

MENSAJE A NUESTROS ACCIONISTAS

Nueva Planta, Nuevos Horizontes

En noviembre de 2010 cumplimos el objetivo de inaugurar en Apazapan Veracruz nuestra tercera planta cementera, plataforma para la cobertura y atención de nuevos mercados y clientes.

Una inversión cercana a los \$260 millones de dólares, dos años y medio de construcción, tecnología de primera clase mundial, más el valioso conocimiento de nuestro equipo técnico, se vieron coronados el 27 de noviembre de 2010, con la inauguración de nuestra tercera planta cementera, ubicada en el municipio de Apazapan, estado de Veracruz, conforme al programa del proyecto. La nueva planta cementera incrementa en 1.3 millones de toneladas anuales nuestra capacidad de producción de cemento para un total de 6.4 millones de toneladas anuales.

El arranque de estas modernas instalaciones nos posiciona para ampliar horizontes de cobertura geográfica y llegar a los mercados del Sureste del país, en los cuales nuestra fuerza de ventas ha realizado importantes avances durante 2010.

La inauguración de tres plantas cementeras en un período de trece años confirma la confianza de los accionistas y la administración de Corporación Moctezuma en el presente y el futuro de México. Conscientes de nuestra responsabilidad, contribuimos a la construcción de una mejor sociedad invirtiendo tanto en capital humano como en capacidad productiva.

Las operaciones de Corporación Moctezuma se han diseñado para atender nuevos clientes y mantener nuestra cercanía con los actuales, poniendo a su servicio los recursos de producción, las inversiones realizadas año con año, el talento y experiencia desplegados por el equipo de Corporación Moctezuma para satisfacer plenamente sus necesidades.

Las acciones para mantener cercanía con los clientes en el 2010 incluyeron la incursión de la División Cementos en tres nuevos estados de la República: Campeche, Yucatán y Quintana Roo, mientras que la División Concretos iniciará operaciones en Altamira Tamaulipas con una nueva planta.

Los resultados alcanzados en el año 2010 son reflejo de la constancia, dentro de un entorno económico que en lo general mostró señales de recuperación a partir del primer trimestre de 2010, pero que en particular para el Sector de la Construcción, registró caídas durante el primer semestre e inició su recuperación hasta la segunda mitad del año.

Las ventas de Corporación Moctezuma registraron un incremento de 5.3%, gracias a un crecimiento de 2.6% en las ventas de cemento y de un incremento de 14.4% en las ventas de concretos durante 2010.

La recuperación económica en las principales economías del mundo y el ritmo de crecimiento sostenido en China e India dieron un fuerte impulso en los precios del petróleo y sus derivados, incidiendo en el precio de la energía eléctrica y del petcoke que utilizamos en la combustión de los hornos. Asimismo, para iniciar la cobertura de los mercados del Sureste se requirió distribuir nuestro producto desde las plantas existentes, reflejándose en mayores costos de transporte hasta el inicio de operaciones de la Planta de Apazapan en Veracruz. Considerando dicha operación como una inversión para el acceso a nuevos mercados.

En los insumos y operaciones no sujetos a la volatilidad de los mercados internacionales, mantuvimos un estricto control de costos y gastos operativos para cerrar el ejercicio 2010 con un margen operativo de 30.4% respecto de las ventas realizadas.

La generación de flujo de efectivo o utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones en el año 2010 fue de \$2,596.4 millones de pesos, lo que representa un margen respecto a ventas de 36.3%.

La utilidad neta mayoritaria de 2010, después del pago de impuestos, fue de \$1,422.4 millones de pesos, con una disminución de 14.8% respecto al año 2009, debido principalmente a un incremento

La preferencia de nuestros clientes, la confianza de nuestros accionistas, el compromiso y comunión de objetivos del personal que conforma el equipo de Corporación Moctezuma, **han hecho posible la consecución de los resultados que hoy presentamos a esta asamblea de accionistas.**



en el costo de ventas, una pérdida cambiaria, menores intereses ganados, así como a un aumento en el pago de impuestos a la utilidad.

La generación de flujos de efectivo ha hecho posible financiar nuestras inversiones con recursos propios y mantener una sólida posición de balance creando las condiciones necesarias para enfocar nuestros esfuerzos y recursos en un único fin: satisfacer las necesidades y exceder las expectativas de los clientes.

