UNIDOS

construimos una nueva etapa

Informe Anual **2019**

CORPORACIÓN MOCTEZUMA

NUESTRA PORTADA

El Tangram, rompecabezas ancestral chino en el cual a partir de siete figuras geométricas, se pueden formar una infinidad de imágenes, mismas que tienen como sello distintivo la creatividad e innovación de quien las crea y que simbolizan, en el fondo, la capacidad de adaptación a un cambio constante.

Así como el Tangram, en Corporación Moctezuma hemos sabido adaptarnos y evolucionar para sortear, unidos, los desafíos y retos de un período particularmente complejo en la industria del cemento y la construcción en México.

Es así como confirmamos nuestra posición firme y sólida en el mercado nacional, tal y como lo hemos hecho a lo largo de nuestra historia: una empresa de Puro Orgullo Mexicano.

MISIÓN

Producir cemento y concreto al menor costo y precio competitivo, que satisfaga los requerimientos de nuestros clientes en un ambiente de seguridad y desarrollo para nuestro personal, en armonía con el medio ambiente, en sana convivencia con la comunidad que nos rodea, dando la justa retribución al empleado y agregando valor a la inversión de nuestros accionistas y clientes.

VISIÓN

Mantener nuestro liderazgo de eficiencia y rentabilidad, expandiendo nuestras operaciones de cemento y concreto a nivel nacional, posicionando nuestra marca de acuerdo a la calidad del producto.

VALORES

Nuestros valores son los fundamentos de nuestra identidad empresarial, así como las convicciones compartidas que forman parte de nuestra estrategia a largo plazo y del servicio que ofrecemos al mercado.

Comprometidos: Comprometidos con el bienestar del país

Cercanos: Escuchamos y respondemos

Competitivos: Inversión e innovación

Consistentes: Consistencia que crea confianza

CONTENIDO

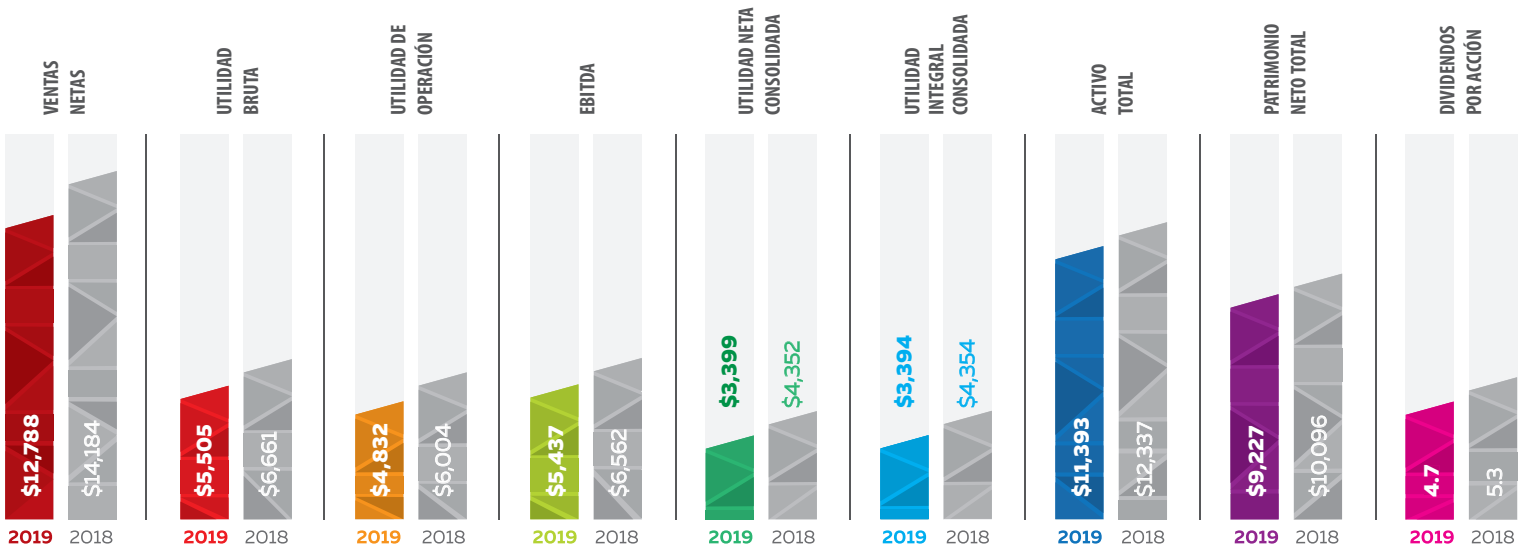
1. Cifras Relevantes
2. Mensaje a Nuestros Accionistas
4. División Cemento
12. División Concreto
20. Logística
26. Recursos Humanos y Relaciones Industriales
32. Finanzas
38. Abastecimientos
42. Sostenibilidad
50. Gobierno Corporativo
54. Comentarios y Análisis de los Resultados Financieros
57. Estados Financieros Consolidados

