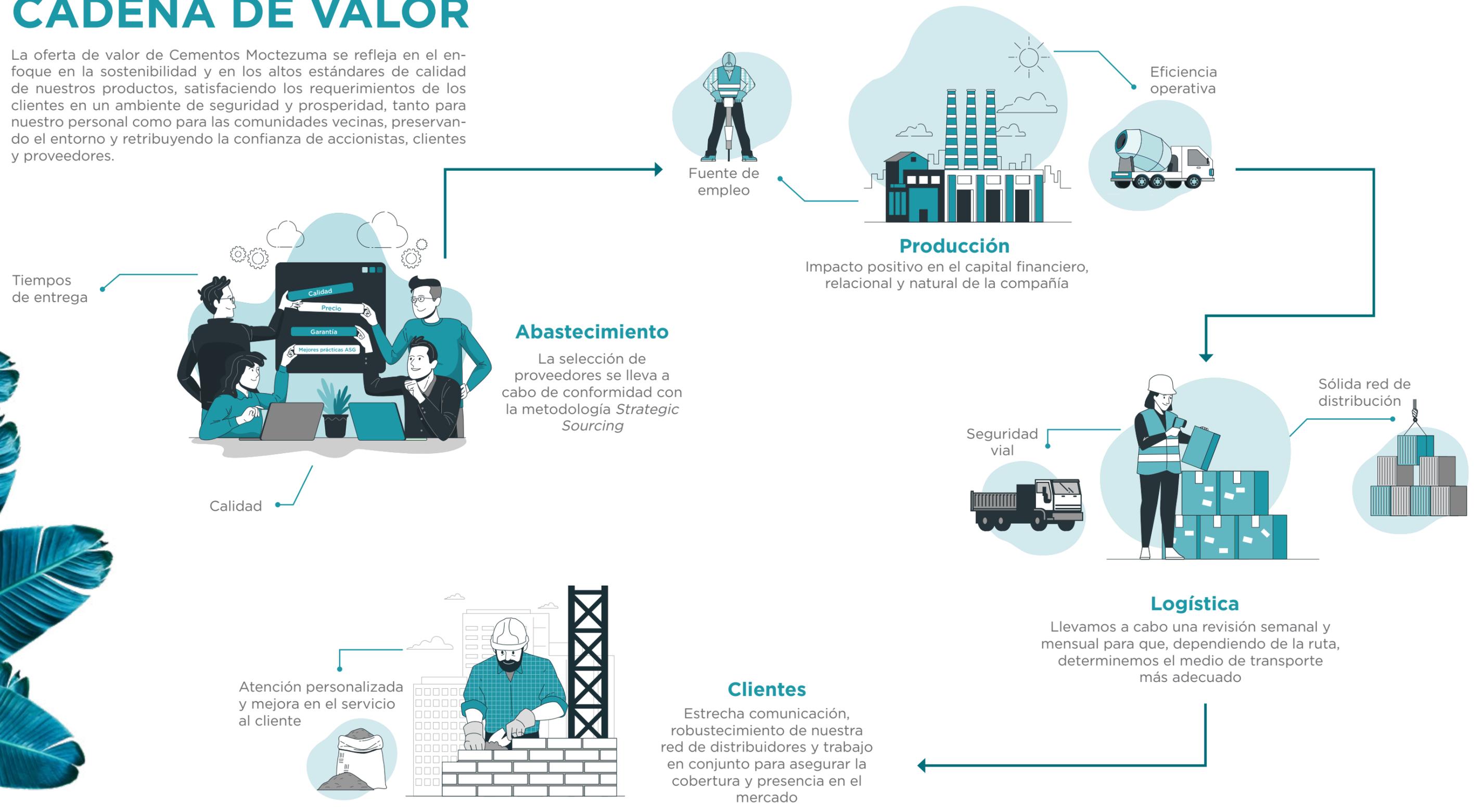
Las sinergias que generamos con nuestros grupos de interés representan uno de los diferenciadores que nos permiten cumplir con los objetivos de negocio, ser una compañía sólida, eficiente, rentable y sostenible, así como crear valor con y para ellos.





CADENA DE VALOR

La oferta de valor de Cementos Moctezuma se refleja en el enfoque en la sostenibilidad y en los altos estándares de calidad de nuestros productos, satisfaciendo los requerimientos de los clientes en un ambiente de seguridad y prosperidad, tanto para nuestro personal como para las comunidades vecinas, preservando el entorno y retribuyendo la confianza de accionistas, clientes y proveedores.





Abastecimiento

Llevamos a cabo la selección de proveedores de conformidad con la metodología Strategic Sourcing, la cual comprende un análisis integral y permanente de éstos. Con ello buscamos evaluar:

- Calidad
- Precio
- Garantía
- Tiempos de entrega
- Mejores prácticas en seguridad

PARA 2023 TENEMOS PREVISTO IMPLEMENTAR LA VERIFICACIÓN DE ASPECTOS ASG ENTRE NUESTROS PROVEEDORES

Con la finalidad de tomar las medidas que nos permitan anticiparnos a la materialización de cualquier riesgo que afecte nuestras operaciones o posición en el mercado, monitoreamos de manera permanente toda situación que pudiera impactar a nuestra cadena de valor. Tal es el caso del contexto que perduró durante 2022, que se caracterizó por el arribo de una época post pandemia, en la que siguieron presentándose los efectos del cierre de la actividad económica que tuvo lugar en 2020, como son:

- Al continuar la reapertura de actividades productivas, continuó un desbalance, con una alta demanda de materias primas y una insuficiente oferta de las mismas.
- Con el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania, se afectó la producción y comercialización de energéticos, de celulosa y de papel, lo que impactó indirectamente a nuestros proveedores, que tuvieron una reducción en su producción de materias primas.
- La elevada inflación a nivel global, que se reflejó en un incremento generalizado de los precios, incidió negativamente en el suministro de productos y de materias primas, pero, principalmente, en los costos variables, provocando un entorno con alta incertidumbre.

Dada la sólida posición con que contamos en Cementos Moctezuma y las relaciones de largo plazo que hemos afianzado con nuestros proveedores, estuvimos en posibilidades de negociar con ellos para adaptarnos al contexto.

Logros 2022



- Búsqueda y desarrollo de proveedores de combustibles alternos.
- Negociación con proveedores de bombeo a nivel nacional para hacer más eficiente y productiva la gestión de este servicio.

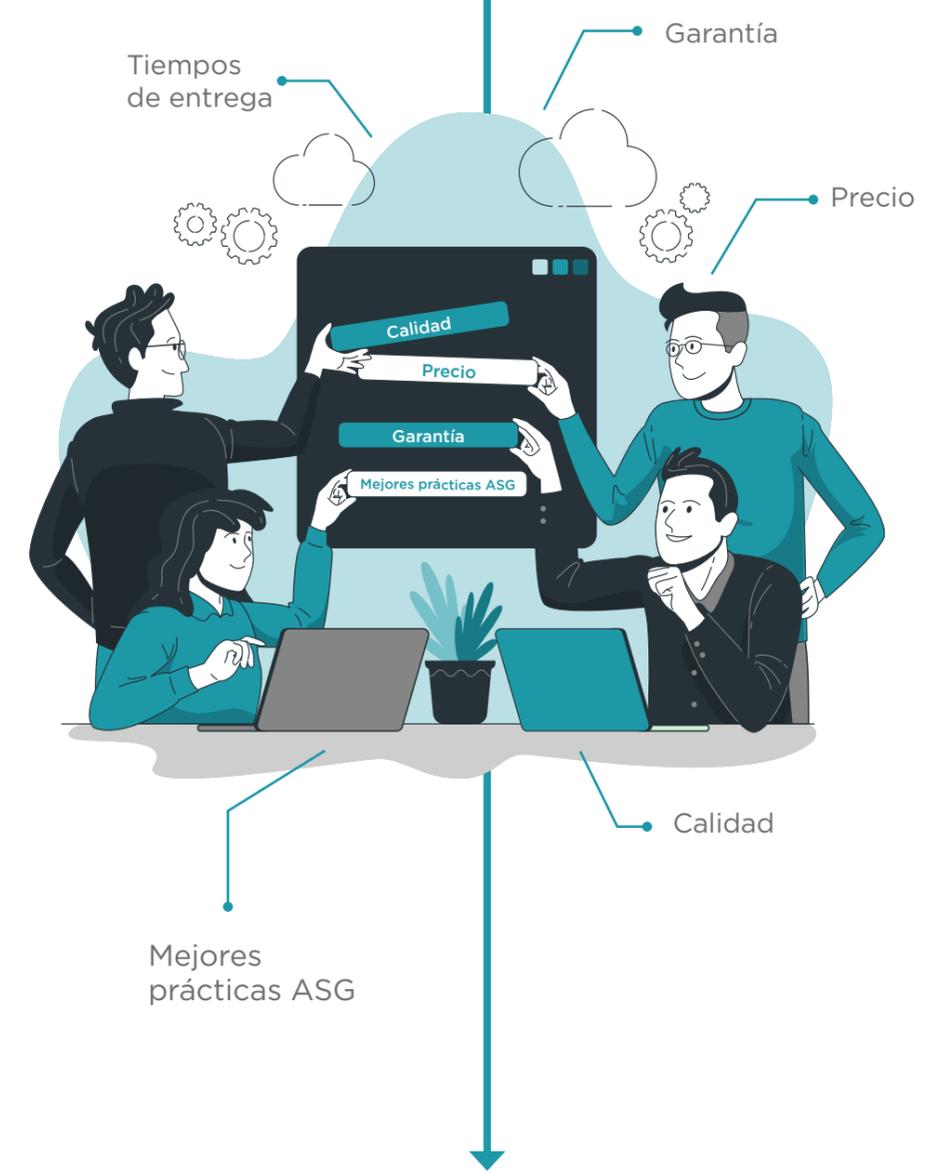
641
PROVEEDORES
ACTIVOS

91%
DE NUESTROS
PROVEEDORES
SON LOCALES

86%
DEL GASTO
DIRIGIDO A
PROVEEDORES FUE
DESTINADO
A PROVEEDURÍA
LOCAL
+19% VS 2021

100%
DE LOS
PROVEEDORES¹
FIRMARON NUESTRO
CÓDIGO DE
CONDUCTA ÉTICA
DURANTE 2022

Cadena de valor



¹ Proveedores principales que se dieron de alta durante 2022.



Producción

Nuestro enfoque en la eficiencia operativa ha impactado de manera positiva en el capital financiero y natural de la Compañía. Con nuestras plantas produciendo aproximadamente al 85% de su capacidad, hemos sido capaces de compensar, parcialmente, el aumento de los costos de los combustibles y atender la demanda con los estándares de calidad que nos caracterizan, logrando incrementar los ingresos y superar el reto de mantener el entorno limpio y reducir las emisiones de CO₂.

Con la finalidad de ser aún más eficientes y cumplir con la normatividad aplicable, nos encontramos en la búsqueda permanente de soluciones para optimizar nuestras operaciones. De esta manera, al cierre del año teníamos diversos proyectos activos en nuestras tres plantas de cemento.

Uno de nuestros principales logros del año fue el proyecto de aprovechamiento de combustibles alternos para sustituir el coque de petróleo -nuestro principal combustible- evitando que miles de toneladas de residuos termine en rellenos sanitarios. Continuamos trabajando en las estrategias para incrementar el porcentaje de sustitución y replicarlo en el resto de nuestros hornos.

+7
MILLONES DE
TONELADAS
DE CEMENTO
PRODUCIDAS

+600
MIL m³ DE
CONCRETO
PRODUCIDO

+20 PROYECTOS ACTIVOS

CON UNA INVERSIÓN
DE +\$1,100 MILLONES DE PESOS
AL CIERRE DE 2022

Durante 2022, avanzamos en la ampliación de vías ferroviarias en Cerritos, la extensión de la nave de despacho y una estación de Big Bag en Apazapan, así como el sistema de supresión de polvo en el almacén de caliza y el sistema de prevención de incendios en el área de recepción y almacenamiento de coque en Tepetzingo. Asimismo, en cumplimiento con la legislación para prevenir lesiones en los trabajadores del sector de la construcción, continuamos con la instalación de las líneas adicionales para el envase de sacos de 25 kg y la ampliación del área cubierta de la nave de envase de las tres plantas.

Logros 2022



- Aumento en el consumo de combustibles alternos, alcanzando una sustitución mensual de +15% en un horno en el último trimestre de 2022.
- Reducción de 2.6 puntos porcentuales en el contenido de clínker en nuestro producto final en relación con el resultado de 2021, reduciendo 6 puntos porcentuales desde 2015.
- Mejora de instalaciones para recibir combustibles alternos.





GESTIÓN DE LA CALIDAD

La calidad es un eje transversal en todas las áreas y fases de los procesos de nuestro negocio. Desde la explotación de las materias primas hasta el producto terminado, efectuamos diversas pruebas, con el objetivo de asegurar el cumplimiento de la normatividad y las especificaciones del cliente.

Nuestros cementos cumplen con los requisitos aplicables de acuerdo con la norma NMX-C-414-ONNCCE-2017, mientras que el mortero cumple con la NMX-C-021-ONNCCE-2015.

Contamos con un equipo técnico de gran experiencia, el cual, en función de las necesidades particulares de importantes proyectos estructurales de nuestros clientes, diseñan concretos especiales.

1 LABORATORIO DE CALIBRACIÓN ACREDITADO EN LAS MAGNITUDES DE FUERZA Y TEMPERATURA



Contamos con un Sistema de Gestión de Calidad certificado bajo la norma ISO 9001 en 3 plantas de cemento y en las 31 plantas de concreto

1 LABORATORIO DE CEMENTO ACREDITADO

6 LABORATORIOS DE ENSAYO DE PRUEBAS DE CONCRETO ACREDITADOS

Nuestros cementos están certificados ante el Organismo Nacional de Normalización y Certificación de la Construcción y Edificación (ONNCCE)





Logística

En 2022, el proceso de logística afrontó un contexto complejo, caracterizado por:

- Un entorno en el que existen incrementos en el costo de los combustibles, lo que incide directamente en el precio del transporte.
- La escasez de operadores de transporte en todos los sectores.
- La inseguridad cada vez mayor en los caminos.
- La limitación en la disponibilidad de operación del ferrocarril en el sureste del país.

Con el objetivo de planear el suministro que debemos realizar desde nuestras plantas y los centros de distribución, llevamos a cabo una revisión semanal y mensual para que, dependiendo de la ruta, determinemos el medio de transporte más adecuado. Así, si se presenta un volumen importante de demanda, como sucedió en 2022, buscamos las soluciones que nos permitan llegar a nuestros mercados naturales de una forma más eficiente.

De esta forma, continuamos avanzando en el proyecto de ampliación de las vías de ferrocarril en Planta Cerritos y la construcción de la bodega de distribución en Guadalajara, con lo cual podremos hacer frente a la demanda y a los estándares de servicio que nos caracterizan.

Las medidas implementadas nos permiten ser más sostenibles, eficientes y competitivos, manteniendo un balance entre el costo, la disponibilidad de transporte y el servicio al mercado. Estas ventajas se encuentran soportadas por nuestra presencia en gran parte de la República Mexicana, la cercanía que hemos afianzado con clientes y distribuidores, así como nuestra red de centros de distribución, lo que nos permite acercar el producto hacia el mercado.

Logros 2022



- Apertura de operaciones en Los Mochis, Aguascalientes y Ciudad de México.
- Mejora en la disposición de los pallets del producto, beneficiando el impacto visual en el cliente.

CENTRO DE ATENCIÓN LOGÍSTICA (CAL)

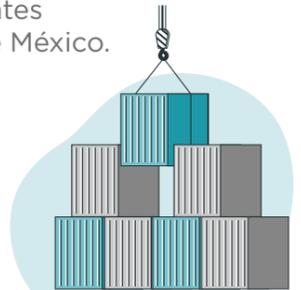
El CAL es la coordinación que nos permite optimizar nuestro proceso logístico, logrando realizar una distribución eficiente y controlada de los productos, brindar un servicio y atención de conformidad con los más altos estándares de calidad a nuestros clientes, mantener comunicación con los transportistas y dar seguimiento preventivo a las unidades.

En 2022, continuamos trabajando en la estandarización de la plataforma de telemetría con nuestros transportistas, con la finalidad de contar con información en tiempo real sobre parámetros básicos de seguridad y así poder establecer las mejoras pertinentes.



Mejora en la disposición de los pallets del producto

Apertura de operaciones en Los Mochis, Aguascalientes y Ciudad de México.





Cientes

Durante 2022, el contexto complejo al que nos enfrentamos en relación con el incremento de los costos de los energéticos y el encarecimiento y escasez de servicios logísticos, trajo como consecuencia la necesidad de recuperarlos en los precios de venta. Por ello, mantener una estrecha comunicación, continuar con el robustecimiento de nuestra red de distribuidores y trabajar en conjunto fueron acciones clave para asegurar la cobertura y presencia en el mercado de nuestras marcas y, al mismo tiempo, la viabilidad comercial, administrativa y financiera de los clientes.

De manera simultánea, ejecutamos una cuidadosa gestión del crédito al mercado, alcanzando mínimos históricos en los índices de rotación y de cartera vencida.

Adicionalmente, en el negocio de Concreto hemos logrado mejorar el servicio al cliente a través de diversas acciones, como son:

- Mejora en los tiempos de entrega y garantizar que las unidades lleguen a tiempo.
- Control de la calidad en las mezclas.
- Reducción del tiempo de respuesta en cotizaciones de 48 a 24 horas.
- Generación de confianza en las plantas y en unidades revolventoras.
- Implementación del modelo de mantenimiento preventivo autónomo.

Atención personalizada y mejora en el servicio al cliente



+500 CLIENTES EN EL NEGOCIO DE CEMENTO

+2,000 OBRAS ATENDIDAS POR NUESTRO EQUIPO COMERCIAL Y DE OPERACIONES

También en el negocio de Concreto emprendimos una evaluación en cada entrega que realizamos. Con ella, el usuario califica la calidad de la entrega, mientras que nosotros revisamos los resultados por obra, planta y ejecutivo, a fin de evitar futuras reincidencias. En 2022, recibimos 24 reclamaciones en relación con la calidad del producto -42% menos respecto al resultado del año anterior-, las cuales fueron improcedentes.

Así, logramos mantener la posición de mercado y la generación de ingresos y utilidades en los niveles previstos, contribuyendo a la solidez financiera de la compañía.



NUESTROS VECINOS

Relación con autoridades y comunidades

En Cementos Moctezuma estamos comprometidos con los derechos humanos establecidos en la Carta Internacional de Derechos Humanos, y con el desarrollo económico y social de México, en especial, de las comunidades donde tenemos presencia. Nos esforzamos por potenciar los impactos positivos y minimizar los impactos negativos de nuestras operaciones, estableciendo relaciones de confianza y beneficio mutuo, basadas en un diálogo permanente y proactivo.

Las líneas de acción en torno a la vinculación con comunidades y autoridades son tres:

- Acciones para obtener y mantener la licencia social para operar, basadas en el cumplimiento normativo y los compromisos sociales y contractuales adquiridos.
- Atención a solicitudes de donaciones específicas para el mejoramiento de los espacios públicos urbanos en las comunidades vecinas. Éstas son evaluadas por el Comité de Donaciones, proceso en el que se identifican los apoyos que estamos en posibilidades de otorgar. En algunas de estas donaciones hemos logrado trabajar en conjunto con los gobiernos estatales y con los representantes locales de las comunidades aledañas a nuestras plantas; entre ellas se encuentran la donación de cemento en bultos para la mejora de caminos o la construcción de infraestructura y servicios. Esto, además de mejorar la relación con nuestros grupos de interés, genera desarrollo y una derrama económica importante en las zonas donde tenemos presencia.
- Acciones de responsabilidad social con las que buscamos contribuir a la mejora en la calidad de vida de las comunidades, como nuestros programas de becas, entrega de útiles escolares, ferias de la salud, entre otros.

El ejercicio 2022 fue importante para Cementos Moctezuma en el aspecto social, pues cumplimos con el objetivo de estrechar los lazos con las comunidades y autoridades, debido a que se reanudaron diversos programas que ponen de manifiesto la cercanía con ambos grupos.

+300 ASISTENTES A LA FERIA DE SALUD REALIZADA EN 2022

Retomamos las ferias de la salud, programa por medio del cual acercamos servicios de salud preventiva a los habitantes de las comunidades cercanas a nuestras plantas. En estos eventos, ofrecemos consultas médicas de especialidad, análisis para la detección de enfermedades y vacunas.



Continuamos con nuestros proyectos de apoyo social, así como el programa de becas escolares, en los grados de primaria, secundaria y preparatoria y la entrega de útiles escolares, la cual se efectuó de dos maneras, directamente en las instituciones educativas y en nuestras plantas, pues invitamos a los estudiantes beneficiarios a realizar un breve recorrido por las instalaciones y, al final, se les hizo entrega de los útiles escolares en presencia de algunas autoridades.