El capital humano de Corporación Moctezuma es un activo invaluable que ha desarrollado una cultura organizacional orientada al logro, consciente de su propia capacidad, talento y creatividad para construir y operar modernas y eficientes plantas de cemento y concreto para atender nuevos mercados. Los accionistas y consejeros aportan visión y conocimientos para invertir construyendo eficientes plantas con tecnología de punta; los directivos contribuyen con su experiencia de alto nivel técnico en su diseño y gestión, que se complementa con el compromiso de nuestros operarios y personal comercial y administrativo para alcanzar los objetivos definidos conjuntamente, integrando estructuras sencillas, flexibles, que facilitan la toma de decisiones y la consecución de importantes logros.

Una larga y sólida historia de compromiso en el cuidado del medio ambiente, la calidad de nuestros productos, la seguridad y el bienestar de nuestros colaboradores, así como el cultivo de benéficas relaciones con las comunidades de las que formamos parte, constituyen nuestras acciones de Sustentabilidad.

| | 2010 | 2009 |
|----------------------------|-------|--------|
| Producto Interno Bruto* | 5.5% | (6.1%) |
| Sector de la Construcción* | 0.0% | (6.4%) |
| Inflación** | 4.4% | 3.6% |
| Cetes 28 días** | 4.5% | 4.5% |
| Tipo de cambio | | |
| Pesos por dólar | 12.50 | 13.06 |
| Pesos por euro | 17.06 | 18.74 |

Fuentes: * INEGI, ** Banco de México

El Sistema Integral de Calidad / Medio Ambiente / Seguridad (SICMAS) es el eje en torno al cual giran nuestros trabajos en estas materias.

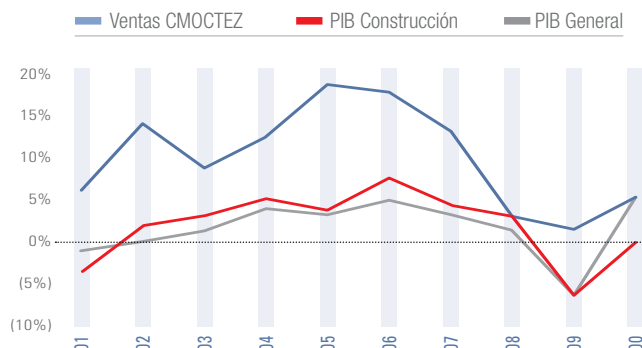
Durante el año 2010, obtuvimos el reconocimiento al Desempeño Ambiental 2010 en la planta Cerritos que emite PROFEPA. Se firmó un convenio con la Universidad Autónoma del Estado de Morelos para que sea esta institución quien supervise el Programa de Remediación de la Cantera de la planta Tepetzingo, la primera cementera en México que utiliza un sistema racional de explotación.

Nuestros programas de relación con las comunidades, de las que nuestras plantas de Tepetzingo y Cerritos forman parte, se mantuvieron con intensa actividad y se extendieron a la nueva planta en Apazapan, destacando los programas de becas y donación de útiles escolares a las escuelas primarias y secundarias con necesidades de apoyo y la Feria de la Salud que ya cumple su décima sexta edición anual en Tepetzingo. Con motivo de las torrenciales lluvias que afectaron extensas zonas del estado de Veracruz apoyamos a esas comunidades con alimentos, medicinas y material de construcción.

Construimos, conjuntamente con el gobierno del estado de Veracruz, una carretera que comunica a las comunidades aledañas a la planta Apazapan con la carretera federal, para beneficio de las comunidades vecinas.

Generar utilidades y flujos de efectivo beneficia no sólo a nuestros accionistas y colaboradores, sino también al desarrollo del país me-

Valoración Anual



dante el pago de impuestos a la utilidad que en el año 2010 ascendieron a \$425 millones de pesos.

Apazapan abre un nuevo horizonte de oportunidades por aprovechar, así como retos que consejeros, directivos y trabajadores de Corporación Moctezuma debemos superar.

La confianza de nuestros accionistas, el compromiso y comunión de nuestros objetivos del personal que conforma el equipo de Corporación Moctezuma, han hecho posible la consecución de los resultados que hoy presentamos a esta asamblea de accionistas. A todos ellos nuestro agradecimiento.

Juan Molins

Juan Molins
Presidente del Consejo
de Administración

Pedro Carranza

Pedro Carranza
Director General