CIFRAS **RELEVANTES**

Cifras en millones de pesos, excepto dividendos por acción, que se expresan en pesos.

	2019	2018	Var.
Activo Total	$11,393	$12,337	-7.7%
Pasivo Total	$2,166	$2,241	-3.3%
Patrimonio Neto Total	$9,227	$10,096	-8.6%
Ventas netas	$12,788	$14,184	-9.8%
Utilidad Bruta	$5,505	$6,661	-17.4%
Margen Bruto	43.0%	47.0%	
Utilidad de Operación	$4,832	$6,004	-19.5%
Margen de Operación	37.8%	42.3%	
EBITDA*	$5,437	$6,562	-17.1%
Margen EBITDA	42.5%	46.3%	
Utilidad Neta Consolidada	$3,399	$4,352	-21.9%
Margen Neto Consolidado	26.6%	30.7%	
Utilidad Integral Consolidada	$3,394	$4,354	-22.0%
Margen Integral Consolidado	26.5%	30.7%	
Dividendo por Acción	$4.7	$5.3	-11.3%

**EBITDA (UAFIDA): Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones, amortizaciones y deterioros.*



Mensaje a NUESTROS **ACCIONISTAS**

2019 fue un año complejo en materia económica a nivel mundial, México incluido. En la economía global se mantuvo la incertidumbre por la guerra comercial entre EE.UU. y China, el mayor avance se tuvo en diciembre de 2019, cuando alcanzaron un primer acuerdo para evitar la imposición de nuevos gravámenes. También el Brexit aportó incertidumbre, pues el retraso de un acuerdo presionaba a todos los mercados. En relación con el T-MEC, se espera que en 2020 inicie su validez.

Durante varios años hemos trabajado en dotar a Corporación Moctezuma de una estructura flexible, con una capacidad de respuesta ágil y con clara orientación a nuestros clientes. Nuestro estilo responsable de administración, libre de pasivos con costo y la disciplina con que controlamos costos y gastos marcan una importante ventaja competitiva, sin duda representamos un símbolo de consolidación dentro de la industria de la construcción.

Al lado del panorama económico internacional y local pudimos cumplir el compromiso de pago de dividendos a accionistas. En el 2019, pagamos un total de 4,132.0 millones de pesos, por lo que a cada acción le correspondió un pago de 4.70 pesos.

Nuestra historia se caracteriza por el compromiso con la responsabilidad social y ambiental con que operamos. A consecuencia de análisis y estudios meticulosos para determinar las mejores opciones en la utilización de combustibles alternos, durante 2019 consolidamos esfuerzos y realizamos inversiones orientadas a iniciar su aprovechamiento, por lo que a partir del 2020 se iniciará el uso de este tipo de combustibles, lo cual ayudará a mejorar aún más nuestro desempeño ambiental y fortalecernos como una empresa limpia. En este ámbito, también incrementamos el uso del ferrocarril para la distribución de cemento, disminuyendo las emisiones y logrando un beneficio económico al recorrer distancias más largas a un costo óptimo.

Otra decisión relevante fue adherirnos a Global Cement and Concrete Association (GCCA), órgano internacional con un espe-

Estamos comprometidos en seguir trabajando para mantener a Corporación Moctezuma como una **empresa rentable de alto nivel de competencia internacional;** de contar y retener al mejor talento humano; de continuar retribuyendo a los accionistas de manera justa, así como de esforzarnos por construir una mejor sociedad y contribuir para el engrandecimiento de México.

cial interés en la investigación, desarrollo e implementación de procesos de producción más eficientes y limpios. Pertenecer a esta organización nos abre una visión futura y nos permitirá tener acceso a las mejores prácticas mundiales.