+240
BECAS OTORGADAS EN 2022

22,185
BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA DE APOYO CON ÚTILES ESCOLARES

+\$3
MDP DESTINADOS AL BENEFICIO DE LAS COMUNIDADES LOCALES





NUESTRA MOCTE

VIDA

ZUMMA

CAPITAL HUMANO Y CAPITAL INTELECTUAL

Nuestro capital humano es el motor e impulsor de la organización, el cual es afianzado por el capital intelectual, conformado por un conjunto de conocimientos, competencias, aptitudes, habilidades y actitudes que permiten a los colaboradores innovar y ejecutar las acciones necesarias para cumplir con el objetivo de ser una empresa eficiente que genera valor en el tiempo.

0

4



GESTIÓN DE TALENTO

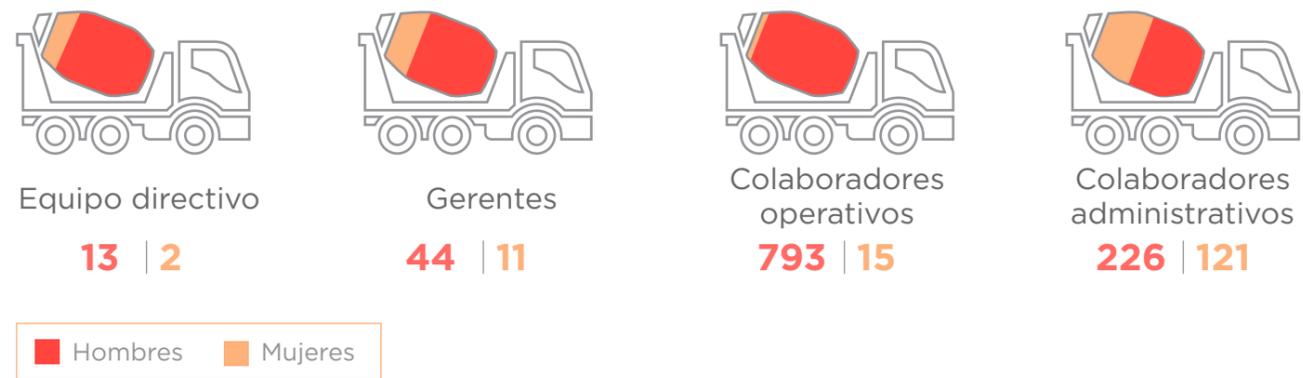
Nuestro enfoque en la sostenibilidad ha traído consigo una transformación en la conciencia del capital humano, pues cada colaborador busca generar un impacto positivo en la eficiencia y rentabilidad de la organización hacia el futuro, lo que además ha motivado la consolidación de un entorno seguro, un óptimo clima laboral y el proceso de mejora continua.

Así, en 2022, ejecutamos la primera etapa del Sistema Integral de Recursos Humanos, denominado Mi Vida Moctezuma, el cual incluye todos los procesos de gestión del capital humano, y tenemos previsto finalizar su implementación en 2023.

Plantilla



Plantilla por categoría laboral



Plantilla por grupo etario y género

Grupo etario	Hombres	Mujeres
< 30 años	201	31
31-50 años	691	101
> 50 años	184	17

Reconocemos la libertad de asociación y negociación colectiva. En 2022 implementamos las medidas necesarias para cumplir con las modificaciones de la Ley Federal del Trabajo referentes al ámbito sindical y, al cierre del año, nuestras plantas de cemento se encontraban totalmente legitimadas, con contratos revisados y acordados.

46% DE NUESTROS COLABORADORES ESTÁN SINDICALIZADOS

Nos aseguramos de generar las condiciones propicias para atraer y retener al mejor talento humano, aquél que cumpla con los atributos y competencias necesarios para desempeñar el cargo y que aporte valor para la sostenibilidad de la compañía en el tiempo.



Contrataciones			Bajas		
Grupo etario	Hombres	Mujeres	Grupo etario	Hombres	Mujeres
< 30 años	34	10	< 30 años	46	6
31-50 años	55	5	31-50 años	140	25
> 50 años	2	1	> 50 años	36	5

Nota. La cifra de Bajas se debe a un proceso de reestructura y reingeniería de procesos, en específico en el negocio del Concreto, para hacer nuestras operaciones más eficientes.



Diversidad e inclusión

Con base en nuestro Código de Conducta Ética, las Políticas de Integridad que nos rigen y los principios relativos a los derechos establecidos en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), impulsamos el respeto a los derechos humanos al interior y exterior de Cementos Moctezuma.

A través de nuestras políticas de reclutamiento y selección, impulsamos la diversidad en la organización y garantizamos que exista equidad en el número de candidatos, buscando contar con las personas más competentes.

Para asegurarnos de atraer al mejor talento, además de participar en ferias de empleo, contamos con alianzas con diversas instituciones educativas y con convenios a nivel corporativo con el Instituto Mexicano del Cemento y del Concreto, A.C. (IMCYC) y la Cámara Nacional del Cemento (CANACEM).

Contamos con mujeres profesionales, capacitadas, con los conocimientos y aptitudes necesarios para desempeñar sus funciones en las áreas operativas y administrativas de la compañía, ocupando cargos clave en toda la estructura y en todos los niveles.

2 MUJERES SON PARTE DE LA ALTA DIRECCIÓN

11 MUJERES OCUPANDO GERENCIAS Y JEFATURAS EN LA OPERACIÓN DE LAS PLANTAS DE CEMENTO

1 JEFA DE PRODUCCIÓN EN LA FÁBRICA DE CEMENTO



CASCO ROSA

Valoramos la labor de las mujeres en la industria de la construcción, por lo que, a través de la iniciativa Casco Rosa, continuamos reconociendo su importante contribución al desarrollo de México.

Nuestro equipo de trabajo también comprende mujeres que operan unidades revolventoras, quienes cuentan con premios de productividad y seguridad.

+140 COLABORADORAS

+120 MUJERES SON PARTE DE NUESTRA RED DE DISTRIBUIDORES

9 MUJERES OPERADORAS DE UNIDADES REVOLVEDORAS

1 MUJER OPERADORA DE TRAXCAVO

15 MUJERES EN PUESTOS OPERATIVOS

+96 MIL MUJERES EN TRABAJOS RELACIONADOS CON LA ALBAÑILERÍA EN MÉXICO

JÓVENES EN CONSTRUCCIÓN

Programa desarrollado y lanzado en 2022 y a través del cual impulsamos la diversidad y la igualdad de oportunidades. Buscamos incorporar a jóvenes de excelencia académica egresados del Top 10 de las principales universidades del país, públicas y privadas, con alto potencial para cubrir las necesidades futuras de talento en posiciones de nuestra cadena de valor. Tenemos el objetivo de contar con la participación de al menos 9 jóvenes para 2023.

INTEGRACIÓN DEL PRIMER GRUPO DE JÓVENES EN CONSTRUCCIÓN





DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

Estamos convencidos de que el capital humano es la pieza clave para alcanzar los objetivos, eficiencia, rentabilidad y sostenibilidad del negocio. Para lograrlo, debemos impulsarlo para desarrollar su potencial y reforzar su compromiso con la organización.

Por ello, destinamos recursos financieros y humanos, para brindarles la formación que asegure la existencia, desarrollo y retención de conocimientos y habilidades dentro de la empresa.

Capacitación

La capacitación comprende competencias técnicas, competencias de desarrollo, habilidades blandas, formación normativa e institucional. De manera anual, determinamos las necesidades de capacitación de nuestros colaboradores por medio de una revisión efectuada por cada director a su equipo de trabajo, a fin de identificar las competencias y/o habilidades a desarrollar, o bien, las brechas a reducir.

Una de nuestras prioridades de capacitación es en el ámbito de seguridad, la cual es reforzada desde la inducción corporativa, es normativa y considera formación específica para ciertos puestos. Este tipo de capacitación es impartido por empresas certificadoras en seguridad o en procesos específicos. Asimismo, brindamos conocimiento técnico especializado.

Promovemos el desarrollo profesional operativo dentro de nuestra empresa, establecimos un convenio con el sindicato para apoyar a los colaboradores en la terminación de sus estudios de preparatoria y asegurar el ingreso de los beneficiarios a la organización.

33,373 HORAS DE CAPACITACIÓN
27 HORAS PROMEDIO POR COLABORADOR

+\$12 MDP INVERTIDOS EN
CAPACITACIÓN EN 2022

Horas de capacitación por género y categoría laboral



Evaluación de desempeño

En 2022, continuamos ejecutando la evaluación de desempeño a través del programa Mis Objetivos. En él, cada líder y colaborador definen los objetivos, cuyo avance es monitoreado en sesiones de seguimiento y retroalimentación, para completar el proceso en su evaluación individual y organizacional de manera anual.

100% DE LOS COLABORADORES NO SINDICALIZADOS PARTICIPARON EN EL PROGRAMA MIS OBJETIVOS



**NUESTRO CAPITAL
HUMANO ES EL
MOTOR E IMPULSOR
DE LA ORGANIZACIÓN**

#TodosSomosMoctezuma



SEGURIDAD E HIGIENE

La seguridad y salud de nuestro capital humano es la máxima prioridad de la organización. Por ello, con base en nuestro Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional certificado bajo la norma ISO 45001:2018, gestionamos los riesgos y prevenimos lesiones e incidentes, y lo reforzamos haciendo copartícipes a todos los colaboradores y personal de servicios especializados en la identificación de riesgos y el establecimiento de medidas de mitigación, propiciando las condiciones óptimas y seguras para garantizar el bienestar de nuestro equipo.

+\$34.3 MDP DESTINADOS A
SEGURIDAD Y SALUD EN 2022

Nuestro enfoque en la prevención nos lleva a ejecutar las medidas necesarias para evitar posibles incidentes y accidentes. Durante 2022, alcanzamos una significativa reducción en los índices de frecuencia y gravedad en las operaciones de cemento y concreto, pasando de 1.69 en 2021 a 0.71 en 2022 en el índice de frecuencia, y de 0.91 en 2021 a 0.11 en 2022 en el índice de gravedad, esto último debido a que la mayoría de los incidentes presentados fueron no incapacitantes, aunado a que no se presentaron enfermedades profesionales ni fatality alguna.

0 TASA DE MORTALIDAD, COLABORADORES DIRECTOS Y SERVICIOS ESPECIALIZADOS (EN EL SITIO)

0.71 TASA DE FRECUENCIA DE LTI, COLABORADORES DIRECTOS Y SERVICIOS ESPECIALIZADOS (EN EL SITIO)

0.11 TASA DE GRAVEDAD DE LTI, COLABORADORES DIRECTOS Y SERVICIOS ESPECIALIZADOS (EN EL SITIO)

ÍNDICE DE FRECUENCIA DE 0.71
-58% VS 2021

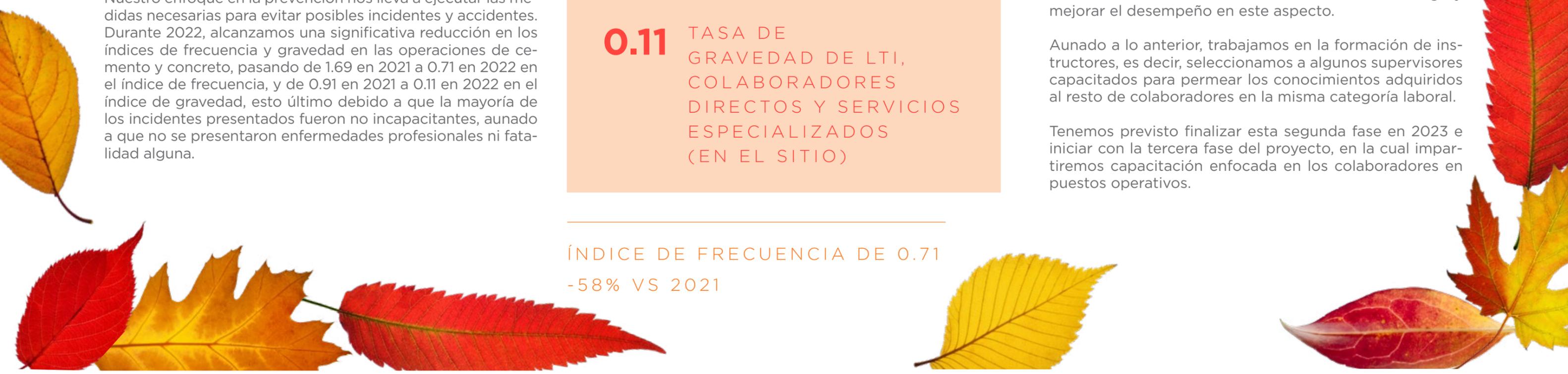
Hemos alcanzado estos extraordinarios resultados a través de diferentes programas y acciones, entre los cuales destacan:

1 Proyecto de Transformación de la cultura en seguridad, en el cual durante 2022 y de la mano de un consultor externo, continuamos trabajando y logramos la implementación de su segunda fase. Para ello, tomamos como base diversas herramientas en seguridad que fueron ejecutadas durante la primera etapa -llevada a cabo en 2020 y 2021-, entre ellas, auditorías efectivas, análisis de riesgos del proceso.

Con la finalidad de garantizar una supervisión eficaz y eficiente, nos centramos en el desarrollo de las competencias y en el reforzamiento del conocimiento en seguridad entre los supervisores y mandos medios, pues son ellos quienes están al tanto de las condiciones de trabajo y, dado su liderazgo visible en campo, están en posibilidades de concientizar a nuestro personal operativo sobre los peligros presentes en las actividades, para así impulsar los resultados deseados en la reducción del riesgo y mejorar el desempeño en este aspecto.

Aunado a lo anterior, trabajamos en la formación de instructores, es decir, seleccionamos a algunos supervisores capacitados para permear los conocimientos adquiridos al resto de colaboradores en la misma categoría laboral.

Tenemos previsto finalizar esta segunda fase en 2023 e iniciar con la tercera fase del proyecto, en la cual impartiremos capacitación enfocada en los colaboradores en puestos operativos.





AL CIERRE DE 2022, LA SEGUNDA FASE DE NUESTRO PROYECTO DE TRANSFORMACIÓN DE LA CULTURA EN SEGURIDAD SE ENCONTRABA EN EJECUCIÓN

- 2 Monitoreo permanente de diversos factores de riesgo en el trabajo**, como son actividades en alturas, ruido, polvo y partículas de sílice respirables, así como la seguridad y la salud de los colaboradores expuestos a alguno de ellos.
- 3 Reforzamiento del sistema de consecuencias y disciplina**, donde participan diferentes áreas de representatividad de la empresa, como Recursos Humanos, el sindicato, jefes y gerentes, para así contar con un marco de referencia claro para el cabal cumplimiento a los procedimientos de seguridad, redundando en la reducción de accidentes en caso de que se presente un incumplimiento a algún procedimiento.
- 4 Capacitación en materia de salud ocupacional y seguridad industrial**, a través de la cual robustecemos nuestros procedimientos en atención de emergencias, trabajos en altura y espacios confinados. Esta formación es impartida a los colaboradores que forman parte de la Comisión de Seguridad o de las brigadas de primeros auxilios, evacuación o combate contra incendios, o bien, que, debido a sus labores, están expuestos a un riesgo o peligro.

18,518 HORAS DE CAPACITACIÓN
EN SEGURIDAD Y SALUD
1,045 COLABORADORES
CAPACITADOS

- 5 Implementación de las medidas de prevención necesarias para garantizar un entorno de trabajo sano y seguro**, buscando evitar los casos de contagio por COVID-19 al interior de la organización en la medida de lo posible.
- 6 Programas de salud integral preventiva y diagnóstico de los padecimientos de nuestros colaboradores**, a fin de apoyarlos para una mejor ejecución de sus funciones.
- 7 Fomento del bienestar integral de los colaboradores**, con base en nuestra política de factores de riesgos psicosociales y en cumplimiento con la NOM-035-STPS-2018, Factores de riesgo psicosocial en el trabajo, identificación, análisis y prevención, hemos implementado medidas de concientización, diagnóstico, evaluación, canalización y seguimiento. Llevamos a cabo encuestas para conocer el estado de nuestro entorno laboral y contamos con la línea de denuncia Alza la Voz, mecanismo a través del cual se pueden reportar casos de abuso, discriminación, estrés o cualquier situación que genere un riesgo.
- 8 Programa de seguridad vial**, el cual atiende una de las principales preocupaciones a nivel global y, derivado de nuestras actividades de logística, una de nuestras responsabilidades. Hemos reforzado las medidas en esta materia, por lo que los eventos han disminuido de forma sustancial.

En 2022, continuamos trabajando en la estandarización de la plataforma de telemetría con los proveedores que nos brindan el servicio de transporte de cemento y de materias primas a nivel nacional. Esta herramienta posibilita tener contacto y dar seguimiento a las unidades, además de monitorear los hábitos de conducción. Buscamos que esta plataforma sea consistente y nos permita obtener información para controlar algunos parámetros básicos de seguridad vial, así como para trabajar con nuestros transportistas, con la finalidad de poner en marcha algunas mejoras en seguridad para mitigar y prevenir accidentes viales, por medio del fortalecimiento de una coordinación central.

0.33 ACCIDENTES POR CADA MILLÓN DE KM RECORRIDOS EN LA DISTRIBUCIÓN DE CEMENTO Y MATERIAS PRIMAS
45% DE REDUCCIÓN EN ACCIDENTES VIALES EN 2022 VS 2021

0.46 ACCIDENTES POR CADA 1,000 VIAJES REALIZADOS POR UNIDADES REVOLVEDORAS
36% DE REDUCCIÓN EN SINIESTROS VEHICULARES EN 2022 VS 2021

Como resultado del sólido enfoque en la prevención, en dos de nuestras plantas de cemento contamos con el reconocimiento de Empresa Segura, otorgado por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), mientras que, en la tercera planta, este distintivo se encuentra en proceso de obtención.





CALIDAD DE VIDA

Beneficios y prestaciones

El impulso del bienestar integral de nuestro capital humano es clave en Cementos Moctezuma, por lo que generamos las condiciones para que, de conformidad con el ODS 8, cuenten con un trabajo pleno y digno, ofreciendo salarios y prestaciones que impactan de manera positiva en su calidad de vida y la de sus familias, promoviendo siempre el crecimiento económico de nuestros colaboradores y, por tanto, de las comunidades vecinas.

En 2022, en conjunto con un consultor externo, evaluamos los salarios que ofrecemos a nuestros colaboradores frente a los existentes en el mercado. De esta manera, actualizamos las guías salariales por posición, las cuales no hacen distinción de género, sexo ni edad, y serán valoradas de manera anual.

Aunado a lo anterior, nuestro paquete de compensación ofrece prestaciones superiores a las establecidas por la ley, entre ellas fondo de ahorro, vales de despensa, 15 días de aguinaldo adicionales a lo que establece la ley, seguro de gastos médicos mayores, seguro de vida y servicio de comedor. Con ello, garantizamos nuestra competitividad y un óptimo clima laboral.





EFICIENCIA OPERATIVA

CAPITAL AMBIENTAL Y CAPITAL INDUSTRIAL

El capital ambiental comprende los recursos naturales que contribuyen al bienestar y desarrollo de México, mientras que el capital industrial integra la infraestructura y tecnología que nos permite transformar eficientemente estos recursos en productos de alta calidad, por lo que nuestra compañía depende directamente de estos dos elementos para alcanzar los objetivos del negocio.





GESTIÓN AMBIENTAL

Nuestra cultura ambiental se encuentra cimentada en la anticipación, la mejora continua, el cumplimiento normativo y el bienestar, elementos que posibilitan a la organización tener un desempeño sostenible y alineado con los objetivos del negocio. Los ejes que conducen la estrategia de gestión ambiental son:

- Herramientas de gestión para el control de cumplimiento de los requisitos legales en materia ambiental para todas las operaciones de la compañía.
- Implementación de sistemas de gestión ambiental y certificaciones, así como la adhesión a esquemas voluntarios, como Industria Limpia.
- Participación activa en foros y asociaciones que promueven la preservación y cuidado de los recursos naturales, y programas para mitigar el cambio climático.
- Inversión para mejoras tecnológicas que permitan un mejor aprovechamiento de los recursos.
- Planes para comprender las condiciones ambientales y sus interacciones con el proyecto, así como para implementar las medidas de mitigación de los impactos sobre la biodiversidad, compensación y monitoreo pertinentes.

Derivado de nuestra responsabilidad ambiental y eficiencia, en Cementos Moctezuma hemos recibido diversas distinciones y certificaciones, como son:

- Reconocimiento de Excelencia Ambiental a Planta Tepetzingo.
- Premio Estatal de Ahorro de Energía Eléctrica a Planta Tepetzingo.
- Reconocimiento al Desempeño Ambiental por parte de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA) a Planta Cerritos.
- Certificación LEED a Planta Central, siendo la primera planta concretera a nivel mundial en recibirla.

EL SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL DE NUESTRAS PLANTAS CEMENTERAS CUENTA CON LA **CERTIFICACIÓN ISO 14001:2015**, GARANTIZANDO EL MONITOREO DE ASPECTOS AMBIENTALES, LA REDUCCIÓN DE IMPACTOS Y EL CUMPLIMIENTO DE LA LEGISLACIÓN

2 PLANTAS DE CEMENTO CUENTAN CON LA **CERTIFICACIÓN INDUSTRIA LIMPIA**

+\$32.3 MDP DESTINADOS A MEJORAS AMBIENTALES

Continuamos trabajando en implementar medidas que nos ayuden a optimizar la cantidad de combustible fósil y energía eléctrica que utilizamos, así como el agua que consumimos.

Para consultar las acreditaciones que aseguran la excelencia de todos nuestros procesos, visite la página:

<https://www.cmoctezuma.com.mx/desarrollo-sostenible/certificaciones-y-reconocimientos.htm>





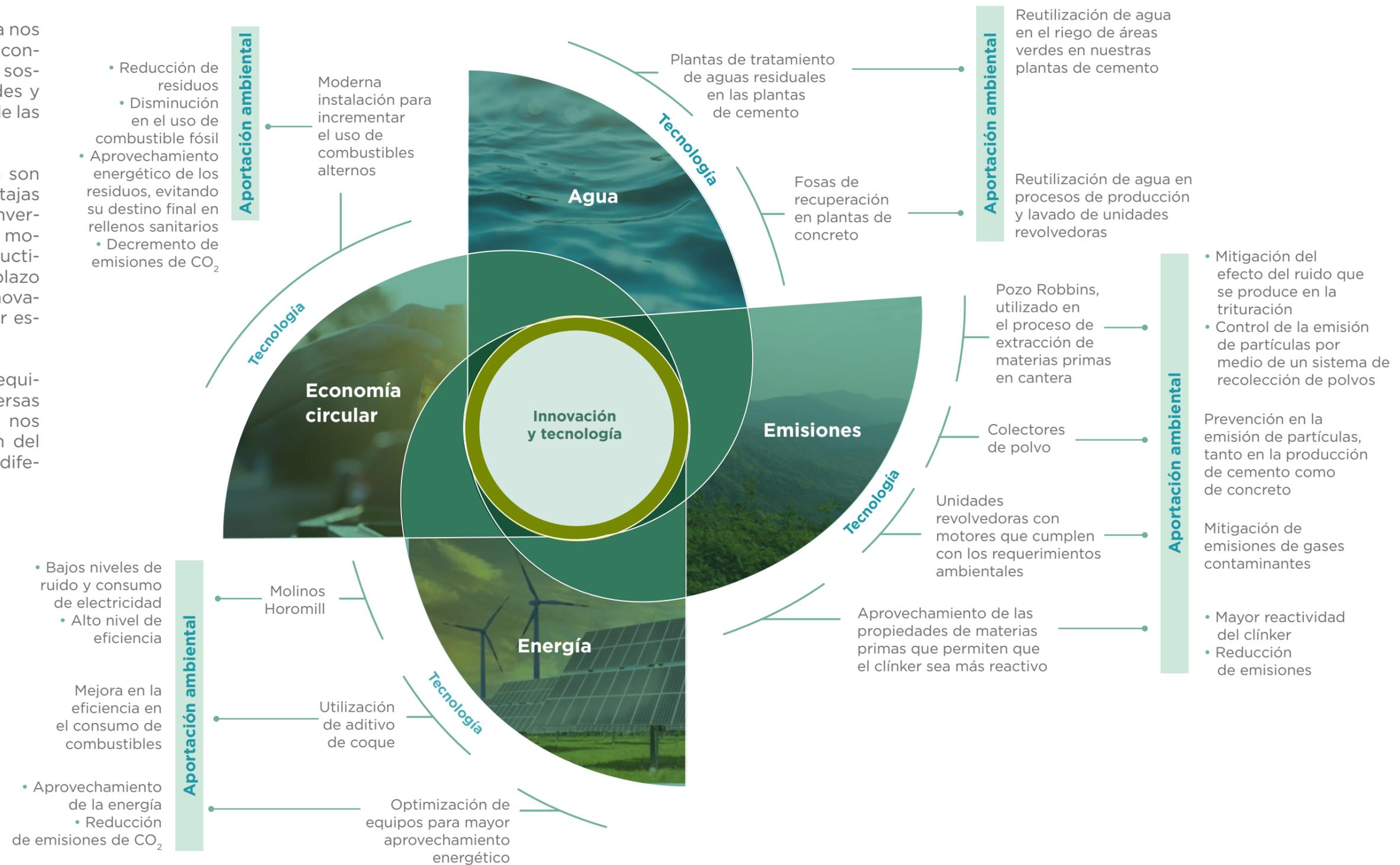
Innovación y tecnología

Nuestro enfoque en la mejora continua nos lleva a optimizar todo proceso para contribuir a la creación de una sociedad sostenible, maximizando las oportunidades y minimizando los impactos negativos de las operaciones.

La innovación y avanzada tecnología son algunas de nuestras principales ventajas competitivas, y se apuntalan en la reinversión de utilidades en el crecimiento y modernización de nuestras plantas productivas, la visión y compromiso de largo plazo de nuestros accionistas y las ideas innovadoras de nuestros socios para mejorar estos procesos.

De esta manera, hemos incorporado equipos con tecnología de punta en diversas instalaciones de la organización que nos permiten contribuir a la preservación del entorno y potenciar la eficiencia en diferentes aspectos.

+ 678 MDP
INVERTIDOS EN
EL CRECIMIENTO
Y MODERNIZACIÓN
DE NUESTRAS
INSTALACIONES
EN 2022





Materiales

Derivado de nuestro sólido compromiso con la sostenibilidad, en Cementos Moctezuma buscamos la eficiencia en todos los aspectos de nuestros procesos, incluyendo las materias primas. Así, nuestro propósito es contribuir a la economía circular, aprovechando al máximo el valor de todos los recursos materiales de los que disponemos e, inclusive, convirtiendo los residuos en un nuevo recurso.

Entre los materiales utilizados y más significativos para nuestra operación en 2022 se encuentran:



+20 MIL TONELADAS DE MATERIALES RECICLADOS

Cambio climático

Con base en los acuerdos alcanzados en 2022 durante la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP27), que se llevó a cabo en Sharm el Sheij, Egipto, es necesario intensificar la acción para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y reforzar los objetivos a 2030 en las estrategias climáticas para asegurar la adaptación a los efectos inevitables del cambio climático.

El cemento y el concreto se distinguen como los materiales de construcción con los que se ha edificado el mundo moderno, de ahí la relevancia de la necesidad de transitar a un concreto neutro en carbono y, de esta manera, crear comunidades sostenibles y de prosperidad. Las oportunidades que vislumbramos en este contexto y que aprovechamos en el curso natural de nuestro negocio son el impulso de la sostenibilidad y la innovación como elementos cruciales para mantenernos a la vanguardia, ser resilientes y avanzar hacia el cumplimiento de nuestro compromiso de contribuir a la neutralidad de carbono de la industria para el año 2050, manteniendo la rentabilidad de la compañía, objetivo establecido por la GCCA. Es por ello que continuamos trabajando en la optimización de nuestros procesos, a través de la mejora del factor clínker/cemento, el aumento del consumo de combustibles alternos y el incremento de la eficiencia operativa.





Nuestros procesos de gestión de riesgos consideran aquellos aspectos ASG que podrían tener un impacto financiero, patrimonial o reputacional en la organización.

Los riesgos potenciales a los que nuestra organización está expuesta son:

Riesgos físicos

-  • Disrupción de las cadenas de suministro por cualquier motivo, incluyendo las consecuencias del cambio climático
-  • Posibles retrasos en la atención al mercado, debido a afectación de rutas para entrega del producto

Riesgos de transición

-  • Riesgos políticos y jurídicos
 - Cambios en la regulación
 - Sistema de Comercio de Emisiones en México, en el cual hemos participado activamente, cumpliendo con la asignación de derechos correspondiente en la fase de prueba
 - Cambios en el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS)
-  • Riesgo sectorial, debido a los compromisos adquiridos a nivel industria para promover prácticas sostenibles.
-  • Riesgo tecnológico, debido a las mejoras y la innovación tecnológica que apoya a una economía de bajas emisiones de carbono y energéticamente eficiente.

Energía

La eficiencia operativa que nos caracteriza y que es uno de nuestros principales diferenciadores, es consecuencia de la tecnología de vanguardia con que contamos en nuestras plantas, las cuales han posibilitado nuestro posicionamiento como una de las empresas líderes en la reducción del consumo energético.

Continuamos con un enfoque claro en la ejecución de acciones que nos lleven a potenciar esa eficiencia en el consumo energético, tales como la sustitución de filtros de control de la calidad de la energía para mejorar el rendimiento, el parque fotovoltaico y el proyecto de combustibles alternos.

CONSUMO ENERGÉTICO MENOR A
80 kWh/t DE CEMENTO

+349 MIL LITROS DE DIESEL CONSUMIDOS²



+3 MILLONES DE LITROS DE DIESEL CONSUMIDOS POR ACTIVIDADES DE TRANSPORTE DEL NEGOCIO DE CONCRETO
-15% VS 2021

Nos encontramos trabajando en el mapeo de los impactos de las operaciones de los negocios de Cemento y Concreto, así como en la ejecución de una calculadora de carbono para cada una de nuestras plantas y productos, con el propósito de maximizar la eficiencia.

² Se reporta consumo de diesel (excluyendo transporte) en operaciones de Cemento y Concreto.



COMBUSTIBLES ALTERNOS

Parte de nuestra estrategia de sostenibilidad se fundamenta en la búsqueda de soluciones para lograr la sustitución de combustible fósil en el mediano plazo. De esta forma, en 2022 logramos incrementar el suministro de combustibles alternos en la Planta Cerritos, en línea con los principios de economía circular, evitando que parte de los desechos que se generan, terminen en rellenos sanitarios.

La instalación opera en una línea de producción y tenemos previsto invertir en la conexión de la segunda línea para 2023, lo que facilitará una mayor alimentación de combustibles alternos.

Aproximadamente el 60% de los combustibles alternos utilizados provienen de un combustible sólido preparado, mientras que el 40% restante se deriva de un esfuerzo de nuestra compañía, en alianza con autoridades y diversas empresas, para alimentar los hornos con llantas trituradas o enteras, las cuales, en algunas ocasiones, se encuentran acumuladas en tiraderos de los municipios cercanos. Esta acción conlleva la valorización de residuos, la mejora en la gestión de los rellenos sanitarios privados o municipales, la contribución a la economía circular y la disminución en el uso de combustible fósil.



+12.5 MIL TONELADAS
DE COMBUSTIBLES
ALTERNOS UTILIZADOS



+400 MIL NEUMÁTICOS
COPROCESADOS

Emisiones

Con base en nuestra cultura de prevención y la NOM-040-SEMARNAT-2002 Protección ambiental-Fabricación de cemento hidráulico-Niveles máximos de emisión a la atmósfera, y adicional a los monitoreos, mediciones e intervenciones que realizamos a los equipos para mantenerlos en óptimas condiciones, nos anticipamos a buscar e implementar proyectos para la reducción del consumo eléctrico y térmico, vigilando las eficiencias operativas de hornos, molinos y quebradoras, es decir, los equipos principales de las plantas.

En términos de reducción de emisiones directas de CO₂, en 2022 continuamos utilizando un material denominado zeolita, el cual, en combinación con aditivos mejoradores de calidad, nos ha permitido disminuir el factor clínker-cemento, manteniendo la tendencia a la baja en este indicador.

-4% EN kg CO₂/TONELADA DE PRODUCTO CEMENTANTE VS 2021

Intensidad de emisiones 2022

Contaminante	Emisión específica	Emisión absoluta
PM	25 g/t clínker	125 t/año
NO _x	2,040 g/t clínker	10,107 t/año
SO ₂	34 g/t clínker	171 t/año

Nota. Metodología GCCA.

Emisiones de CO ₂	Cantidad	Unidad
Emisiones específicas de CO ₂ (brutas)	578	kg/t material cementante
Emisiones específicas de CO ₂ (netas)	575	kg/t material cementante

Nota. Metodología GCCA.

Durante el año, con la finalidad de acercar nuestros productos a los clientes y garantizar su disponibilidad, continuamos impulsando el uso del ferrocarril y avanzando en el proyecto de ampliación de las vías en Planta Cerritos, acción que permite la reducción de emisiones indirectas a la atmósfera.

De conformidad con nuestro compromiso con el entorno y las comunidades vecinas a nuestras plantas, monitoreamos la eficiencia de los procesos a través de la supervisión de indicadores de ruido, emisiones de polvos, orden y limpieza, entre otros.





**CONTRIBUIMOS A
LA CONSTRUCCIÓN
DE SOCIEDADES
SOSTENIBLES**



Agua

El agua es un recurso vital para la humanidad y, por ello, gestionarla de manera responsable es uno de los principales retos para la sostenibilidad a nivel global. Es urgente que todas las empresas, gobiernos y sociedad en general sumemos esfuerzos para asegurar la reducción en el consumo del agua, su uso responsable, la disponibilidad del recurso y la preservación de la calidad del destino de las descargas.

En cada una de nuestras plantas existen pozos y, en algunos casos, el agua proveniente de ellos es compartida con las comunidades vecinas, por lo que brindamos mantenimiento a las instalaciones para evitar fugas y la contaminación del recurso.

En Cementos Moctezuma, contamos con procesos que garantizan la gestión eficiente y sostenible de este recurso, pues el volumen que utilizamos es designado a dos fines: industrial –para el enfriamiento de equipos a ciclo cerrado– y servicios –que engloba comedores y sanitarios–. Las aguas residuales de estas actividades son tratadas y reutilizadas en el riego de áreas verdes, las cuales comprenden los viveros de especies nativas que forman parte de nuestros programas de reforestación y cerca de 40,000 m² de áreas verdes en los interiores de las plantas.

En el negocio de Concreto, con el propósito de incrementar el aprovechamiento del volumen de agua reutilizada para procesos de producción y lavado de unidades revolventoras, hemos implementado sistemas integrales de recuperación de agua industrial y el tratamiento de aguas residuales.

**132 LITROS DE AGUA/
TONELADA DE CEMENTO**

**+89 MIL M³ DE AGUA
REUTILIZADA EN EL NEGOCIO
DE CEMENTO**

En el negocio de Concreto consumimos 198 litros de agua/m³ de concreto; además, usamos +6 mil m³ de agua reutilizada.

**22 PLANTAS DE CONCRETO
CON UN SISTEMA INTEGRAL
DE RECUPERACIÓN DE AGUA
INDUSTRIAL**

Residuos

Derivado de la naturaleza de nuestro negocio, contribuimos de manera importante al modelo de economía circular. Esto se debe a la durabilidad y resistencia de los bienes que se construyen con los productos que fabricamos. Aunado a ello, a través de la recuperación material y energética de residuos, avanzamos aún más, convirtiendo un desecho en un recurso, generando ahorros y aportando a la eficiencia operativa.

Entre las iniciativas que hemos implementado para gestionar de manera óptima los residuos, se encuentran:

- Separación de residuos en nuestras instalaciones para su valorización en procesos externos.
- Utilización de desechos que no pueden ser aprovechados en otros procesos como combustibles alternos, evitando así su envío a relleno sanitario.
- Capacitación a nuestra red de distribuidores para informarlos sobre el valor de los productos, materiales y recursos, así como sobre la importancia de reducir al mínimo la generación de residuos y lograr la colaboración para su recuperación.
- Mejora en los procesos para la reducción de escombros de concreto.

**520 GRAMOS DE RESIDUOS
GENERADOS/T DE CEMENTO
PRODUCIDA**

**0.06 T DE RESIDUOS GENERADOS
POR M³ DE CONCRETO**





Biodiversidad

Nuestro proceso productivo comienza con la extracción de la materia prima en las canteras, las cuales generalmente cuentan con una cubierta vegetal que da soporte a diversos grupos de fauna. De tal forma que, en Cementos Moctezuma, asumimos el impacto ambien-

tal de nuestra operación y, con el objetivo de gestionar de manera adecuada los efectos en la biodiversidad, contamos con planes revisados y aprobados por las autoridades ambientales, y que se encuentran integrados por cinco fases:



Los diagnósticos nos permiten identificar los miembros de flora y fauna para poder determinar si existen especies prioritarias de conformidad con la normativa de protección nacional –como la NOM-059-SEMARNAT-2010– o internacional –como la Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres (CITES) y la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)–.

En las ubicaciones de nuestras tres plantas cementeras contamos con las siguientes especies protegidas:

Fauna
Diversos grupos de:

Mamíferos Reptiles Aves

Flora

Árbol capire, en Planta Tepetzingo Cactáceas, en Planta Cerritos

Cícadas, orquídeas y árbol roble amarillo, en Planta Apazapan



Nuestros planes comprenden diferentes acciones para proteger y conservar las especies, tales como:

- Programa para ahuyentar a la fauna e incentivar su desplazamiento, previo a efectuar el proceso de explotación de la zona.
- Programas de rescate de flora:
 - Recuperación de ejemplares, semillas o estacas de la mayoría de especies e individuos, para contar con variabilidad genética.
 - Implementación de viveros para el resguardo de los individuos rescatados y el aseguramiento de la propagación de especies nativas para restauración, así como la donación de plantas a interesados en actividades de reforestación.
 - Puesta en marcha de Unidades de Manejo Ambiental (UMA) para la gestión de especies protegidas por la normativa.
 - Rescate y resguardo de la capa de suelo para actividades de restauración en zonas donde ha concluido la explotación.
- Monitoreo de zonas de amortiguamiento –franjas perimetrales que representan áreas de conservación donde se instala la fauna de manera segura–:
 - Verificación de mantenimiento y funcionalidad para la conservación de flora y fauna que, posteriormente, se reintegrará a las zonas en restauración.
 - Asignación de zonas de compensación ambiental.
 - Restauración en bancos de canteras donde la explotación ha finalizado, y compensación en sitios fuera de predios propiedad de la empresa.
- Estudios complementarios a los diagnósticos iniciales para mejorar el conocimiento y verificar las condiciones de la fauna en relación con la ejecución del proyecto u operación, y la aplicación de medidas.

Con la finalidad de mitigar el impacto ambiental, hemos iniciado con la restitución de vegetación en algunas áreas en las que operamos de manera simultánea a la fase de explotación. Así, restauramos las canteras por medio de reforestaciones con los individuos de flora resguardados en los viveros de nuestras plantas.

Las canteras en las que operamos son jóvenes, por lo que año con año reconocemos el pasivo ambiental necesario para hacer frente a las actividades de restauración que, por la operación actual, aún no podemos realizar.

Además, contamos con el Fideicomiso Cementos Moctezuma para la Conservación Ambiental, al cual se han realizado aportaciones por \$8 mdp.

Para la ejecución de los planes para la gestión de la biodiversidad, contamos con recursos internos y el apoyo de expertos externos. Nos basamos en políticas, procedimientos previos al ingreso a cantera y reglamentos; nos aseguramos de conocer los riesgos, restricciones y condiciones de nuestras ubicaciones para garantizar la seguridad de la fauna y de nuestros colaboradores; impartimos capacitación a los responsables de las plantas cementeras para la correcta actuación en caso de rescate de fauna –resguardo, registro y liberación–; y efectuamos el monitoreo de nuestras actividades por medio de sistemas de bitácora.

Hemos firmado convenios de colaboración con cuatro universidades locales: Universidad Autónoma del Estado de Morelos (UAEM), Universidad Veracruzana (UV), Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y Universidad Autónoma de San Luis Potosí (UASLP), quienes nos apoyan en:

- Verificación del cumplimiento de la autorización de impacto ambiental.
- Asesoría en el desarrollo de iniciativas de protección y conservación.
- Apoyo en la toma de decisiones para la mejora continua.
- Verificación de las acciones realizadas.
- Supervisión del movimiento y llegada de nuevas especies.

+10 HA EN PROCESO DE RESTAURACIÓN EN ZONAS CERCANAS A NUESTRAS PLANTAS





REEF BALLS

El cambio climático está ocasionando un incremento en la temperatura del mar, lo que a su vez está causando que los incidentes de blanqueamiento coralino sean cada vez más graves y frecuentes, poniendo en peligro los ecosistemas marinos.

Como parte de nuestras iniciativas para contribuir a la conservación del entorno, especialmente de la biodiversidad marina, en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU y en conjunto con la Fundación Reef Balls, en 2023 implementaremos un proyecto de restauración de arrecifes marinos, con el cual impactaremos en el ODS 14.

Nuestro propósito es colaborar en la recuperación de los ecosistemas marinos de México, mediante la creación de arrecifes artificiales *-reef balls³-* construidos a partir de una mezcla de cemento especial, no contaminante del entorno marino, combinado con aditivos que permiten igualar la alcalinidad (pH) del agua de mar.

Con la instalación de estos arrecifes artificiales, favoreceremos la rehabilitación de un hábitat y refugio a peces, crustáceos, moluscos, caracoles y esponjas, entre otros beneficios, tales como:

- La generación de 30 a 40 empleos en la comunidad, al contratar mano de obra y servicios locales para su construcción.
- La reducción de la presión sobre los arrecifes naturales expuestos a la sobreexplotación, para que puedan recuperarse.
- La restauración de estuarios y de arrecifes de ostras.