Hacia fines de 2019, se establecieron acuerdos entre los sectores público y privado para reactivar la inversión en infraestructura que requiere México, por lo que durante 2020 se espera una recuperación de la industria de la construcción. El trabajo directivo que hemos realizado, contar con recursos humanos de gran valía, tener tecnología de punta, así como nuestra ubicación estratégica, nos permiten declararnos listos para aprovechar las oportunidades que se presenten.

Mantenemos la convicción y compromiso con la seguridad de nuestros empleados y contratistas, en el 2019 se logró una reducción del 20% de accidentes incapacitantes y en 2020 iniciaremos un programa de prevención para fortalecer la cultura en seguridad en las plantas de cemento y de concreto. Contribuimos con el cuidado del medio ambiente, así como también brindamos una debida atención a nuestros grupos de interés (stakeholders), nos manejamos con pleno respeto a la individualidad e inclusión de las personas, sin permitir ningún tipo de discriminación y conduciéndonos con ética y valores propios de nuestra Compañía.

Estamos comprometidos en seguir trabajando para mantener a Corporación Moctezuma como una empresa rentable de alto nivel de competencia internacional; de contar y retener al mejor talento humano; de continuar retribuyendo a los accionistas de manera justa, así como de esforzarnos por construir una mejor sociedad y contribuir para el engrandecimiento de México.

Enrico Buzzi
Presidente del Consejo de Administración

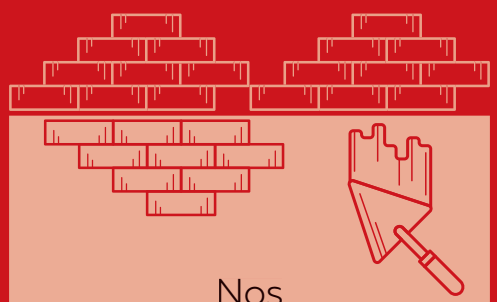
José María Barroso
Director General

Cercanía, atención personalizada y una ágil **respuesta,** son características de nuestro **servicio al cliente.**

DIVISIÓN **CEMENTO**

Cementos **Moctezuma**

En **Cementos Moctezuma** nos caracterizamos por nuestro elevado **nivel de servicio,** atención personalizada y por mantener el producto cerca de nuestro cliente.



Nos **mantenemos** atentos a las **necesidades** de los **distribuidores** y realizamos acciones efectivas que propicien el sano **desarrollo** de sus negocios.

2019 fue un año en que consolidamos el trabajo realizado previamente en Cementos Moctezuma para enfrentar la desaceleración del sector de la construcción, que se agudizó durante el ejercicio por un entorno económico complicado.

A nivel nacional e internacional se presentó una desaceleración que impactó, en general, a todas las actividades económicas. Esta situación afectó al sector de la construcción, lo que incidió en la demanda de cemento, y repercutió en los resultados de todos los fabricantes.

Año de Consolidación

Para Cementos Moctezuma 2019 fue un año en que nos dimos a la tarea de consolidar las acciones emprendidas en años anteriores orientadas a alcanzar mayor eficiencia tanto en el área comercial, como en el área operativa.

Un elemento que caracteriza a la Compañía es el elevado nivel de servicio, procurando siempre mantener el producto cerca del mercado, brindar una atención personalizada y una ágil respuesta a las necesidades del cliente. En este año reforzamos nuestras herramientas tecnológicas y de comunicación personalizada, agilizando nuestro tiempo de respuesta, también nos dimos a la tarea de mejorar los procesos administrativos enfocados en eficientar nuestro servicio al cliente, así como a abrir nuevos centros de distribución que nos acerquen al mercado, en beneficio de distribuidores y del cliente final. Nos mantenemos atentos a las necesidades de los distribuidores y realizamos acciones efectivas que propicien el sano desarrollo de sus negocios con el objetivo de establecer relaciones comerciales más estrechas y de largo plazo.

Distribuimos cemento de la mejor calidad a **29 entidades federativas** desde nuestras tres plantas cementeras.

ZONAS COMERCIALES ACTUALES

REGIÓN CENTRO	REGIÓN SUR	REGIÓN NORTE	REGIÓN BAJÍO	SURESTE PENÍNSULA
Estado de México	Puebla	Coahuila	Sonora	Campeche
Ciudad de México	Tlaxcala	Durango	Sinaloa	Chiapas
Hidalgo	Guerrero	Zacatecas	Nayarit	Quintana Roo
	Morelos	Aguascalientes	Jalisco	Tabasco
	Oaxaca	San Luis Potosí	Colima	Veracruz
		Veracruz Norte	Michoacán	Yucatán
		Tamaulipas	Guanajuato	
		Nuevo León	Querétaro	

Continuamos con el desarrollo de herramientas tecnológicas que mejoren la experiencia del cliente. Gracias a los programas informáticos con que contamos, ha sido posible mejorar el tiempo de respuesta en actividades como pedidos, facturación y cobranza. Cabe destacar que también facilita la función de los vendedores al contar con información precisa en todo momento, además que optimiza el manejo de su tiempo.

Producción Eficiente

Distribuimos cemento de la mejor calidad a 29 entidades federativas del país desde nuestras tres plantas cementeras ubicadas estratégicamente en el territorio nacional, estas plantas están equipadas con moderna tecnología que permite un destacado desempeño ambiental y es importante señalar que los consumos en energía eléctrica y térmica se encuentra entre los mejores a nivel mundial.

Contar con un óptimo consumo energético nos proporciona una poderosa herramienta en un mercado que se caracteriza por altas tarifas eléctricas industriales y gran volatilidad en el precio del *petcoke*.

Tenemos un inquebrantable compromiso con la sostenibilidad. Contamos con tecnología de punta y hemos sido reconocidos por nuestra operación limpia. Sin embargo, el cuidado medioambiental nos exige esfuerzos e inversiones que nos mantengan a la vanguardia.

Conseguimos
altos estándares de
producción y distribución.

En junio de 2019 alcanzamos un acuerdo con Veolia México, empresa especializada en servicios medioambientales. A través de esta alianza, en San Luis Potosí, Veolia construirá una planta de formulación de combustible alterno que permitirá suministrar la producción de este tipo de combustible a Planta Cerritos para alimentar sus hornos. Se estima que esta planta inicie operaciones a finales de 2020.

Con esta inversión, Corporación Moctezuma reafirma su compromiso con la conservación del medio ambiente a través del aprovechamiento de residuos de manera sustentable.

La conservación de nuestras instalaciones productivas está a cargo de nuestro equipo de profesionales, son ellos quienes realizan un cuidadoso trabajo de mantenimiento tanto preventivo como correctivo para que estén operando siempre en las mejores condiciones. En 2019 continuamos con el trabajo de mantenimiento en los sistemas de colección de polvos e integramos nuevos equipos en la planta de agregados en Apazapan, asimismo, continuamos con el cambio programado de bolsas de los grandes filtros de polvo. Es así como se consiguen altos estándares de producción y distribución, con pleno cumplimiento ambiental siempre dentro de lo establecido por las normas vigentes. Gracias a este buen desempeño es que las plantas de cemento cuentan con todos los permisos, cumplen con todos los lineamientos ambientales y han sido reconocidas en diversas ocasiones por su óptima operación.

Entre las mejoras llevadas a cabo en este año en las plantas podemos destacar:

- En Planta Apazapan instalamos la tercera envasadora de cemento para cumplir con el cambio de norma para adoptar el envasado en sacos de 25 kg.
- En Planta Cerritos instalamos el aerodecantador del Molino 2 de cemento.
- En Planta Tepetzingo se realizó el mejoramiento de las instalaciones médicas y se inició la construcción del nuevo comedor de planta, el cual quedará concluido en el primer trimestre de 2020; adicionalmente, concluimos el cambio total del sistema de control distribuido e instalamos la tolva de nivel constante en la alimentación del Horno 1.

Empresa Segura

Nuestro objetivo permanente en lo que se refiere a seguridad industrial es cerrar el año con "cero accidentes", por ello la Empresa realiza inversiones para minimizar riesgos en instalaciones y vehículos, generando procedimientos y desarrollando instructivos, normas y guías.