- La reforestación de manglares.
- El aumento de la biomasa al funcionar como sitios de encuentro, refugio, anidación, procreación y crianza de diferentes especies marinas de la zona.
- Su utilización como rompeolas sumergidos permite proteger la costa y playas de la erosión.
- El impulso al turismo sostenible, impactando de manera positiva en el desarrollo económico de las comunidades locales en vinculación con la naturaleza.
- La participación de la investigación y la academia en el desarrollo de trabajos científicos sobre la colonización de organismos y monitoreo de la evolución del arrecife.
- La disminución de la pesca ilegal, al dificultar el uso de redes de arrastre, pesca que arrasa con especies de todo tipo.

NUESTRO COMPROMISO ES **CONSTRUIR**
500 REEF BALLS DE ENTRE 30 Y 800
KG, ENTRE ENERO Y AGOSTO DE 2023
 EN MÉRIDA, YUCATÁN

Para conocer más acerca de esta iniciativa, visite la página:

<https://www.cmoctezuma.com.mx/moctezuma-sostenible/#iniciativa-bajo-el-mar>.

³ Una *reef ball* es un módulo de arrecife artificial hecho con cemento que imita la estructura y función de un arrecife natural. Está elaborada con aditivos especiales para contar con un pH similar al del agua del mar, con lo cual se garantiza la compatibilidad con los ambientes marinos y aumenta la atracción de las especies.



ANEXOS

ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI

Declaración de uso Cementos Moctezuma ha reportado con referencia en los Estándares GRI para el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022.

GRI 1 utilizado GRI 1: Fundamentos 2021

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	PÁGINA, RESPUESTA DIRECTA O RAZÓN DE OMISIÓN	MÉTRICAS DEL CAPITALISMO DE LOS GRUPOS DE INTERÉS (WEF)
GRI 1 Fundamentos 2021			
GRI 2 Contenidos Generales 2021			
	2-1	Detalles de la organización	2, 7, 121
	2-2	Entidades incluidas en los informes de sostenibilidad de la organización	2
	2-3	Periodo de reporte, frecuencia y punto de contacto	2, 121
GRI 2 Contenidos Generales 2021	2-4	Re-expresiones de información	2. Las unidades de medición de las emisiones cambiaron de tCO ₂ e a kg CO ₂ , para presentar los datos en línea con las métricas establecidas por la GCCA. Información correcta del número de clientes de los negocios de Cemento y Concreto vs el año anterior: +500 y +1,000, respectivamente.
	2-5	Verificación externa	La información contenida en este informe fue revisada de manera interna y carece de verificación externa.
	2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones de negocio	6, 25
	2-7	Empleados	33

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	PÁGINA, RESPUESTA DIRECTA O RAZÓN DE OMISIÓN	MÉTRICAS DEL CAPITALISMO DE LOS GRUPOS DE INTERÉS (WEF)	
GRI 1 Fundamentos 2021				
GRI 2 Contenidos Generales 2021				
GRI 2 Contenidos Generales 2021	2-8	Trabajadores que no son empleados	33. De conformidad con la reforma laboral en México, hoy todos los colaboradores de Cementos Moctezuma son empleados y no tercerizados.	
	2-9	Estructura de gobernanza y su composición	14	Calidad del órgano de gobierno
	2-10	Nombramiento y selección del máximo órgano de gobierno	14	
	2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	14	
	2-12	Papel del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de impactos	15, 18	Propósito rector Supervisión de riesgos y oportunidades
	2-13	Delegación de responsabilidad para la gestión de impactos	15, 18	Propósito rector Supervisión de riesgos y oportunidades
	2-14	Papel del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	10	Propósito rector
	2-15	Conflictos de interés	16. Consultar Código de Conducta Ética.	
	2-16	Comunicación de preocupaciones críticas	10, 17	Participación de los grupos de interés
	2-17	Conocimiento colectivo del máximo órgano de gobierno	10, 14	
	2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	La Asamblea de Accionistas es el máximo órgano de gobierno, quien evalúa el desempeño del Consejo de Administración.	
	2-19	Políticas de remuneración	15, 39. Consultar Estados Financieros Auditados.	Calidad del órgano de gobierno
	2-20	Proceso para determinar la remuneración	15, 39. Consultar Estados Financieros Auditados.	
	2-21	Ratio de compensación total anual	Restricciones de confidencialidad. Por cuestiones de seguridad no es posible reportar los datos.	Dignidad y equidad



ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	PÁGINA, RESPUESTA DIRECTA O RAZÓN DE OMISIÓN	MÉTRICAS DEL CAPITALISMO DE LOS GRUPOS DE INTERÉS (WEF)	
GRI 1 Fundamentos 2021				
GRI 2 Contenidos Generales 2021				
GRI 2 Contenidos Generales 2021	2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	4	Supervisión de riesgos y oportunidades
	2-23	Compromisos de políticas	16, 31, 33, 34, 41	
	2-24	Incorporación de los compromisos de políticas	8, 16, 17	
	2-25	Procesos para remediar impactos negativos	17, 18, 31, 41, 47, 48	Supervisión de riesgos y oportunidades
	2-26	Mecanismos para buscar asesoramiento y plantear inquietudes	17, 31	Comportamiento ético
	2-27	Cumplimiento de leyes y regulaciones	17. En 2022 fuimos acreedores a dos sanciones no monetarias y a dos multas cuyo monto no es significativo.	
	2-28	Pertenencia a asociaciones	18	
	2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	10, 11	Participación de los grupos de interés
	2-30	Acuerdos de negociación colectiva	33	

ESTÁNDAR GRI		CONTENIDO	PÁGINA, RESPUESTA DIRECTA O RAZÓN DE OMISIÓN	MÉTRICAS DEL CAPITALISMO DE LOS GRUPOS DE INTERÉS (WEF)
GRI 3 Temas materiales 2021				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-1	Proceso para determinar los temas materiales	10, 11	
	3-2	Lista de temas materiales	11	Participación de los grupos de interés
Gestión de la RSC / Sostenibilidad / aspectos ASG Impacto social				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de temas materiales	10, 31	
GRI 203: Impactos económicos indirectos 2016	203-1	Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	31	Empleo y generación de riqueza
	203-2	Impactos económicos indirectos significativos	20, 31	Empleo y generación de riqueza
GRI 413: Comunidades locales 2016	413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	31	Participación de los grupos de interés
	413-2	Operaciones con impactos negativos significativos -reales y potenciales- en las comunidades locales	31, 43, 47	
Favor de referirse a los Estándares GRI 2-22, 2-23, 2-24 y 2-28.				
Ética e integridad Corrupción, soborno y transparencia				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de temas materiales	16, 17	
GRI 205: Anticorrupción 2016	205-1	Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción	Información no disponible/ incompleta. Evaluamos el conocimiento de la Política Anticorrupción por parte de los colaboradores al finalizar la capacitación en cuestiones éticas, mas no evaluamos cada unidad de negocio.	Comportamiento ético
	205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	16	Comportamiento ético
	205-3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	Durante el periodo de reporte, no se presentaron casos de corrupción.	
GRI 206: Competencia desleal 2016	206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopolísticas y contra la libre competencia	Durante el periodo de reporte no existieron casos de competencia desleal o prácticas monopólicas.	
GRI 415: Política pública 2016	415-1	Contribuciones a partidos y/o representantes políticos	En Cementos Moctezuma no realizamos contribuciones a partidos y/o representantes políticos.	Comportamiento ético

Favor de referirse al Estándar GRI 2-25.

ESTÁNDAR GRI		CONTENIDO	PÁGINA, RESPUESTA DIRECTA O RAZÓN DE OMISIÓN	MÉTRICAS DEL CAPITALISMO DE LOS GRUPOS DE INTERÉS (WEF)
GRI 3 Temas materiales 2021				
Operaciones Eficiencia operativa				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de temas materiales	20, 41, 42	
GRI 201: Desempeño económico 2016	201-1	Valor económico directo generado y distribuido	20	Empleo y generación de riqueza Innovación para mejorar los productos y servicios Vitalidad comunitaria y social
Favor de referirse al Estándar GRI 2-6.				
Desarrollo de productos y servicios / responsabilidad sobre productos				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de temas materiales	28, 30	
GRI 416: Salud y seguridad de los clientes 2016	416-1	Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	28	Innovación para mejorar los productos y servicios
	416-2	Casos de incumplimiento relativos a los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos y servicios	Durante el periodo de reporte no existió incumplimiento alguno por impactos de nuestros productos en la salud y seguridad de los clientes.	
GRI 417: Marketing y etiquetado 2016	417-1	Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	28, 30. Para conocer más sobre la información con la que debe cumplir el etiquetado de nuestros productos visita la página: https://www.cmoctezuma.com.mx/cemento .	
	417-2	Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios	30. Durante el periodo de reporte no existió incumplimiento alguno en relación con información sobre los productos.	
	417-3	Casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing	Durante el periodo de reporte no existió incumplimiento alguno en relación con las comunicaciones de marketing.	
Favor de referirse al Estándar GRI 2-25 y 2-27.				
Políticas ambientales / sistema de gestión ambiental				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de temas materiales	41	
Favor de referirse a los Estándares GRI 2-24, 2-25 y 2-27.				

ESTÁNDAR GRI		CONTENIDO	PÁGINA, RESPUESTA DIRECTA O RAZÓN DE OMISIÓN	MÉTRICAS DEL CAPITALISMO DE LOS GRUPOS DE INTERÉS (WEF)
GRI 3 Temas materiales 2021				
Materiales Gestión de residuos				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de temas materiales	43, 47	
GRI 301: Materiales 2016	301-1	Materiales utilizados por peso o volumen	43	Disponibilidad de los recursos
	301-2	Insumos reciclados utilizados	43, 45	Disponibilidad de los recursos
GRI 306: Residuos 2020	306-1	Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	47	
	306-2	Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	47	Residuos sólidos Disponibilidad de los recursos
	306-3	Residuos generados	43, 47. Índice SASB	
	306-4	Residuos no destinados a eliminación	Índice SASB	
	306-5	Residuos destinados a eliminación	Índice SASB	
Ecoeficiencia energética				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de temas materiales	44	
GRI 302: Energía 2016	302-1	Consumo de energía dentro de la organización	44	
	302-3	Intensidad energética	44	
	302-4	Reducción del consumo energético	44	
	302-5	Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	44	
Gestión de recursos hídricos				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de temas materiales	47	
GRI 303: Agua y efluentes 2018	303-1	Interacción del agua como recurso compartido	47	Disponibilidad de agua potable
	303-2	Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua	47	Disponibilidad de agua potable
	303-3	Extracción de agua	47. El agua consumida proviene de fuentes subterráneas.	
	303-4	Vertidos de agua	47	Contaminación del agua
	303-5	Consumo de agua	47	

ESTÁNDAR GRI		CONTENIDO	PÁGINA, RESPUESTA DIRECTA O RAZÓN DE OMISIÓN	MÉTRICAS DEL CAPITALISMO DE LOS GRUPOS DE INTERÉS (WEF)
GRI 3 Temas materiales 2021				
Biodiversidad				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de temas materiales	48	
GRI 304: Biodiversidad 2016	304-1	Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	48	Pérdida de la naturaleza
	304-2	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	48	
	304-3	Hábitats protegidos o restaurados	48	
	304-4	Especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	53 especies de flora y fauna.	
Cambio climático y otras emisiones				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de temas materiales	43, 45	
GRI 305: Emisiones 2016	305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	Restricciones de confidencialidad. No reportamos las emisiones directas absolutas, sino las específicas debido a su materialidad para nuestra compañía.	Cambio climático
	305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	45	
	305-5	Reducción de las emisiones de GEI	45	
	305-7	Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire	45	Contaminación del aire
Diversidad e igualdad de oportunidades				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de temas materiales	34, 39	
GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016	405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	33	Calidad del órgano de gobierno Dignidad y equidad
	405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	39	Dignidad y equidad
GRI 406: No discriminación 2016	406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	Durante el periodo de reporte no se presentaron casos de discriminación.	Dignidad y equidad



ESTÁNDAR GRI		CONTENIDO	PÁGINA, RESPUESTA DIRECTA O RAZÓN DE OMISIÓN	MÉTRICAS DEL CAPITALISMO DE LOS GRUPOS DE INTERÉS (WEF)
GRI 3 Temas materiales 2021				
Seguridad y salud ocupacional				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de temas materiales	37	
	403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	37	
	403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	37	Salud y bienestar
	403-3	Servicios de salud en el trabajo	37	
	403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	37	
	403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	37	
	403-6	Fomento de la salud de los trabajadores	37	Salud y bienestar
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018	403-7	Prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad de los trabajadores directamente vinculados mediante relaciones comerciales	29, 37	
	403-8	Trabajadores cubiertos por un sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	37	
	403-9	Lesiones por accidente laboral	37	Salud y bienestar
	403-10	Dolencias y enfermedades laborales	37. En 2022 se presentó una enfermedad profesional en la división de Concreto; ésta se encuentra en proceso de revisión con la autoridad correspondiente.	Salud y bienestar



ÍNDICE SASB

Sector Extracción y tratamiento de minerales: Materiales de construcción Divulgación de temas de sostenibilidad y métricas de rendición de cuentas

TEMA	MÉTRICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	RESPUESTA DIRECTA / PÁGINA O UBICACIÓN
Emisiones de gases de efecto invernadero	Emisiones globales brutas del Alcance 1, porcentaje cubierto por la normativa de limitación de emisiones	Toneladas métricas (t) de CO ₂ e, Porcentaje (%)	EM-CM-110a.1	Emisiones
	Discusión de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones Alcance 1, los objetivos de reducción de emisiones y un análisis de los resultados con respecto a esos objetivos	N/A	EM-CM-110a.2	Cambio climático Emisiones
Calidad del aire	Emisiones a la atmósfera de los siguientes contaminantes (1) NO _x (excluido el N ₂ O), (2) SO _x , (3) partículas (PM10), (4) dioxinas/furanos, (5) compuestos orgánicos volátiles orgánicos volátiles (COV), (6) hidrocarburos aromáticos policíclicos (HAP) y (7) metales pesados metales pesados	Toneladas métricas (t)	EM-CM-120a.1	Emisiones
Gestión de energía	(1) Energía total consumida, (2) porcentaje de electricidad de red, (3) porcentaje alternativo, (4) porcentaje renovable	Gigajoules (GJ), Porcentaje (%)	EM-CM-130a.1	Energía
Gestión de agua	(1) Total de agua dulce extraída, (2) porcentaje reciclado, (3) porcentaje en regiones con un estrés hídrico de base alto o extremadamente alto estrés hídrico	Miles de metros cúbicos (m ³), Porcentaje (%)	EM-CM-140a.1	Agua
Gestión de residuos	Cantidad de residuos generados, porcentaje peligrosos, proporción de reciclaje	Toneladas métricas (t), Porcentaje (%)	EM-CM-150a.1	3,713.6 t de residuos generados: <ul style="list-style-type: none"> Residuos no peligrosos = 4.9% fue reutilizado; 33.9% fue reciclado; 4.2% fue recuperado; 38.7% fue a vertedero; 0.3% fue almacenado <i>in situ</i>; 2.6% fue a compostaje y 15.3% recibió otro tratamiento. Residuos peligrosos = 5.9% fue reciclado; 82.5% fue recuperado; 9.6% fue incinerado; 0.8% fue a vertedero y 1.1% fue almacenado <i>in situ</i>.



TEMA	MÉTRICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	RESPUESTA DIRECTA / PÁGINA O UBICACIÓN
Impactos en la biodiversidad	Descripción de la gestión medioambiental y prácticas de los centros activos	N/A	EM-CM-160a.1	Biodiversidad
	Superficie terrestre perturbada, porcentaje de área impactada restaurada	Acres (ac), Porcentaje (%)	EM-CM-160a.2	Biodiversidad
Salud y seguridad de los colaboradores	(1) Índice total de incidentes registrables (TRIR) e (2) Índice de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR) para (a) empleados a tiempo completo y (b) empleados contratados	Tasa	EM-CM-320a.1	Información no disponible.
	Número de casos declarados de silicosis	Número	EM-CM-320a.2	No existen casos de silicosis identificados o declarados.
Innovación de producto	Porcentaje de productos que pueden calificar como parte de los créditos en el diseño y la construcción sostenible	Porcentaje (%) de ingresos por ventas anuales	EM-CM-410a.1	Información no disponible.
	El mercado total y la cuota de mercado de productos que reducen el impacto energético, hídrico y/o agua y/o materiales durante su uso y/o producción	Pesos mexicanos (MXN), Porcentaje (%)	EM-CM-410a.2	Información no disponible.
Integridad y transparencia de los precios	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de procedimientos judiciales relacionados con actividades de cártel, fijación de precios y actividades antimonopolio	Pesos mexicanos (MXN)	EM-CM-520a.1	Derivado de la observancia de la Política de Cumplimiento en Materia de Competencia Económica, no existen pérdidas monetarias por este tipo de procedimientos.

MÉTRICA DE ACTIVIDAD

MÉTRICA DE ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	RESPUESTA DIRECTA / PÁGINA O UBICACIÓN
Producción por grandes líneas de productos	Toneladas métricas (t)	EM-CM-000.A	Producción



RECOMENDACIONES TCFD

RECOMENDACIONES	RESPUESTA DIRECTA / PÁGINA
Gobernanza de la organización en torno a riesgos y oportunidades relacionadas con el clima	
Supervisión de la junta directiva sobre los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima	Gestión sostenible
Función de la administración a la hora de evaluar y gestionar los riesgos y las oportunidades relacionadas con el clima	Gestión sostenible Gestión de riesgos Cambio climático
Estrategia Impactos actuales y potenciales de los riesgos, las oportunidades relacionadas con el clima sobre el negocio, la estrategia y la planificación financiera de la organización	
Riesgos y oportunidades relacionadas con el clima que ha identificado a corto, mediano y largo plazo	Cambio climático
Impacto de los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima sobre los negocios, la estrategia y a la planificación financiera de la organización	Cambio climático
Resiliencia de la estrategia de la organización, teniendo en cuenta los diferentes escenarios, incluyendo un escenario a 2°C o menos (IPCC)	La resiliencia de nuestra estrategia se basa en los lineamientos de la GCCA y los riesgos que pudieran afectar el patrimonio de nuestra compañía.
Gestión de riesgos Forma en la que la organización identifica, evalúa y gestiona los riesgos relacionados con el clima	
Procesos de la organización para identificar y evaluar los riesgos relacionados con el clima	Gestión sostenible Gestión de riesgos Cambio climático
Procesos de la organización para gestionar los riesgos relacionados con el clima	Gestión sostenible Gestión de riesgos Cambio climático
Forma de integración de los procesos para identificar, evaluar y gestionar los riesgos relacionados con el clima en la gestión general de riesgos de la organización	Gestión sostenible Gestión de riesgos
Métricas y objetivos utilizados para evaluar y gestionar los riesgos y las oportunidades relacionadas con el clima	
Métricas utilizadas por la organización para evaluar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima acorde con su estrategia y sus procesos de gestión de riesgo	Cambio climático
Alcances 1 y 2, y si es necesario, el Alcance 3 de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), y sus riesgos relacionados	Emisiones Índice SASB
Objetivos utilizados por la organización para gestionar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima y el rendimiento en comparación con los objetivos	Cambio climático Nos encontramos trabajando en el establecimiento de metas y objetivos en diversos temas, incluido el referente a cambio climático. Tenemos previsto lanzar nuestro road map en 2023.

MÉTRICAS GCCA

TEMA	INDICADOR	UBICACIÓN / RESPUESTA DIRECTA
Emisiones	Datos de emisiones	p. 45
	Tasa de cobertura	p. 45
Emisiones de CO₂	Emisiones directas totales de CO ₂ - brutas	p. 45
	Emisiones directas totales de CO ₂ - netas	p. 45
	Emisiones específicas de CO ₂ - brutas	p. 45
	Emisiones específicas de CO ₂ - netas	p. 45
Coprocesamiento	Tasa de combustible alternativo (combustibles en el horno)	1.76%
	Tasa de combustible de biomasa (combustibles de horno)	0.3%
	Consumo de calor específico para la producción de clínker	3,328 MJ/t
	Tasa de materias primas alternativas (% ARM)	0.2%
	Factor de clínker/cemento (equivalente)	68.8%
Agua	Extracción total de agua - Descarga de agua = Consumo de agua	Información no disponible. Nos encontramos en proceso de mejorar en la confiabilidad del valor de descarga, por ahora es una estimación.
	Cantidad de consumo de agua por unidad de producto	p. 47
Biodiversidad	Porcentaje de canteras con alto valor de biodiversidad donde se implementa un plan de gestión de la biodiversidad*	0%
	Porcentaje de canteras donde se implementa el plan de rehabilitación**	27%
Seguridad	Tasa de mortalidad, empleados directos	0
	Número de muertes (empleados directos, contratistas/ subcontratistas, terceros)	0
	Tasa de frecuencia de LTI, empleados directos = Número de lesiones con tiempo perdido x 1,000,000 de horas trabajadas***	1.57
	Tasa de frecuencia LTI, contratistas y subcontratistas (en el sitio) = Número de lesiones con tiempo perdido por 1,000,000 de horas trabajadas***	0
	Tasa de gravedad de LTI, empleados directos = Número de días perdidos causados por LTI por 1,000,000 de horas trabajadas***	237

Notas:

* Nos encontramos en proceso de determinar la biodiversidad en los bancos para precisar cuáles se encuentran ubicadas en sitios con alto valor, a fin de desarrollar e implementar los planes.