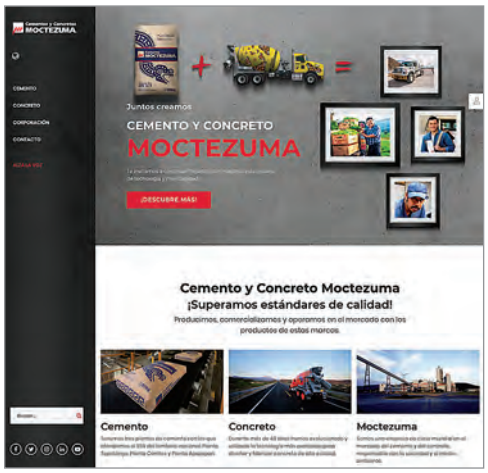
Paralelamente, se realizan importantes esfuerzos en crear conciencia en los empleados, que tengan presente que todos somos responsables de la seguridad.

En este año se continuó con la metodología Seguridad en el Trabajo a Través de la Observación Permanente, con el firme propósito de que el personal colabore activamente en propiciar una cultura de seguridad en la Organización.

Comunicación Constante

Somos una empresa transparente, con un fuerte apego a la ética, sentimos enorme orgullo de pertenecer a esta Compañía y mantenemos contacto permanente con nuestros stakeholders.

En el 2019, con la participación de nuestro Director General, tuvimos reuniones con contratistas a nivel local y corporativo; continuamos con nuestras Jornadas de Puertas Abiertas en las plantas de cemento; tenemos acercamientos con diversas dependencias gubernamentales, a las que reiteramos nuestro compromiso de cumplir plenamente con la legislación. No menos importantes son las reuniones con los empleados, a quienes refrendamos el compromiso con su bienestar, así como expresarles el reconocimiento por el trabajo desempeñado.



Somos una empresa **transparente,** con un fuerte apego a la **ética** y mantenemos **contacto** permanente con nuestros stakeholders.

Se continuó con la metodología **Seguridad en el Trabajo,** a fin de que el **personal** colabore activamente en propiciar una **cultura** de seguridad.

DIVISIÓN **CONCRETO**

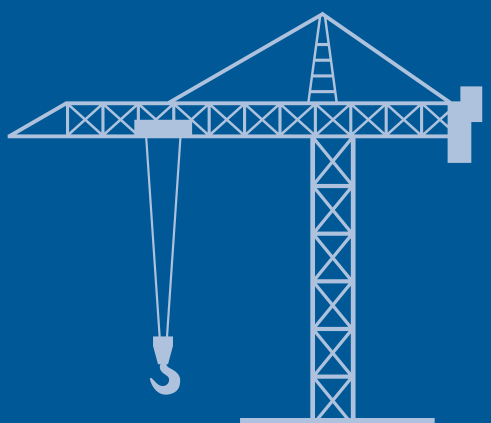
En Concretos Moctezuma
Consolidación y Eficiencia

En Concretos Moctezuma habíamos anticipado desde 2017 una situación compleja, por lo tanto, nos dimos a la tarea de conformar una estructura interna delgada, flexible, que nos permite brindar una ágil respuesta a los requerimientos del mercado y que constituye una importante ventaja competitiva para la Empresa. También trabajamos en el desarrollo e implementación de procesos en nuestras diversas áreas, favoreciendo la institucionalización de la Empresa y con clara vista hacia la eficiencia.

A lo largo del año 2019 encaramos diversos desafíos, el principal, fue una gran contracción en el mercado. Si bien esta situación tuvo efectos a escala nacional, las regiones más profundamente afectadas fueron las zonas Bajío y Centro, en cuyas entidades logramos un alto nivel de participación durante los últimos años.