** El porcentaje reportado corresponde a las canteras donde iniciamos actividades de rehabilitación, sin un plan previamente publicado.

*** Estos indicadores difieren de los presentados en la página 37, debido a que los de la página mencionada consideran a los colaboradores directos y de servicios especializados. Las fórmulas de cálculo son las siguientes:

- Índice de frecuencia = (LTI/h trabajadas) x 1,000,000

- Índice de gravedad = (Días perdidos/h trabajadas) x 1,000



ESTADOS FINANCIEROS

AUDITADOS



**Corporación Moctezuma,
S. A. B. de C. V. y
Subsidiaria**

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022 y 2021 e Informe de los auditores independientes del 14 de febrero de 2023.

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiaria

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados 2022 y 2021

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1
Estados consolidados de posición financiera	6
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	7
Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto	8
Estados consolidados de flujos de efectivo	9
Notas a los estados financieros consolidados	10

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo de Administración y Accionistas de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiaria

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiaria (“la Compañía”), que comprenden el estado de posición financiera consolidado al 31 de diciembre de 2022, el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la posición financiera consolidada de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiaria al 31 de diciembre de 2022, así como sus resultados y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el “Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores” (“Código de Ética del IESBA”) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México por el “Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos” (“Código de Ética del IMCP”) y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido los más significativos en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados por el año terminado al 31 de diciembre de 2022. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichos asuntos. Para cada asunto clave de auditoría, describimos cómo se abordó el mismo en el contexto de nuestra auditoría.

Hemos cumplido las responsabilidades descritas en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe, incluyendo las relacionadas con los asuntos clave de auditoría. Consecuentemente, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados a responder a nuestra evaluación de los riesgos de desviación material de los estados financieros consolidados adjuntos. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluyendo los procedimientos aplicados para abordar los asuntos clave de la auditoría descritos más adelante, proporcionan las bases para nuestra opinión de auditoría de los estados financieros consolidados adjuntos.

Estimación de recuperación de cuentas por cobrar de la división de concretos – COVID-19

Descripción y por qué se consideró como asunto clave de auditoría

Hemos considerado como un asunto clave de auditoría el análisis de la Administración sobre la estimación de recuperación de la cartera de cuentas por cobrar, ya que ésta es un área de juicio significativo, debido al impacto en el entorno económico que tuvo la pandemia de COVID-19 en el sector de la construcción durante el año. La evaluación de la recuperabilidad de la cartera de cuentas por cobrar de la división de concretos, incluye supuestos significativos como el riesgo de crédito y calidad crediticia de cada cliente, la experiencia histórica de cobranza, el valor del dinero en el tiempo, la probabilidad de cobro, entre otros supuestos.

Al 31 de diciembre de 2022, la Compañía ha reconocido una estimación de pérdidas crediticias esperadas (PCE) por \$27.4 millones de pesos mexicanos.

Cómo respondimos al asunto clave de auditoría

Determinamos que la estimación de PCE tiene un riesgo significativo derivado del impacto de los eventos en el entorno económico actual incluyendo los efectos de la pandemia de COVID-19.

Evaluamos lo adecuado de los supuestos utilizados por la Administración en la determinación de la estimación de PCE.

Realizamos pruebas analíticas, e indagaciones con la administración de la Compañía para analizar el comportamiento de la antigüedad de la cartera de la división de concretos respecto a años anteriores.

Realizamos pruebas de detalle con el fin de asegurarnos sobre la razonabilidad de la valuación de la cartera de clientes y la estimación de cuentas incobrables de la división de concretos al cierre de 2022. Así mismo, solicitamos y documentamos en nuestros papeles de trabajo algunas minutas de las reuniones que lleva a cabo el comité de crédito con el fin de evaluar los riesgos de la cartera, esto como parte de nuestro proceso de entendimiento del proceso y de los controles que lleva a cabo la administración para evaluar el control de riesgo.

Recalculamos el saldo de la estimación de PCE al 31 de diciembre de 2022.

Evaluamos la razonabilidad de las revelaciones incluidas en la nota 9 de los estados financieros consolidados adjuntos.

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”), a la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) y el informe anual presentado a los accionistas, pero no incluye los estados financieros consolidados ni nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer de la otra información después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información que identificamos anteriormente cuando dispongamos de ella y, al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una desviación material en la otra información por algún otro motivo.

Cuando leamos y consideremos el Reporte Anual presentado a la CNBV y el informe anual presentado a los accionistas, si concluimos que contiene una desviación material, estamos obligados a comunicar el asunto a los responsables del gobierno de la Compañía y emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV, en la cual se describirá el asunto.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Compañía deje de continuar como negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos con los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otros asuntos, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos los más significativos en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos dichos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe cuando se espera razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían a los beneficios de interés público de dicho asunto.

El socio responsable de la auditoría es quién suscribe este informe

Mancera, S.C.
Integrante de
Ernst & Young Global Limited



C.P.C. Rafael Yela Gutierrez

Ciudad de México a 14 de febrero de 2023

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiaria

Estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(Cifras en miles de pesos)

	Notas	2022	2021
Activos			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	8	\$ 5,012,917	\$ 4,241,375
Cuentas por cobrar a clientes, neto	9	725,450	726,533
Otras cuentas por cobrar	10	43,456	59,659
Inventarios, neto	11	1,157,464	1,112,129
Pagos anticipados		95,193	109,568
Total de activo corriente		7,034,480	6,249,264
Activo no corriente			
Inversiones en acciones	28	10,632	12,659
Propiedades, planta y equipo, neto	12	6,588,696	6,378,200
Impuesto sobre la renta diferido deudor	23 b	16,648	3,743
Intangibles neto y otros activos	14	99,540	63,242
Activos disponibles para la venta	15	261,003	265,593
Activos por derechos de uso, neto	13	116,524	82,609
Total de activo no corriente		7,093,043	6,806,046
Total de activos		\$ 14,127,523	\$ 13,055,310
Pasivos y patrimonio neto			
Pasivos			
Pasivo corriente			
Cuentas por pagar a proveedores		\$ 779,124	\$ 682,635
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	16	1,548,142	924,519
Impuestos por pagar		240,786	158,801
Pasivo por derechos de uso a corto plazo	13	51,763	64,947
Participación de los trabajadores en las utilidades y otros pasivos laborales		107,541	139,001
Total de pasivo corriente		2,727,356	1,969,903
Pasivo no corriente			
Impuesto sobre la renta diferido acreedor	23 b	42,744	275,202
Impuestos sobre la renta por consolidación, desconsolidación y diferido		68	68
Beneficios a empleados	17	28,003	28,777
Reserva saneamiento ambiental		55,897	58,480
Pasivo por derechos de uso a largo plazo	13	73,150	27,447
Total de pasivo no corriente		199,862	389,974
Total de pasivos		\$ 2,927,218	\$ 2,359,877
Patrimonio Neto			
Capital social	24	\$ 607,480	\$ 607,480
Prima en suscripción de acciones		215,215	215,215
Reserva para recompra de acciones, neta		379,351	196,347
Utilidades acumuladas		5,609,520	5,141,955
Utilidad integral del período		4,388,739	4,534,436
Total de patrimonio neto		\$ 11,200,305	\$ 10,695,433
Total de pasivos y patrimonio neto		\$ 14,127,523	\$ 13,055,310

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiaria

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022 y 2021

(Cifras en miles de pesos, excepto la utilidad básica y diluida por acción que se expresa en pesos)

	Notas	2022	2021
Ventas netas		\$ 16,282,262	\$ 15,866,464
Costo de ventas	25 a	6,976,692	6,414,568
Gastos de administración	25 b	326,929	319,871
Gastos de venta	25 b	3,218,393	3,040,043
Otros ingresos de operación-netos	25 c	(220,528)	(21,140)
Total costos y gastos de operación		10,301,486	9,753,342
Utilidad de operación		5,980,776	6,113,122
Gastos por intereses		(17,878)	(18,402)
Ingreso por intereses		248,463	108,589
(Pérdida) Utilidad cambiaria, neta		(101,425)	30,862
Participación en las utilidades de negocio conjunto y asociadas		(2,027)	303
Utilidad antes de impuestos		6,107,909	6,234,474
Impuestos a la utilidad	23 a	1,721,909	1,698,670
Utilidad neta consolidada		4,386,000	4,535,804
Otros resultados integrales, netos de impuestos a la utilidad:			
<i>Partidas que no se reclasificarán a la utilidad o pérdida</i>			
Ganancias (Pérdidas) por obligaciones de beneficios definidos	17	2,739	(1,368)
Utilidad integral consolidada		\$ 4,388,739	\$ 4,534,436
Utilidad neta consolidada atribuible a:			
Participación controladora		\$ 4,386,000	\$ 4,535,804
		\$ 4,386,000	\$ 4,535,804
Utilidad integral consolidada atribuible a:			
Participación controladora		\$ 4,388,739	\$ 4,534,436
		\$ 4,388,739	\$ 4,534,436
Utilidad básica y diluida por acción ordinaria, controladora	29	\$ 5.04	\$ 5.19
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	29	870,454	873,777

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidado

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiaria

Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022 y 2021

(Cifras en miles de pesos)

	Capital contribuido		Capital ganado				
	Capital Social	Prima en suscripción de acciones	Reserva para recompra de acciones	Utilidades acumuladas	Otras partidas de utilidad integral	Total de la participación controladora	Total patrimonio neto
Saldos al 1° de enero de 2021	\$ 607,480	\$ 215,215	\$ 44,036	\$ 8,895,791	\$ (43,614)	\$ 9,718,908	\$ 9,718,908
Incremento (disminución) reserva para recompra de acciones	-	-	216,405	(216,405)	-	-	-
Compra de acciones propias	-	-	(64,093)	-	-	(64,093)	(64,093)
Otros conceptos de capital	-	-	(1)	(42,480)	43,594	1,113	1,113
Dividendos pagados	-	-	-	(3,494,931)	-	(3,494,931)	(3,494,931)
Utilidad integral consolidada	-	-	-	4,535,804	(1,368)	4,534,436	4,534,436
Saldos al 31 de diciembre de 2021	607,480	215,215	196,347	9,677,779	(1,388)	10,695,433	10,695,433
Incremento (disminución) reserva para recompra de acciones	-	-	587,681	(587,681)	-	-	-
Compra de acciones propias	-	-	(404,677)	-	-	(404,677)	(404,677)
Dividendos pagados	-	-	-	(3,479,190)	-	(3,479,190)	(3,479,190)
Utilidad integral consolidada	-	-	-	4,386,000	2,739	4,388,739	4,388,739
Saldos al 31 de diciembre de 2022	\$ 607,480	\$ 215,215	\$ 379,351	\$ 9,996,908	\$ 1,351	\$ 11,200,305	\$ 11,200,305

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiaria

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022 y 2021

(Cifras en miles de pesos)

	2022	2021
Flujos de efectivo por actividades de operación:		
Utilidad neta consolidada	\$ 4,386,000	\$ 4,535,804
Ajustes por:		
Fluctuación cambiaria de saldos de efectivo y equivalentes de efectivo	87,459	(40,889)
Impuestos a la utilidad en resultados	1,721,909	1,698,670
Depreciación, amortización y reserva de deterioro	495,514	665,275
(Utilidad) pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	(20,190)	10,770
Pérdida (utilidad) en venta de otros activos	611	(743)
Arrendamientos de corto plazo y bajo valor	13,118	8,251
Participación en los resultados de negocios conjuntos	2,027	(303)
Intereses a favor	(248,463)	(108,589)
Intereses a cargo	6,182	7,538
	6,444,167	6,775,784
Cambios en el capital de trabajo:		
(Aumento) disminución en:		
Cuentas por cobrar	1,083	388,658
Inventarios	(45,335)	(270,914)
Pagos anticipados	14,375	33,203
Otros activos	261,935	(118,597)
Aumento (disminución) en:		
Cuentas por pagar a proveedores	96,489	46,564
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	623,623	132,542
Impuestos pagados	(2,122,215)	(2,029,631)
Participación de los trabajadores en las utilidades y otros pasivos laborales	(32,234)	73,245
Otras provisiones	1,330	6,115
Arrendamientos de corto plazo y bajo valor	(13,118)	(8,251)
Flujos netos de efectivo generados de actividades de operación	5,230,100	5,028,718
Flujos de efectivo de actividades de inversión:		
Dividendos cobrados	-	600
Negocios conjuntos y asociadas	-	10,000
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(670,721)	(397,003)
Venta de propiedades, planta y equipo	27,708	592
Adquisición de otros activos	(7,510)	(14,713)
Venta de otros activos	1,118	6,420
Intereses cobrados	242,281	101,051
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(407,124)	(293,053)
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:		
Dividendos pagados	(3,479,190)	(3,494,931)
Compra de acciones propias	(404,677)	(64,093)
Pagos de arrendamientos	(80,108)	(74,916)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento	(3,963,975)	(3,633,940)
Aumento (disminución) neta de efectivo y equivalentes de efectivo	859,001	1,101,725
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	4,241,375	3,098,761
Fluctuación cambiaria de saldos de efectivo y equivalentes de efectivo	(87,459)	40,889
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 5,012,917	\$ 4,241,375

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiaria

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022 y 2021
(Cifras en miles de pesos, excepto en donde se indique lo contrario)

1. Actividades

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiaria (la “Entidad”) es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena, grava, y pavimentos; por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria de la construcción en los ramos del cemento y concreto (nota 26), la estructura de la Entidad se presenta en la nota 5b y la información sobre partes relacionadas de la Entidad se muestran en la nota 19.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española) y el remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista.

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Su principal mercado es el sector de la construcción en México.

2. Eventos importantes a destacar

Impactos por Virus SARS-Cov-2

A lo largo del año 2022, el impacto por el virus SARS-Cov-2 (Covid-19) ha seguido una tendencia a la baja, si bien es cierto que en diversos países surgen brotes, los gobiernos de casi todos los países han mantenido una mayor tolerancia a permitir las actividades normales debido a una disminución en el número de contagios y en los índices de mortandad provocados por la enfermedad. De esta manera, se ha avanzado con la aplicación de vacunas y con las campañas de concientización, haciendo partícipe a la población en la prevención de los contagios y a que el virus permanecerá por un tiempo prolongado y la humanidad deberá convivir con él.

Durante gran parte de 2022, China se caracterizó por mantener su política de cero contagios, por lo que, en cuanto detectaba un brote, de inmediato ponía en confinamiento a la población, con el objetivo de prevenir contagios masivos que pudieran poner en riesgo su sistema de salud. Sin embargo, durante diciembre se suscitó una nueva oleada de contagios, problemática que persiste durante los primeros días del 2023. Debido a que la industria china provee gran parte de las cadenas de suministro globales, con los confinamientos, las cadenas se ven afectadas, perjudicando la producción mundial y provocando escasez de materias primas, lo que presiona aún más los precios, agravando la problemática inflacionaria que se vive en todo el mundo.

En México, se han realizado campañas publicitarias, que buscan crear conciencia de la importancia de la prevención y el autocuidado en la población. Asimismo, se continúa promoviendo la vacunación. A medida que se profundiza en el conocimiento del Covid-19 y en las vacunas, se ha avanzado en la aplicación de la dosis correspondiente a jóvenes y niños. Si bien es cierto que hacia el final del 2022 se han incrementado los contagios, las autoridades sanitarias han decidido que no es necesario decretar medidas adicionales.

Los científicos coinciden en que el virus llegó para quedarse, por lo que es importante un papel activo de la población para frenar los contagios masivos. Si bien es cierto que parece que es una contingencia que poco a poco queda atrás, a la fecha de emisión de los estados financieros, no puede precisarse cuánto tiempo persistirá la contingencia o si pudiera agravarse en el futuro. Al momento, la Compañía no ha observado efectos que impacten su situación financiera, sus resultados y sus flujos de efectivo.

3. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

4. Bases de presentación

I. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas

La Entidad aplicó por primera vez determinadas normas y modificaciones, que son efectivas para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2022 (a menos que se indique lo contrario). El Grupo no ha adoptado de forma anticipada ninguna norma, interpretación o enmienda que se hayan publicado pero que aún no sean efectivas.

A partir del 1 de enero de 2022 entraron en vigor las normas e interpretaciones que se mencionan a continuación:

1. Propiedad, planta y equipo - Ingresos antes del uso previsto: modificaciones a la NIC 16.
2. Contratos onerosos - Costo de cumplimiento de un contrato: modificaciones a las NIC 37.
3. Mejoras anuales a las normas NIIF 2018-2020 – Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una sola transacción: modificaciones a la NIC 12.

Las modificaciones enumeradas anteriormente no tuvieron ningún impacto en los montos reconocidos en períodos anteriores y no afectaron significativamente el período actual.

II. Normas emitidas, pero que aún no son vigentes

Ciertas nuevas normas, modificaciones e interpretaciones han sido publicadas, las cuales no son efectivas para periodos de reporte al 31 de diciembre de 2022, y no han sido adoptadas de manera anticipada por la Entidad. No se espera que estas normas, modificaciones e interpretaciones tengan un impacto material para la entidad en los periodos de reporte actuales o futuros y en las transacciones futuras previsibles.

La Entidad tiene la intención de adoptar estas normas, si procede, cuando entren en vigor.

5. Principales políticas contables

a. Bases de medición

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada período, tales como el efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y cuentas por pagar, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de la transacción, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

b. Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los de la Entidad y de su Subsidiaria al 31 de diciembre de 2022 y 2021 en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Entidad tiene:

- Poder sobre la inversión (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la Subsidiaria).
- Exposición de derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Entidad realiza una revaluación sobre si tiene o no el control de la Subsidiaria, si los hechos y circunstancias indican que existen cambios a uno o más de los elementos que determinan el control.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, la Entidad tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales que indican que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

La Subsidiaria se consolida desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad, y se deja de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de una Subsidiaria adquirida o vendida durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de la Subsidiaria para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos y operaciones intercompañías (activos, pasivos, patrimonio neto, ingresos, gastos y flujos de efectivo) se eliminan de forma íntegra en el proceso de consolidación.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los estados financieros consolidados incluyen los de la compañía y de su Subsidiaria de conformidad con la NIIF 10:

Entidad	2022	2021	Actividad
Cementos Moctezuma, S.A. de C.V.	100%	100%	Fabricación y comercialización de cemento portland, concreto premezclado, pavimentación y extracción de arena y grava.

c. Asociada

Una asociada es una entidad sobre la que el inversor tiene una influencia significativa, se presume que la entidad ejerce influencia significativa si posee, directa o indirectamente (a través de Subsidiaria), el 20 por ciento o más del poder de voto de la participada, a menos que pueda demostrarse claramente que tal influencia no existe.

A la inversa, se presume que la entidad no ejerce influencia significativa si posee, directa o indirectamente (a través de Subsidiaria), menos del 20 por ciento del poder de voto de la participada, a menos que pueda demostrarse claramente que existe tal influencia.

La existencia de la influencia significativa por una entidad se pone en evidencia, habitualmente, a través de una o varias de las siguientes vías:

- Representación en el consejo de administración u órgano equivalente de dirección de la entidad participada;
- Participación en los procesos de fijación de políticas, entre los que se incluyen las participaciones en las decisiones sobre dividendos y otras distribuciones;
- Transacciones de importancia relativa entre la entidad y la participada;
- Intercambio de personal directivo; o
- Suministro de información técnica esencial.

Una entidad perderá la influencia significativa sobre la participada cuando carezca del poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de ésta. La pérdida de influencia significativa puede tener lugar con o sin un cambio en los niveles absolutos o relativos de propiedad. Podría tener lugar, por ejemplo, cuando una asociada quedase sujeta al control de una administración pública, tribunal, administrador o regulador. También podría ocurrir como resultado de un acuerdo contractual.

Los resultados y los activos y pasivos de la asociada se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5.

Una inversión en una asociada se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada.

Después de aplicar el método de participación, la Entidad determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro respecto a la inversión neta que se tenga en la asociada.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

d. Clasificación corriente - no corriente

La Entidad presenta los activos y pasivos en el estado de posición financiera con base a la clasificación de corrientes o no corrientes.

Un activo se clasifica como corriente cuando:

- Se espera realizarlo, venderlo o consumirlo, en su ciclo normal del negocio
- Se mantiene principalmente con fines de negociación
- Se espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa, o
- Es efectivo o equivalente de efectivo, a menos que tenga restricciones, para ser intercambiado o usado para cancelar un pasivo al menos durante doce meses a partir de la fecha del ejercicio sobre el que se informa.

El resto de los activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando:

- Se espera sea cancelado en el ciclo normal del negocio
- Se mantiene principalmente con fines de negociación
- Deba liquidarse durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa, o
- No tenga un derecho incondicional para aplazar su cancelación, al menos, durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa.

La Entidad clasifica el resto de sus pasivos como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como activos y pasivos no corrientes.

e. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

f. Activos financieros

Todos los activos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, más los costos de la transacción. Los activos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías específicas: “activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados”, “inversiones conservadas al vencimiento”, “activos financieros disponibles para su venta” y “préstamos y cuentas por cobrar”. La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los mismos y se determina al momento de su reconocimiento inicial. A la fecha de informe de los estados financieros consolidados, la Entidad solo contaba con instrumentos financieros clasificados como inversiones conservadas al vencimiento, préstamos y cuentas por cobrar.

i. Método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados futuros de cobros o pagos en efectivo (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero activo o pasivo, cuando sea adecuado, en un período más corto, con su valor neto en libros al momento del reconocimiento inicial.

ii. Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como “préstamos y cuentas por cobrar”. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan a costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando el método de interés efectivo.

iii. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se sujetan a pruebas para efectos de deterioro, al final de cada período sobre el cual se informa. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

La evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte
- Incumplimiento en el pago de los intereses o el principal; o
- Es probable que el deudor entre en quiebra o en una reorganización financiera.
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.

En el caso de cuentas por cobrar, la evaluación de deterioro se realiza periódicamente mediante un análisis de las cuentas corrientes y vencidas, evaluando en cada una de ellas el riesgo de incobrabilidad; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

Para los activos financieros que se registran a costo amortizado, en el caso de existir pérdida por deterioro, el importe de esta pérdida por deterioro que se reconocería sería la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Si en un período subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados, hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido, si no se hubiera reconocido el deterioro.

iv. Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o transfiere de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Entidad reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un pasivo por los recursos recibidos.

En la baja de un activo financiero en su totalidad, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por recibir, y la ganancia o pérdida acumulada que haya sido reconocida en otros resultados integrales y resultados acumulados se reconocen en resultados.

g. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor de su costo de adquisición o valor neto de realización. Los costos, incluyendo una porción de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método de costeo absorbente, siendo valuado con el método de costos promedios. El valor neto de realización representa el precio estimado de venta en la actividad normal de la Entidad, menos todos los costos de terminación y los gastos de venta aplicables.

Estimación de reserva de inventario de lento movimiento y obsolescencia

Cuando se concluye que no podrá recuperarse el costo de los inventarios mediante su utilización o, en su caso venta, se reconoce el deterioro del valor por la diferencia entre el valor en libros y su valor neto de realización, entendiéndose este último como el precio de venta estimado del inventario al momento de realizar las pruebas de deterioro.

La compañía mide el inventario al menor importe entre el costo y el precio de venta, menos sus costos de terminación o venta, tomado en consideración entre otros, los siguientes aspectos:

La definición del área Técnica u Operaciones que concluye que los inventarios son de difícil utilización, identificando las causas que lo motivan de conformidad con los siguientes criterios:

a. Deterioro por Obsolescencia:

- i. Técnica. - el inventario ya no es útil por que ha sido superado de alguna manera por otros artículos que cumplen o superan su función o rendimiento, y que de alguna manera es reemplazado por mejores cualidades técnicas y de desempeño. El inventario ya no será utilizado por la sustitución o reemplazo de equipos, ya sea por uno de tecnología reciente o porque los equipos y maquinaria fueron modificados.
- ii. Caducidad. - el inventario ha llegado al fin de su vida útil originado por degradación o deterioro.
- iii. Baja rotación o lento movimiento por desuso.

b. Deterioro por Daños o contaminación sufridos en el manejo de inventarios.

h. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para fines administrativos se presentan en el estado de posición financiera a su costo de adquisición, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Asimismo, después de una reparación mayor, el costo de la misma se reconoce en el valor en libros del activo fijo que se trate, como una sustitución si se cumplen los criterios para su reconocimiento. Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados según se vayan incurriendo.

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos no es significativo.

Los terrenos no se deprecian.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

En cada cierre de ejercicio se revisan y ajustan prospectivamente, en su caso las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación.

i. Activos intangibles

a. Activos intangibles adquiridos individualmente.

Los activos intangibles adquiridos individualmente se reconocen al costo de adquisición, menos la amortización y la pérdida acumuladas por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada, valor residual y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos intangibles no es significativo.

b. Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, se determinan como la diferencia entre el importe neto obtenido por su enajenación y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados cuando el activo se da de baja.

j. Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles

Al final de cada período, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (en caso de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable, menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo, para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

k. Activos no corrientes mantenidos para la venta.

Los activos no corrientes se clasifican como mantenidos para su venta, si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo de activos está disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. La Entidad debe comprometerse con la venta, la cual se espera realizar dentro del período de un año a partir de la fecha de su clasificación.

Los activos no corrientes y grupos de activos para su venta, clasificados como disponibles para su venta se valúan al menor del valor en libros y el valor razonable de los activos, menos los costos para venderlos.

Para los activos a largo plazo disponibles para su venta, la Entidad evalúa en cada fecha de cierre si hay evidencias objetivas de que una inversión o un grupo de inversiones se han deteriorado.

l. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo del estado de posición financiera incluye el efectivo en bancos y las inversiones a corto plazo con un vencimiento de tres meses o menos desde su fecha de adquisición.

A efectos del estado de flujos de efectivo consolidado, el efectivo y equivalentes al efectivo incluyen las partidas descritas en el párrafo anterior, netas de los sobregiros bancarios.

m. Arrendamientos bajo NIIF 16

La norma establece los principios para el reconocimiento, la medición, la presentación y la divulgación de arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan la mayoría de los arrendamientos en el estado de situación financiera, con excepción de los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos para los que el activo subyacente es de bajo valor.

La Entidad como arrendatario

La Entidad clasifica y reconoce los arrendamientos en dos rubros:

- *Estado de posición financiera*

Con la nueva norma de arrendamiento, al inicio de un arrendamiento la Entidad reconoce un pasivo por los pagos a realizar durante el plazo del arrendamiento (es decir, el pasivo por el arrendamiento a corto y largo plazo) y un activo que representa el derecho de usar el activo subyacente durante la vigencia del contrato (es decir, el activo por el derecho de uso). Se reconoce por separado el gasto por intereses correspondiente al pasivo por el arrendamiento y el gasto por la amortización del derecho de uso; considerando lo siguiente:

- a. El activo se da de alta en el momento en que solicitan los usuarios el primer pago de un arrendamiento nuevo, soportado con su respectivo contrato y después de su análisis, si no cae en los supuestos de excepción de la norma.
- b. La depreciación del activo inicia desde el mes en que se da de alta.

- c. La tasa de descuento es proporcionada por el área de tesorería, soportada con una cotización formal del banco, esta tasa se revisa anualmente.
- d. La tabla de amortización no se modifica a menos que cambien las condiciones del contrato.
- e. Cuando finaliza la vigencia del contrato se cancela el activo y la depreciación acumulada a la fecha.

- *Estado de resultados*

En apego a las exenciones de la norma de arrendamientos, la Entidad continúa reconociendo en resultados los contratos de arrendamiento de corto plazo (vigencia menor o igual a 12 meses) y arrendamientos de activos subyacentes de bajo valor; empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento.

n. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, para la que es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimado para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de parte de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es prácticamente seguro que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

o. Pasivos financieros

i. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos transaccionales. Son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

ii. Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

p. Beneficios a empleados

Los beneficios directos a empleados se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas como vacaciones y prima vacacional, e incentivos.

En el caso del pasivo por prima de antigüedad es creado de acuerdo con el IAS 19, con base en valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las pérdidas y ganancias actuariales se reconocen en utilidad integral de forma que el pasivo por pensiones neto reconocido en el estado de situación financiera consolidado refleja el valor total del déficit del plan. La generación de servicios pasados es reconocida en el estado de resultados de manera inmediata y los servicios pasados pendientes de amortizar en resultados.

El costo de remuneraciones al retiro se determina usando el método de crédito unitario proyectado.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de costo de ventas, gastos de administración y venta en el estado de resultados consolidados.

q. Impuestos

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y diferidos.

Impuesto corriente

El impuesto corriente calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce considerando las diferencias temporales existentes entre la base fiscal y sus valores contables de los activos y pasivos en la fecha del cierre, y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, deducciones pendientes de aplicar, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos se revisa al final de cada período sobre el que se informa, y se reduce en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad, o una parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague, o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

La Entidad con base a la NIC12 compensa activos por impuestos diferidos con pasivos por impuestos diferidos si, y solo si:

- (a) Tiene reconocido legalmente el derecho de compensar, activos corrientes por impuestos contra pasivos corrientes por impuestos; y
- (b) Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se derivan del impuesto a las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal, que recaen sobre:
 - i. La misma entidad o sujeto fiscal; o
 - ii. Diferentes entidades o sujetos a efectos fiscales que pretenden, ya sea liquidar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto, ya sea realizar los activos y pagar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los periodos futuros en los que se espere liquidar o recuperar cantidades significativas de activos o pasivos por los impuestos diferidos.

Impuestos corrientes y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio neto, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados.

r. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares.

Venta de bienes

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en resultados cuando el cliente toma posesión del bien, o cuando la mercancía ha sido entregada al cliente en su domicilio, tiempo en el cual se considera que se cumplen las siguientes condiciones:

- La Entidad transfirió al comprador los riesgos y beneficios significativos que se derivan de la propiedad de los bienes;
- La Entidad no tiene involucramiento continuo, ni retiene control efectivo sobre los bienes.
- Los ingresos pueden medirse confiablemente;
- Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Entidad.
- Los costos incurridos o por incurrir, pueden medirse confiablemente.

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

s. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional de la Entidad es el peso. Los ingresos y gastos en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción de su respectiva moneda funcional. Los saldos de los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del período publicado en el Diario Oficial de la Federación. Los efectos de las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados consolidados y otros resultados integrales.

t. Reserva para recompra y adquisición de acciones propias

La Entidad constituyó de acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, una reserva de capital mediante la separación de utilidades acumuladas denominada reserva para recompra de acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda de sus acciones en el Mercado de Valores. Las acciones adquiridas y que temporalmente se retiran del mercado se consideran como acciones en tesorería. La creación de la reserva se aplica contra resultados acumulados.

Política para la adquisición de acciones propias

- La Tesorería solo podrá dar la instrucción a una sola casa de bolsa durante cada sesión, cancelando las ordenes no operadas.
- Se podrá aperturar contratos de intermediación bursátil con diferentes casas de bolsa.
- La Dirección de Finanzas deberá abstenerse de ordenar operaciones cuando haya eventos relevantes no divulgados al público inversionista.
- No realizar operaciones de compra desde el momento que se tenga conocimiento de cualquier oferta pública sobre las acciones y hasta que el periodo de dicha oferta haya concluido o bien, cuando exista algún evento relevante pendiente de revelar. Son responsables los miembros del Consejo de Administración, el Director General y demás directivos o ejecutivos que conozcan o que por sus funciones deban tener conocimiento de eventos relevantes.
- No se debe rebasar el 1% de las acciones en circulación del mercado. Si se excede el 1% de las acciones, se deberá contar con la autorización expresa del Consejo de Administración, debiendo informar a la BMV cuando menos con 10 minutos de anticipación a la orden de instrucción.
- No adquirir el 3% o más de las acciones en circulación en un lapso de 20 días hábiles.
- La Tesorería únicamente podrá instruir órdenes a la casa de bolsa con la que se está operando, con vigencia diaria conforme a la autorización recibida.

- El Director de Finanzas y el abogado corporativo deberán dar aviso a la CNBV y a la BMV de la operación realizada vía EMISNET a más tardar un día hábil posterior a cada operación.
- Los ejecutivos responsables para la adquisición de acciones propias de la sociedad son:
 - a) Director General
 - b) Director de Finanzas y Administración
- Los dos directores mencionados en el punto anterior deben autorizar por escrito a los ejecutivos de Tesorería para realizar la operación de compra de acciones de acuerdo con sus instrucciones.
- La Tesorería deberá conservar el correo del abogado corporativo como acuse de recibo que las partes relacionadas están comunicadas de la operación del fondo de recompra, para que cada vez que opera el fondo de recompra no deberá operar contra directivos consejeros y accionistas que tengan más del 10% de las acciones de Corporación Moctezuma S.A.B. de C.V.
- Es responsabilidad de la Tesorería actualizar este proceso cuando exista un cambio en el nombre del director general y/o director de finanzas y administración.
- La Tesorería deberá actuar conforme a las Políticas de Adquisición y Colocación de Acciones Propias de Corporación Moctezuma S.A.B. de C.V. aprobadas por el Consejo de Administración de la Sociedad. Conforme al contrato de intermediación bursátil vigente.
- La Tesorería deberá alinearse a los siguientes anexos mencionados en las Políticas de Adquisición y Colocación de Acciones Propias de Corporación Moctezuma S.A.B. de C.V.
- La recompra se efectuará a partir del segundo día hábil posterior a la difusión de cada reporte trimestral y hasta la fecha de inicio de los eventuales periodos de restricción sobre valores de Corporación Moctezuma S.A.B. de C.V., siempre y cuando durante dicho plazo no haya oferta pública y no exista información relevante pendiente de ser divulgada al público.
- Lineamientos internos que regulan la prohibición de la operación de recompra de acciones con base a dos momentos:
 - a) 15 días previo a la publicación de información financiera trimestral a los inversionistas a través de la BMV, y dos días posteriores, conforme al calendario anual que emite la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). Este documento lo debe de comunicar la Gerencia de Administración Financiera y/o el jefe de Información Financiera a la Tesorería una vez que lo conozca de forma anual.
 - b) 15 días previos a la distribución (decreto y pago) de dividendos a sus accionistas y dos días posteriores a la fecha de pago o una vez que el proveedor financiero que administra el estado de cuenta del saldo de acciones recompradas confirme que dichas acciones las han regresado al cajón de Corporación Moctezuma.

u. Utilidad básica por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta atribuible a la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos, por lo cual utilidad por acción diluida es igual a utilidad por acción básica.

6. Juicios contables críticos y principales factores de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la nota 5, la administración requiere realizar juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros.

Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan de manera continua. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el que se realiza la modificación y períodos futuros, si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

a. Juicios contables críticos

A continuación se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad.

Contingencias por litigios

Como se menciona en la nota 27, la Entidad tiene juicios pendientes como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan a favor o en contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la administración considera que con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad.

b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se presentan las fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones efectuadas a la fecha del estado de posición financiera, y que tienen un riesgo significativo de un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero:

✓ Estimación de vidas útiles

Como se describe en la nota 5i, la Entidad revisa sus estimaciones de vidas útiles sobre sus propiedades, planta y equipo al final de cada período anual y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Cambios en estos estimados pudieran tener un impacto significativo en los estados consolidados de posición financiera y estado de resultados y de utilidad integral de la Entidad.

✓ **Estimación de cuentas por cobrar**

La Entidad utiliza estimaciones para determinar la reserva de cuentas por cobrar, para lo cual realiza trimestralmente en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre un análisis de las cuentas corrientes y vencidas y efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

✓ **Provisión para reserva ambiental**

La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el importe de la obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

✓ **Provisión para reserva laboral**

El costo del valor actual de las obligaciones laborales se determina mediante estudios actuariales. Los estudios actuariales implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales. Estas incluyen la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la determinación y su naturaleza a largo plazo, el cálculo de la obligación por beneficios definidos es muy sensible a los cambios en estas hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

El parámetro que está más sometido a cambios es la tasa de descuento. Para determinar la tasa de descuento apropiada, se basan en la curva de los bonos gubernamentales de plazo acorde con la duración de las obligaciones en línea con lo establecido en el principio contable.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país.

El incremento futuro de los salarios se basa en las tasas de inflación futuras esperadas.

La Entidad basó sus hipótesis y estimaciones en los parámetros disponibles cuando se formularon los estados financieros consolidados. Sin embargo, las circunstancias e hipótesis existentes sobre hechos futuros pueden sufrir alteraciones debido a cambios en el mercado o a circunstancias que escapen del control de la Entidad. Dichos cambios se reflejan en las hipótesis cuando se producen.

La Entidad cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad al 31 de diciembre de 2022 y 2021, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo.

7. Transacciones que no requirieron o generaron flujos de efectivo

Durante el año 2022 la Entidad adquirió activos por derechos de uso por \$118,226 y en 2021 por \$46,708; estas son operaciones de inversión no monetarias, por lo que no tienen impacto en los estados consolidados de flujos de efectivo, reflejando en la sección de financiamiento los pagos de los derechos devengados.

8. Efectivo y equivalentes de efectivo

La Entidad mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional pesos mexicanos, así como en moneda extranjera (euros y dólares americanos), los cuales están invertidos en instrumentos no mayores a tres meses colocados en México, Estados Unidos y España; se integran como sigue:

	2022	2021
Efectivo en caja y bancos	\$ 412,658	\$ 985,492
Certificados de la Tesorería de la Federación	1,351,940	991,180
Certificados de depósito	1,403,594	617,434
Papel bancario	1,844,725	1,647,269
Total	\$ 5,012,917	\$ 4,241,375

9. Cuentas por cobrar a clientes, neto

Las cuentas por cobrar a clientes en moneda nacional y extranjera, se integran como sigue:

	2022	2021
Clientes	\$ 752,859	\$ 770,053
Pérdida crediticia esperada	(27,409)	(43,520)
Clientes neto	\$ 725,450	\$ 726,533

La medición de las cuentas por cobrar se realiza a costo amortizado.

No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar, debido a que se da seguimiento a la cobranza y recuperación de los adeudos vencidos de acuerdo con los parámetros de su antigüedad, con el fin de identificar oportunamente cuentas de cobro dudoso. Los adeudos vencidos de difícil recuperación se envían a abogados para su cobro a través de la vía judicial.

Procedimiento para determinar la pérdida crediticia esperada

- La Administración reconoce una estimación por concepto de pérdidas crediticias esperadas, afectando los resultados del periodo.
- La Administración determina con base en la experiencia histórica de la operación en la industria de la construcción en México y aplica porcentajes de riesgo sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera.

- La Administración determina que porcentajes de riesgo aplicar sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera. Para las cuentas por cobrar corrientes y vencidas se efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación, utilizando entre otros los siguientes elementos:
 - ✓ Juicio Profesional tomando en consideración la experiencia histórica de la organización.
 - ✓ Evolución del proceso legal y expectativas de éxito.
 - ✓ Garantías otorgadas y expectativas de recuperación.
- Para el caso de juicios legales perdidos sobre cuentas por cobrar, se procede de inmediato al castigo cumpliendo con los requisitos fiscales para deducir la incobrabilidad para efectos del ISR.
- La administración revisa los parámetros de vencimiento de las cuentas por cobrar, y evalúa la razonabilidad de la reserva para proceder a su ajuste previa autorización del Comité de Crédito. Este análisis se realiza trimestralmente (en marzo, junio, septiembre y diciembre).

Con el fin de administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar, la Entidad adopta una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías, por lo que se enfoca en la investigación y posterior selección de clientes con base en su solvencia moral y económica, asignación de límites de crédito y obtención de garantías a través de suscripción de títulos de crédito, relación patrimonial y garantías prendarias e hipotecarias debidamente sustentadas, ya sea por el representante legal y/o un aval en lo personal.

Las garantías hipotecarias y prendarias están representadas generalmente por inmuebles.

La Entidad garantiza algunas de sus cuentas por cobrar. Esta garantía al 31 de diciembre de 2022 y 2021 fue de \$30,756.

a. **Antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas, pero no incobrables**

	2022	2021
1-30 días	\$ 1,139	\$ 12,463
31-60 días	1,052	4,075
61-180 días	1,896	18,287
181-360 días	6,089	16,672
Más de 360 días	11,333	21,161
Total	\$ 21,509	\$ 72,658

b. **Cambio en la pérdida crediticia esperada**

	2022	2021
Saldo al inicio del año	\$ 43,520	\$ 142,823
Pérdidas por deterioro reconocidas sobre las cuentas por cobrar	-	12,071
Aplicación de importes considerados incobrables durante el año	(4,334)	(111,374)
Castigo de importes considerados incobrables durante el año	(2,477)	-
Reversión de pérdida crediticia esperada	(9,300)	-
Saldo al final del año	\$ 27,409	\$ 43,520

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, la Entidad considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta, a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período. La concentración del riesgo de crédito es limitada, debido a que la base de clientes es grande y dispersa. Los límites de crédito son revisados caso por caso, en forma constante.

10. Otras cuentas por cobrar corrientes

Las otras cuentas por cobrar corrientes se integran como sigue:

	2022	2021
Cuentas por cobrar a partes relacionadas corrientes (reveladas en nota 19)	\$ 11,000	\$ 10,497
Impuestos sobre la renta por recuperar	223	34,182
Deudores diversos	20,303	6,883
Depósitos en garantía	3,269	6,489
Otras cuentas por cobrar	8,661	1,608
Total	\$ 43,456	\$ 59,659

11. Inventarios, neto

Los inventarios al 31 de diciembre se integran a continuación:

	2022	2021
Productos terminados	\$ 132,707	\$ 109,658
Producción en proceso	174,950	191,955
Materias primas	80,304	46,213
Refacciones y materiales para la operación	406,855	375,653
Combustibles	342,182	260,057
Estimación para inventarios de refacciones obsoletos y de lento movimiento	(5,237)	(314)
	1,131,761	983,222
Mercancías en tránsito	25,703	128,907
Total	\$ 1,157,464	\$ 1,112,129

Cambio en la estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento:

	2022	2021
Saldo al inicio	\$ 314	\$ -
Incremento en la estimación	5,942	6,230
Aplicación de la estimación	(1,019)	(5,910)
Otros movimientos	-	(6)
Saldo al final	\$ 5,237	\$ 314

12. Propiedades, planta y equipo, neto

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2022 y 2021, de las propiedades, planta y equipo, son los siguientes:

	Saldo al 1° de enero de 2022	Adquisiciones	Bajas	Capitalizaciones	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Costo:						
Edificios y plantas	\$ 2,814,295	\$ -	\$ (944)	\$ 56,997	\$ -	\$ 2,870,348
Maquinaria y equipo	10,344,476	9	(96,320)	257,749	(3,202)	10,502,713
Vehículos	24,422	891	(774)	2,643	-	27,182
Equipo de cómputo	91,858	-	(508)	2,771	-	94,121
Mobiliario y equipo de oficina	37,196	-	-	-	-	37,196
Construcciones en proceso y anticipos a proveedores para activo fijos	316,362	669,821	-	(361,562)	(40,499)	584,122
Terrenos	948,730	-	(1,544)	41,402	126,431	1,115,019
Total	\$14,577,339	\$ 670,721	\$ (100,090)	\$ -	\$ 82,730	\$ 15,230,701

	Saldo al 1° de enero de 2022	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre 2022	de de
Depreciación:						
Edificios y plantas	\$ (1,921,473)	\$ (31,965)	\$ 348	\$ 9	\$ (1,953,081)	
Maquinaria y equipo	(6,150,219)	(494,488)	91,073	(454)	(6,554,088)	
Vehículos	(20,808)	(1,694)	774	445	(21,283)	
Equipo de cómputo	(73,507)	(6,362)	377	-	(79,492)	
Mobiliario y equipo de oficina	(33,132)	(929)	-	-	(34,061)	
Total	\$ (8,199,139)	\$ (535,438)	\$ 92,572	\$ -	\$ (8,642,005)	
Propiedad, planta y equipo, neta	\$ 6,378,200	\$ 135,283	\$ (7,518)	\$ 82,730	\$ 6,588,696	

	Saldo al 1° de enero de 2021	Adquisiciones	Bajas	Capitalizaciones	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Costo:						
Plantas y edificios	\$ 2,781,309	\$ -	\$ -	\$ 32,986	\$ -	\$ 2,814,295
Maquinaria y equipo	10,119,472	11,809	(120,523)	361,380	(27,662)	10,344,476
Vehículos	22,778	668	(1,024)	2,089	(89)	24,422
Equipo de cómputo	86,627	-	(271)	5,503	(1)	91,858
Mobiliario y equipo de oficina	37,196	-	-	-	-	37,196
Construcciones en proceso y anticipos a proveedores para activo fijos	382,730	375,625	-	(467,271)	25,278	316,362
Terrenos	884,854	8,901	-	65,313	(10,338)	948,730
Total	\$14,314,966	\$ 397,003	\$ (121,818)	\$ -	\$ (12,812)	\$ 14,577,339

	Saldo al 1° de enero de 2021	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Depreciación:					
Plantas y edificios	\$ (1,727,413)	\$ (82,174)	\$ -	\$ (111,886)	\$ (1,921,473)
Maquinaria y equipo	(5,892,400)	(478,980)	109,275	111,886	(6,150,219)
Vehículos	(20,099)	(1,733)	1,024	-	(20,808)
Equipo de cómputo	(62,062)	(11,602)	157	-	(73,507)
Mobiliario y equipo de oficina	(32,141)	(991)	-	-	(33,132)
Total	\$ (7,734,115)	\$ (575,480)	\$ 110,456	\$ -	\$ (8,199,139)
Propiedad, planta y equipo, neta	\$ 6,580,851	\$ (178,477)	\$ (11,362)	\$ (12,812)	\$ 6,378,200

Durante el año 2022 se canceló el deterioro de terrenos, al obtener la posesión legal de varios terrenos de la planta cementera de Tepetzingo, los cuales fueron reservados en años anteriores.

La Entidad utiliza vidas útiles por componentes y las tasas promedio de depreciación aplicadas por activo con base en las vidas útiles, son las siguientes:

	Tasas promedio	
	2022	2021
Edificios	2.43%	2.39%
Maquinaria y equipo	4.40% a 11.11%	4.39% a 20.00%
Vehículos	25.00%	25.00%
Equipo de cómputo	25.53%	29.86%
Mobiliario y equipo de oficina	9.30%	9.28%
Montaje e instalaciones	10.00%	10.00%
Otros intangibles	8.56%	33.33%
Licencias y software	17.14%	17.22%

13. Arrendamientos

En apego a la NIIF 16, la Entidad aplica un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos para los que es el arrendatario, excepto para arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor. La Entidad reconoce pasivos por derechos de uso para realizar pagos de arrendamiento y activos de derecho de uso que representan el derecho a utilizar los activos subyacentes.

Con base a lo anterior la Entidad clasifica sus arrendamientos en:

I. Derecho de uso

a) Activos por derecho de uso, neto

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2022 y 2021, de los derechos de uso son los siguientes:

	Saldo al 1° de enero de 2022	Altas	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Activos derecho de uso:				
Construcciones	\$ 16,330	\$ 14,555	\$ (10,783)	\$ 20,102
Equipo de transporte	142,122	95,091	(104,018)	133,195
Maquinaria y equipo	43,079	3,382	(4,566)	41,895
Terrenos	10,631	5,198	(6,684)	9,145
Total	\$ 212,162	\$ 118,226	\$ (126,051)	\$ 204,337

	Saldo al 1° de enero de 2022	Altas	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Depreciación:				
Construcciones	\$ (5,167)	\$ (15,867)	\$ 10,781	\$ (10,253)
Equipo de transporte	(96,202)	(40,311)	99,094	(37,419)
Maquinaria y equipo	(23,874)	(15,870)	3,894	(35,850)
Terrenos	(4,310)	(6,665)	6,684	(4,291)
Total	\$ (129,553)	\$ (78,713)	\$ 120,453	\$ (87,813)
Derechos de uso, neto	\$ 82,609	\$ 39,513	\$ (5,598)	\$ 116,524

	Saldo al 1° de enero de 2021	Altas	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Activos derecho de uso:				
Construcciones	\$ 16,952	\$ 15,486	\$ (16,108)	\$ 16,330
Equipo de transporte	143,348	17,795	(19,021)	142,122
Maquinaria y equipo	38,533	5,783	(1,237)	43,079
Terrenos	10,789	7,644	(7,802)	10,631
Total	\$ 209,622	\$ 46,708	\$ (44,168)	\$ 212,162

	Saldo al 1° de enero de 2021	Altas	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Depreciación:				
Construcciones	\$ (8,386)	\$ (10,813)	\$ 14,032	\$ (5,167)
Equipo de transporte	(71,025)	(42,675)	17,498	(96,202)
Maquinaria y equipo	(7,786)	(17,170)	1,082	(23,874)
Terrenos	(6,076)	(6,037)	7,803	(4,310)
Total	\$ (93,273)	\$ (76,695)	\$ 40,415	\$ (129,553)
Derechos de uso, neto	\$ 116,349	\$ (29,987)	\$ (3,753)	\$ 82,609

b) Pasivos por derechos de uso

Pasivos por derechos de uso y movimientos del periodo:

	2022	2021
Pasivo por derecho de uso al 1° de enero	\$ 92,394	\$ 124,355
Altas	118,226	46,708
Otros movimientos	(5,599)	(3,753)
Pagos	(80,108)	(74,916)
Pasivo por derecho de uso al 31 de diciembre	\$ 124,913	\$ 92,394

Pasivo a corto plazo	\$ 51,763	\$ 64,947
Pasivo a largo plazo	73,150	27,447

Con base en los vencimientos, los pasivo a largo plazo son los siguientes:

	2022	2021
2023	\$ -	\$ 19,578.97
2024	24,800	6,466
2025	20,289	1,402
2026	19,028	-
2027	9,033	-
Total	\$ 73,150	\$ 27,447

II. Arrendamientos de corto plazo o bajo valor

Los arrendamientos de corto plazo (menor o igual a 12 meses) o bajo valor del activo subyacente se relacionan con arrendamiento de terrenos, inmuebles, maquinaria, vehículos, equipo de cómputo y oficina.

Pagos reconocidos como gastos en resultados

	2022	2021
Gasto del periodo	\$ 13,118	\$ 8,251
Pagos mensuales promedio	1,093	688

La Entidad tiene la obligación de pagar penalidades en caso de incumplimiento de alguna de las obligaciones establecidas en los contratos de arrendamiento, las cuales se determinarán conforme a los términos y condiciones establecidas en dichos contratos. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Administración de la Entidad, no tiene conocimiento de la existencia de algún incumplimiento que le genere la obligación de pago de penalidad alguna, por lo que en el estado de posición financiera adjunto no se reconocen pasivos por este concepto.

14. Intangibles neto y otros activos no corrientes

Los activos intangibles netos y otros activos no corrientes, al 31 de diciembre se integran a continuación:

	2022	2021
Activos intangibles (software, licencias, montajes y otros menores)	\$ 89,746	\$ 51,478
Deudores diversos a L.P.	23	1,166
Derechos fideicomitidos	8,048	8,346
Cuentas por cobrar a partes relacionadas L.P. (reveladas en nota 19)	1,723	2,252
Total	\$ 99,540	\$ 63,242

15. Activos disponibles para la venta

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2022 y 2021, de los activos disponibles para la venta son los siguientes:

	Saldo al 1° de enero de 2022	Adiciones	Bajas	(Deterioro) recuperación de valor	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Costo:						
Edificios	\$ 130,409	\$ 63	\$ (2,468)	\$ (2,924)	\$ 739	\$ 125,819
Terrenos	135,184	-	-	-	-	135,184
Total	\$ 265,593	\$ 63	\$ (2,468)	\$ (2,924)	\$ 739	\$ 261,003

	Saldo al 1° de enero de 2021	Adiciones	Bajas	(Deterioro) recuperación de valor	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Costo:						
Edificios	\$ 140,277	\$ 693	\$ (4,950)	\$ (4,823)	\$ (788)	\$ 130,409
Otros activos	250	-	(250)	-	-	-
Terrenos	130,100	5,106	(810)	-	788	135,184
Total	\$ 270,627	\$ 5,799	\$ (6,010)	\$ (4,823)	\$ 0	\$ 265,593

16. Otras cuentas por pagar y pasivos corrientes

Los movimientos de otras cuentas por pagar y pasivos corrientes en 2022 y 2021, se muestra a continuación:

Concepto	Saldo al 1° de enero de 2022	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Anticipos de clientes y deudores	\$ 542,920	\$ 5,769,899	\$ (5,239,945)	\$ 1,072,874
Provisiones para gastos	30,513	2,978,862	(2,891,470)	117,905
Acreedores diversos	343,615	11,077,382	(11,068,313)	352,684
Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas (reveladas en nota 19)	7,471	3,521,088	(3,523,880)	4,679
Total	\$ 924,519	\$ 23,347,231	\$ (22,723,608)	\$ 1,548,142

Concepto	Saldo al 1° de enero de 2021	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Anticipos de clientes y deudores	\$ 479,885	\$ 3,847,300	\$ (3,784,265)	\$ 542,920
Provisiones para gastos	36,320	2,097,422	(2,103,229)	30,513
Acreedores diversos	273,821	9,418,499	(9,348,705)	343,615
Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas (reveladas en nota 19)	1,951	3,564,741	(3,559,221)	7,471
Total	\$ 791,977	\$ 18,927,962	\$ (18,795,420)	\$ 924,519

17. Beneficios a empleados

La Entidad cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad al 31 de diciembre de 2022 y 2021, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por un actuario independiente utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

Hipótesis financieras

	2022	2021
Tasa de descuento	10.20%	7.80%
Tasa de incremento salarial	5.50%	5.50%
Tasa de incremento al salario mínimo	23.60%	15.00%

Hipótesis demográficas

	2022	2021
Mortalidad en empleados activos	EMSSA 2009	EMSSA 2009
Mortalidad en empleados jubilados	EMSSA 2009	EMSSA 2009
Invalidez en empleados activos	EISS 1997	EISS 1997
Rotación	Winklevoss	Winklevoss
Factor de despido	20%	20%
Edad de retiro	60	60

Los importes reconocidos en los resultados por la provisión de prima de antigüedad para 2022 y 2021 son:

	2022	2021
Costo laboral del servicio actual	\$ 2,676	\$ 2,290
Costo financiero	2,195	1,718
Costo neto del período	\$ 4,871	\$ 4,008

Los importes reconocidos en los otros resultados integrales por las ganancias (pérdidas) actuariales sobre la provisión de prima de antigüedad para 2022 y 2021 son:

	2022	2021
Ganancia / (Pérdidas) actuariales sobre la obligación	\$ 3,913	\$ (1,955)
ISR diferido sobre pérdidas	(1,174)	587
Partidas de los costos por beneficios definidos en otras partidas	\$ (2,739)	\$ (1,368)

El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a la provisión de prima de antigüedad al 31 de diciembre de 2022 y 2021, son los siguientes:

	2022	2021
Valor presente de la obligación por beneficios definidos por prima de antigüedad	\$ 28,003	\$ 28,777
Pasivo neto generado por prima de antigüedad	\$ 28,003	\$ 28,777

Cambios en el valor presente de la provisión de prima de antigüedad al 31 de diciembre de 2022 y 2021, son los siguientes:

	2022	2021
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	\$ 28,777	\$ 24,693
Costo laboral del servicio actual	2,675	2,290
Costo financiero	2,195	1,718
Pérdidas actuariales	(3,913)	842
Beneficios pagados	(1,731)	(766)
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	\$ 28,003	\$ 28,777

Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del período que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Análisis de 2022

Si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2022, se hubiera afectado positivamente en \$104.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en \$113.

Si la tasa de incremento salarial hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2022, se hubiera afectado negativamente en \$118.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en \$109.

Análisis de 2021

Si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2021, se hubiera afectado positivamente en \$137.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en \$150.

Si la tasa de incremento salarial hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2021, se hubiera afectado negativamente en \$152.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en \$141.

18. Saldos y operaciones en moneda extranjera

La posición monetaria en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se integra como sigue:

	2022	2021
Miles de dólares estadounidenses:		
Activos monetarios	USD 76,693	USD 71,892
Pasivos monetarios	(7,980)	(11,970)
Posición larga	USD 68,713	USD 59,922
Miles de Euros:		
Activos monetarios	€ 125	€ 125
Pasivos monetarios	(2,985)	(1,216)
Posición (corta)	€ (2,860)	€ (1,091)

- a. Durante los períodos terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Entidad efectuó las siguientes operaciones en moneda extranjera que se convirtieron y registraron en pesos mexicanos, al tipo de cambio vigente en la fecha de cada operación:

	2022	2021
	(En miles de dólares estadounidenses)	
Ingresos por intereses	USD 1,282	USD 95
Compras	(138,326)	(122,601)
	(En miles de Euros)	
Compras	€ (9,704)	€ (6,888)

- b. Los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre y a la fecha de la emisión de los estados financieros fueron los siguientes:

	2022	2021	14 febrero 2023 Emisión
Dólar estadounidense	\$ 19.3615	\$ 20.5157	\$ 18.6327
Euro	\$ 20.6519	\$ 23.3315	\$ 19.9379

19. Operaciones y saldos con partes relacionadas

a. Transacciones comerciales, préstamos y saldos por operaciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso del periodo fueron las siguientes:

	2022	2021
Lone Star Industries, Inc.	-	38
Ingreso por servicios prestados	\$ 0	\$ 38
Buzzi Unicem SPA	-	95
Ingreso por venta de activos fijos, refacciones, etc.	\$ 0	\$ 95
Maquinarias y Canteras del Centro S.A. de C.V.	635	397
Ingreso por intereses	\$ 635	\$ 397
Buzzi Unicem SPA	(6,858)	(9,547)
Cementos Molins S.A.	(2,556)	(1,960)
Promotora Mediterránea 2 SA	(1)	-
Gasto por servicios recibidos	\$ (9,415)	\$ (11,507)
Maquinarias y Canteras del Centro S.A. de C.V.	(28,109)	(50,262)
Compra de materia prima	\$ (28,109)	\$ (50,262)
Total de operaciones	\$ (36,889)	\$ (61,239)

Los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2022 y 2021 incluyen cuentas derivadas de la propia operación del negocio así como préstamos otorgados.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Entidad ha otorgado préstamos a su asociada y a personal clave de su Administración a tasas comparables con las tasas de interés promedio comerciales.

Los saldos de cuentas por cobrar y por pagar se reportaron como parte de otras cuentas por cobrar y otras cuentas por pagar dentro del estado de posición financiera y son los siguientes:

		Concepto	2022	2021
Por cobrar:				
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	Operación		\$ 1,248	\$ 1,248
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	Préstamo		8,642	8,139
Préstamos a Personal clave	Préstamo		2,833	3,362
Total			\$12,723	\$12,749
Por pagar:				
Buzzi Unicem S.p.A.	Operación		\$ 2,723	\$ 3,493
Cementos Molins, S.A.	Operación		793	1,118
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	Operación		1,163	2,806
Accionista Bruno Aerne	Dividendos		-	54
Total			\$ 4,679	\$ 7,471

b. Compensaciones al personal clave de la Administración

La compensación a los directores y otros miembros clave de la Administración durante los períodos de 2022 y 2021 que incluye percepciones y prestaciones, fue la siguiente:

	2022	2021
Beneficios a corto plazo	\$ 73,894	\$ 80,834
Total	\$ 73,894	\$ 80,834

La compensación de los directores y otros miembros clave de la administración es determinada por el Comité de Remuneración, con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado.

20. Administración de riesgos

a. Administración de riesgo de capital

La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha y tiene la política de no contratar pasivos financieros de largo plazo, excepto por ciertos arrendamientos que no son representativos para su posición financiera. La Entidad no se encuentra sujeta a ningún tipo de restricciones impuestas externamente respecto a su administración de capital.

La administración de la Entidad revisa periódicamente la estructura de capital, esto lo realiza cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y accionistas de la Entidad.

b. Instrumentos financieros

Los instrumentos financieros de la Entidad son los siguientes:

	2022	2021
Activos financieros:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 5,012,917	\$ 4,241,375
Cuentas por cobrar a clientes, neto	725,450	726,533
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (reveladas en nota 19)	12,723	12,749
Deudores diversos y otras cuentas por cobrar	28,987	9,657
Pasivos financieros:		
Proveedores	\$ 779,124	\$ 682,635
Cuentas por pagar a partes relacionadas (reveladas en nota 19)	4,679	7,471
Acreedores diversos	352,684	343,615
Anticipos de clientes	1,072,874	542,920
Otras cuentas por pagar y provisiones	173,802	88,993

c. Objetivos de la administración de riesgo financiero

La función de tesorería de la Entidad es administrar los recursos financieros, controlar los riesgos financieros relacionados con las operaciones a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y magnitud. Estos riesgos incluyen el de mercado (tipos de cambio y precios), el de crédito y el de liquidez.

La Entidad minimiza los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias. Dentro de los estatutos de la Entidad, se establece la prohibición para la contratación de financiamiento. Los auditores internos revisan periódicamente el cumplimiento con las políticas y los límites de exposición. La Entidad no suscribe o negocia instrumentos financieros para fines especulativos o de cobertura.

d. Administración del riesgo cambiario

La Entidad está expuesta a riesgos cambiarios principalmente por la adquisición de insumos y refacciones para su operación cotizadas en moneda extranjera (dólares estadounidenses y euros), que generan cuentas por pagar denominadas en estas monedas. Por otro lado, la Entidad tiene políticas de inversión preestablecidas que determinan los montos de efectivo y equivalentes de efectivo a mantener en cada tipo de moneda, logrando coberturas naturales de este riesgo. La posición neta en moneda extranjera se muestra en la nota 18.

Si el tipo de cambio entre peso y dólar hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2022 y 2021 se hubiera afectado positivamente en \$133,038 y \$122,935, respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos, en la misma cantidad.

Si el tipo de cambio entre peso y euro hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2022 y 2021 se hubiera afectado negativamente en \$5,905 y \$2,545 respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente al patrimonio neto y utilidad después de impuestos en la misma cantidad.

e. **Administración del riesgo de tasa de interés**

La Entidad no tiene financiamientos y mantiene sus inversiones en instrumento de renta fija. El arrendamiento de ciertos activos está pactado a tasa fija. Por lo anterior, la Entidad no tiene una exposición significativa al riesgo de tasa de interés.

f. **Administración del riesgo de precios**

Uno de los principales insumos de la Entidad en el rubro de energéticos es el coque de petróleo (petcoke), el cual está sujeto a variaciones por su valor en el mercado. Sin embargo, la Entidad no está expuesta a un riesgo financiero derivado de este cambio de precios, dado que no tiene instrumentos financieros en su estado de posición financiera sujetos a variabilidad.

g. **Administración del riesgo de liquidez**

La Entidad no tiene pasivos financieros de largo plazo significativos y mantiene saldos relevantes de efectivo y equivalentes de efectivo, como se muestra en la nota 8. Adicionalmente, realiza análisis de flujos de efectivo de manera periódica y mantiene líneas de crédito abiertas con bancos y proveedores.

Los vencimientos del arrendamiento se revelan en la nota 13. Dada la posición de liquidez de la Entidad, otras revelaciones no se consideran importantes.

h. **Administración del riesgo de crédito**

El riesgo de crédito es aquel que se presenta cuando una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad. Como se menciona en la nota 9, la Entidad ha adoptado una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

Por lo que respecta a las inversiones que son clasificadas como equivalentes de efectivo, como se indica en la nota 8, las mismas se encuentran en México, España y Estados Unidos. El riesgo de crédito en dichos instrumentos se ve afectado por el riesgo de las economías de los países en las cuales se encuentran invertidas.

La política de la Entidad para administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar se menciona en la nota 9.

21. Valor razonable de los instrumentos financieros

La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados se aproxima a su valor razonable, debido a que el período de amortización es a corto plazo.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 - Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2 - Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 - Considera datos de entrada no observables.

El valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros se integran de la siguiente forma:

	2022		2021	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
Activos medidos a valor razonable:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 5,012,917	\$ 5,012,917	\$4,241,375	\$4,241,375
Activos medidos a costo amortizado:				
Cuentas por cobrar a clientes, neto	725,450	723,674	726,533	723,940
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	12,723	12,723	12,749	12,749
Deudores diversos y otras cuentas por cobrar	28,987	28,987	9,657	9,657
Pasivos financieros				
Pasivos medidos a costo amortizado:				
Proveedores	\$ 779,124	\$ 779,124	\$ 682,635	\$ 682,635
Cuentas por pagar a partes relacionadas	4,679	4,679	7,471	7,471
Acreedores diversos	352,684	352,684	343,615	343,615
Anticipos de clientes	1,072,874	1,072,874	542,920	542,920
Otras cuentas por pagar y provisiones	173,802	173,802	88,993	88,993

22. Instrumentos Financieros Derivados.

La administración de la Entidad ha decidido no exponerse a riesgos que estén fuera de su control, por lo que tiene como política no contratar instrumentos financieros derivados (IFD).

En apego al artículo 104 fracción VI Bis de la ley del mercado de valores (LMV) confirmamos que, al 31 de diciembre del 2022 y 2021, no tuvo operaciones en este tipo de instrumentos financieros.

23. Impuestos a la utilidad

A continuación, se mencionan las reformas fiscales más relevantes que entraron en vigor a partir del 1° de enero de 2022, las cuales son aplicables a la Compañía y su Subsidiaria:

1. Las Personas Morales, Fideicomisos, Contratantes o Integrantes (en el caso de cualquier otra figura jurídica), están obligados a obtener y conservar, como parte de su contabilidad y de proporcionar al SAT a requerimiento, la información relativa a sus beneficiarios controladores. En caso de no cumplir el Código Fiscal de la Federación (CFF) establece multas que oscilan entre los \$500,000 hasta los \$2'000,000 pesos por cada beneficiario controlador que forme parte de la persona moral.
Después de un análisis a fondo y aplicando los criterios establecidos en el CFF y la Resolución Miscelánea Fiscal (RMF), se definió como beneficiarios controladores a los miembros del Consejo de Administración de cada compañía, quienes proporcionarán la información requerida.
2. La deducción de cuentas incobrables tratándose de créditos cuya suerte principal sea mayor a 30,000 unidades de inversión, podrá realizarse hasta haber agotado las gestiones de cobro o que fue imposible la ejecución de una resolución favorable.
3. Los contribuyentes con ingresos acumulables en el ejercicio anterior superiores a \$1,650,490,600 deberán dictaminar sus estados financieros por un contador público registrado; mientras que sus partes relacionadas residentes en México que no excedan de esos ingresos deberán presentar la declaración con el Informe de su Situación Fiscal (ISIF).
4. Entraron en vigor cambios relacionados con la emisión de CFDI's con complemento carta porte, la nueva versión 4.0 de CFDI's y en la mecánica de cancelación de comprobantes.

Actualmente la compañía se encuentra emitiendo todos los tipos de documentos con la nueva versión 4.0 y cumple con los requisitos de CFDI con complemento carta porte, tanto para sus operaciones internas, como para las que lleva a cabo con sus prestadores de servicios de transporte.

La Entidad está sujeta al Impuesto Sobre la Renta (ISR).

ISR - La tasa es del 30% para 2022 y 2021, conforme a la Ley de ISR vigente.

a. Los impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados son:

	2022	2021
Impuesto sobre la renta (ISR) corriente	\$ 1,934,144	\$ 1,862,734
Impuesto sobre la renta (ISR) corriente por cancelación de impuesto a favor ejercicios anteriores	34,302	2,541
Impuesto sobre la renta (ISR) diferido	(246,537)	(166,605)
Total	\$ 1,721,909	\$ 1,698,670

b. Activos y pasivos por impuestos diferidos

Impuesto sobre la renta. - Los principales conceptos que originan el saldo del ISR diferido activo y pasivo al 31 de diciembre de 2022 y 2021, son:

	2022	2021
Entidades generadoras de impuesto diferido activo / Activos (pasivos) diferidos:		
Propiedades, planta y equipo, intangibles y deducción inmediata	\$ (2)	\$ -
Provisiones y otras partidas	1,204	796
Pagos anticipados	(437)	(125)
Pérdidas fiscales	15,883	3,072
Total impuesto diferido activo, neto	\$ 16,648	\$ 3,743
Entidades generadoras de impuesto diferido pasivo / Activos (pasivos) diferidos:		
Reservas de activos y estimaciones	\$ 26,505	\$ 30,823
Inventarios de refacciones	(104,273)	(97,229)
Propiedades, planta y equipo, intangibles y deducción inmediata	(466,181)	(505,884)
Anticipos de clientes	321,862	162,876
Provisiones y otras partidas	203,444	160,059
Pagos anticipados	(24,101)	(25,847)
Total impuesto diferido pasivo, neto	\$ (42,744)	\$ (275,202)

Para la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Entidad aplicó a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo con su fecha estimada de reversión (30%).

c. Tasa efectiva

La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2022	2021
Tasa legal	30.00%	30.00%
Más (menos):		
Efectos de la inflación	(1.88)%	(1.60)%
No deducibles	0.75%	0.38%
ISR de ejercicios anteriores	0.56%	0.04%
Otros	(1.24)%	(1.57)%
Tasa efectiva	28.19%	27.25%

24. Patrimonio Neto

a. Capital contribuido

El capital social al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se integra como sigue:

	2022		2021	
	Acciones	Importe	Acciones	Importe
Fijo				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	80,454,608	\$ 15,582	80,454,608	\$ 15,582
Variable				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	804,432,688	155,795	804,432,688	155,795
Total Acciones	884,887,296	171,377	884,887,296	171,377
Acciones en tesorería	(18,045,029)	-	(11,594,550)	-
Acciones en circulación	866,842,267	\$ 171,377	873,292,746	\$ 171,377
Actualización del capital social		436,103		436,103
Total capital social		\$ 607,480		\$ 607,480

b. Capital ganado

(Cifras en pesos, de acuerdo con las actas de asambleas)

- I. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 12 de abril de 2021 se aprobó lo siguiente:
 - Decreto del pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,748,345,638.00 (Mil setecientos cuarenta y ocho millones trescientos cuarenta y cinco mil seiscientos treinta y ocho pesos 00/100 M.N.), proveniente de las utilidades fiscales del ejercicio 2014 y posteriores.

A cada acción de la sociedad correspondió un dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.).

El dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.) por acción se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., el día 5 de mayo de 2021 contra la entrega del Cupón No. 38.

- Se acuerda que el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias para el presente ejercicio ascenderá a la suma de \$250,000,000.00 (doscientos cincuenta millones de pesos 00/100 M.N.).
- II.** En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 2 de diciembre de 2021 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,746,585,492.00 (mil setecientos cuarenta y seis millones quinientos ochenta y cinco mil cuatrocientos noventa y dos Pesos 00/100 M.N.) proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta e integrado de la siguiente manera:
- i. Provenientes del ejercicio 2014 y posteriores la cantidad de \$1,745,542,473.00 (mil setecientos cuarenta y cinco millones quinientos cuarenta y dos mil cuatrocientos setenta y tres Pesos 00/100 M.N.).
 - ii. Provenientes del ejercicio 2013 y anteriores un importe de \$1,043,019.00 (un millón cuarenta y tres mil diecinueve Pesos 00/100 M.N.).

El dividendo proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta hasta el ejercicio 2013 y anteriores no causará impuesto sobre la renta sobre dividendos a cargo de la sociedad. El dividendo proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta del ejercicio 2014 y posteriores causará el impuesto sobre la renta adicional del 10%.

En virtud de lo anterior a cada acción de la sociedad corresponderá un dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos Pesos 00/100 M.N.) integrado por:

- a) \$1.998806 (Un peso punto nueve ocho cero seis M.N.) por acción provenientes del ejercicio 2014 y posteriores que causará el impuesto sobre la renta adicional del 10%.
- b) \$0.001194 (Cero pesos punto cero uno nueve cuatro M.N.) por acción provenientes del ejercicio 2013 y anteriores que no causará impuesto sobre la renta.

El pago del dividendo se llevó a cabo el 13 de diciembre de 2021 a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores S.A. de C.V. a favor de las acciones que se encuentran depositadas en dicha institución y directamente a los accionistas; contra la entrega del Cupón No. 39 de los títulos accionarios.

1. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 4 de abril de 2022 se aprobó lo siguiente:

- i. Decreto del pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,745,505,238.00 (mil setecientos cuarenta y cinco millones quinientos cinco mil doscientos treinta y ocho pesos 00/100 M.N.), proveniente de las utilidades fiscales del ejercicio 2014 y posteriores.

A cada acción de la sociedad correspondió un dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.).

El dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.) por acción se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., a partir del día 25 de abril de 2022 contra la entrega del Cupón No. 40.

- ii. Se acuerda que el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias para el presente ejercicio ascenderá a la suma de \$250,000,000.00 (doscientos cincuenta millones de pesos 00/100 M.N.).

2. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 8 de noviembre de 2022 se aprobó lo siguiente:

- Se acuerda ampliar el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias para el presente ejercicio por la cantidad adicional de \$500,000,000.00 (Quinientos Millones de Pesos 00/100 M.N.).

3. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 1° de diciembre de 2022 se aprobó lo siguiente:

- a). Se aprueba que el monto del dividendo será la cantidad de \$1,733,684,534.00 (Mil Setecientos Treinta y Tres Millones Seiscientos Ochenta y Cuatro Mil Quinientos Treinta y Cuatro Pesos 00/100 M.N.) proveniente de utilidades fiscales del ejercicio 2014 y posteriores.

A cada acción de la sociedad en circulación le corresponderá un dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos Pesos 00/100 M.N.). Este dividendo será exigible a partir del día 13 de diciembre de 2022 y se pagará a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., en una sola exhibición, contra la entrega del Cupón No. 41 de los títulos de acciones, y, en el caso de los accionistas que en lo personal cuentan con los títulos que amparan las acciones de que son propietarios en la sociedad, mediante la entrega del Cupón No. 41 de sus títulos de acciones en las oficinas de la sociedad en esa misma fecha.

El pago de dividendos se realizará a las acciones en circulación a la fecha del pago.

Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, su importe asciende a \$130,024 a valor nominal.

Durante los años 2022 y 2021, la Entidad compró acciones propias con cargo a la reserva para la recompra de acciones, los movimientos se detallan a continuación:

Mes	2022			2021		
	Acciones	Precio Promedio *	Importe **	Acciones	Precio Promedio *	Importe **
Enero	540,127	\$63.00	\$ 34,028	107	\$56.07	\$ 6
Marzo	-	\$0.00	-	177,503	\$58.79	10,435
Abril	-	\$0.00	-	-	\$0.00	-
Mayo	371,274	\$63.96	23,746	11,178	\$60.57	677
Junio	922,495	\$64.00	59,039	54,510	\$60.59	3,303
Julio	19,324	\$64.01	1,237	568,490	\$60.99	34,672
Agosto	2,033,086	\$63.88	129,871	245,895	\$61.00	15,000
Septiembre	564,173	\$63.98	36,097	-	\$0.00	-
Octubre	-	\$0.00	-	-	\$0.00	-
Noviembre	2,000,000	\$60.33	120,659	-	\$0.00	-
Diciembre	-	\$0.00	-	-	\$0.00	-
Total	6,450,479		\$ 404,677	1,057,683		\$ 64,093

* Cifras en pesos

** Cifras en miles de pesos

La distribución del patrimonio neto, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de su distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio que se pague por el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los saldos de las cuentas fiscales del patrimonio neto son:

	2022	2021
Cuenta de capital de aportación consolidada	\$ 2,807,101	\$ 2,487,176
Cuenta de utilidad fiscal neta consolidada	2,789,883	2,604,161
Total	\$ 5,596,984	\$ 5,091,337

25. Costos y gastos por naturaleza

- a. El costo de ventas que se presenta en el estado consolidado de resultados, se integra como sigue:

Costo de ventas	2022	2021
Materias primas, combustibles y mantenimiento	\$ 5,171,667	\$ 4,688,791
Depreciaciones y amortizaciones	553,216	584,837
Sueldos, prestaciones y honorarios	616,152	643,830
Otros costos	635,657	497,110
Total	\$ 6,976,692	\$ 6,414,568

- b. Los gastos de operación de ventas y administración que se presentan en el estado consolidado de resultados, se integran como sigue:

Gastos de venta y administración	2022	2021
Gastos de transportación de producto terminado y comisiones	\$ 2,696,258	\$ 2,596,628
Sueldos, prestaciones y honorarios	404,634	422,849
Depreciaciones y amortizaciones	71,141	76,079
Otros gastos	373,289	264,358
Total	\$ 3,545,322	\$ 3,359,914

- c. Los otros gastos e (ingresos) de la operación que se presentan en el estado consolidado de resultados, se integran como sigue:

Otros gastos (ingresos) de la operación	2022	2021
Estímulo Fiscal IEPS	\$ (1,564)	\$ (20,374)
Envases para cemento	(5,105)	(23,791)
(Reversión) reservas cuentas de activo	(4,773)	7,000
(Reversión) reserva perdidas crediticias y depuración cartera	(9,593)	11,413
(Utilidad) pérdida en venta de activo fijo y otros activos	(19,579)	10,027
Depreciaciones y Deterioro (recuperación de valor) de activos	(128,843)	4,358
Indemnización por recuperación de seguros	(15,240)	(2,491)
(Cancelación) provisión de gastos	(8,599)	15,800
Cancelación sueldos, prestaciones y honorarios	(23,371)	(23,759)
Otros (ingresos) gastos varios	(3,861)	677
Total, neto	\$ (220,528)	\$ (21,140)

26. Información por segmentos

La Entidad considera el negocio desde una perspectiva de producto que evalúa de manera combinada el desempeño del “cemento” y del “concreto”, ya que los dos negocios, integrados verticalmente, son estrictamente interdependientes. En particular, el concreto representa esencialmente un canal de distribución de cemento y no requiere, para el responsable de la toma de decisiones operativas, evidencia de resultados separados. La Entidad evalúa el desempeño de los segmentos operativos reportables con base, como referencia principal, en una medida de utilidad operativa.

El siguiente cuadro muestra la información financiera por el único segmento de negocio con base en el enfoque gerencial. El segmento por informar de la Entidad de acuerdo con la IFRS 8 “Segmentos de Operación” es el siguiente:

Periodo	Concepto	Ventas netas	PP&E, Intangibles y ADV neto	Inversiones de capital ¹	Depreciación, amortizaciones y deterioro
2022	Cemento y concreto	\$ 16,282,262	\$ 6,939,445	\$ 678,231	\$ 495,514
2021	Cemento y concreto	\$ 15,866,464	\$ 6,695,271	\$ 411,716	\$ 665,275

¹ Inversiones en activos no circulantes del ejercicio

27. Contingencias

La Entidad tiene juicios pendientes por resolver ante diversas instancias jurisdiccionales como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran cierta incertidumbre dado que es posible que los mismos se resuelvan a favor o en contra de la Entidad. Sin embargo y a pesar de no poder determinar los importes involucrados en los juicios pendientes de resolución, la administración considera que, con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad.

28. Inversiones en asociadas

Asociadas

La Entidad determinó en periodos anteriores, ceder el control de la compañía Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V., por lo que a través de su tenedora, la Subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V., reconoce sus resultados vía método de participación.

La Entidad en forma indirecta, a través de su Subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. tiene participación del 51% y no posee el control en la siguiente sociedad:

Asociada	Actividad	Lugar de constitución	Participación y derechos de voto de la entidad (51%)	
			2022	2021
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	Extracción de arena y grava	Ciudad de México	\$ 10,632	\$ 12,659

A continuación, se detalla un resumen de la información financiera de la asociada de la Entidad. La información financiera resumida que se presenta a continuación representa los importes que se muestran en los estados financieros de la asociada preparados de acuerdo con las IFRS.

Estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	2022	2021
Activos totales	\$ 37,577	\$ 38,714
Pasivos totales	16,732	13,893
Capital contable	20,846	24,821

Los montos de los activos y pasivos que se detallaron anteriormente incluyen lo siguiente:

	2022	2021
Efectivo y equivalente de efectivo	\$ 648	\$ 2,553
Inventarios	5,757	4,107

Estado de resultados y otros resultados integrales

	2022	2021
Ventas	\$ 34,843	\$ 58,475
Costo de producción (contratistas, energéticos, barrenación etc.)	(15,345)	(34,920)
Depreciaciones y amortizaciones	(3,770)	(3,770)
Arrendamientos de bajo valor y corto plazo	(17,927)	(11,798)
(Pérdida) utilidad de operación	(6,596)	1,967
Resultado integral de financiamiento	(639)	(413)
(Pérdida) utilidad integral neta	(3,975)	593

29. Utilidad básica por acción

La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica por acción son las siguientes:

	2022	2021
Utilidad neta participación controladora	\$ 4,386,000	\$ 4,535,804
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	870,454	873,777
Utilidad básica por acción ordinaria, controladora	\$ 5.04	\$ 5.19

La utilidad diluida por acción es la misma, ya que la Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos que afecten a las acciones básicas.

30. Compromisos y eventos subsecuentes

Reforma laboral sobre vacaciones dignas

Con fecha 27 de diciembre de 2022 se emitió en el Diario Oficial de la Federación las modificaciones a la Ley Federal del Trabajo denominada reforma laboral sobre vacaciones dignas, la cual entró en vigor el primero de enero de 2023. Mediante esta reforma, se adiciona a los trabajadores días de vacaciones, lo cual impacta la provisión de beneficios a los empleados. La Compañía realizó un análisis del impacto que tendría en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022 determinando que este sería poco significativo.

A la fecha de emisión de los estados financieros, la Entidad tiene compromisos propios de su operación normal que no son cuantificables, no obstante que no es posible determinar los importes involucrados, la administración considera que, con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad. Así mismo se declara que no existen compromisos extraordinarios, ni eventos subsecuentes que revelar.

31. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 14 de febrero de 2023 por el Consejo de Administración y por el Comité de Prácticas Societarias y Auditoría de la Entidad, consecuentemente éstos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

* * * * *



CONTACTO

Oficinas Corporativas

Monte Elbruz No. 134 PH
Col. Lomas de Chapultepec,
Alcaldía Miguel Hidalgo,
C.P. 11000, Ciudad de México
Tel. 01 (55) 5279 5900

www.cmoctezuma.com.mx

Para obtener mayor detalle sobre nuestro Informe Anual Integrado o los temas referentes a la gestión de los temas financieros y/o la sostenibilidad en Cementos Moctezuma, comunícate con:

Juan Mozo Gómez

Director de Administración y Finanzas
mozo.juan@cmoctezuma.com.mx

Maribel Leyte Jiménez

Directora de Sostenibilidad, Medio Ambiente y Mejora Continua
leyte.maribel@cmoctezuma.com.mx

El presente Informe puede incluir proyecciones o declaraciones a futuro que implican riesgos e incertidumbre. Palabras como “estima”, “proyecto”, “planea”, “cree”, “prevé”, “espera”, “anticipa”, “intenta” y otras expresiones similares deben identificarse exclusivamente como previsiones o estimaciones. Cementos Moctezuma (o la compañía) advierte a los lectores que las declaraciones o estimaciones en este documento, o las realizadas por la administración de Cementos Moctezuma, están sujetas en su integridad a riesgos e incertidumbre que pueden provocar cambios en función de diversos factores que no están bajo el control de la compañía. Las estimaciones a futuro reflejan el juicio de Cementos Moctezuma a la fecha del presente documento, y la compañía se reserva el derecho de actualizar las declaraciones contenidas en este documento o que de él emanen cuando lo estime oportuno. El desempeño pasado o presente de Cementos Moctezuma no es un indicador que garantiza su desempeño futuro.



INFORME ANUAL INTEGRADO 2022