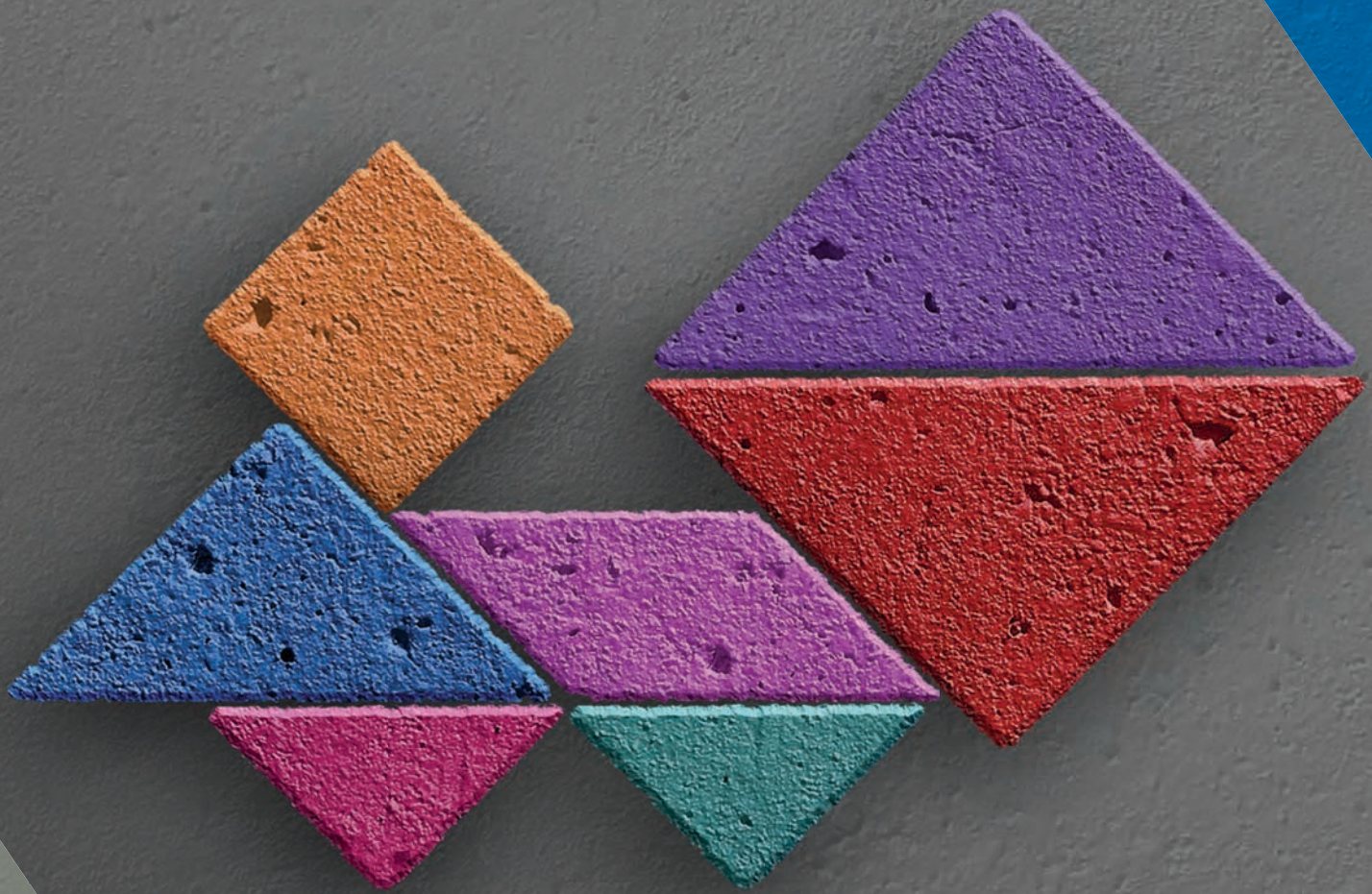
Ante este entorno, nos dimos a la tarea de diversificar nuestra cartera de clientes, buscando nuevos mercados y, aprovechando nuestra capacidad de adaptación, participamos en obras de mediano tamaño, manteniendo siempre la calidad de nuestro producto y el acostumbrado nivel de servicio al cliente, siempre en busca de lograr una óptima rentabilidad.

Si bien es cierto que las condiciones de mercado en 2019 fueron complejas, gracias a la tecnología con que contamos y a las condiciones ofrecidas, hacia el final del año ganamos una licitación pública para participar en un gran Proyecto de Pavimentación



Tenemos una **estructura** interna **ágil, delgada y flexible,** capaz de brindar una rápida respuesta a las necesidades del mercado.

Participamos en obras de mediano tamaño, manteniendo nuestro acostumbrado **nivel de servicio al cliente.**



Contamos con
30 plantas operativas ubicadas estratégicamente en **9 entidades** federativas.

El uso de **herramientas** tecnológicas como **Sales Force** nos permite un adecuado **nivel de servicio al cliente.**

en Guadalajara, gracias al cual colocaremos un alto volumen de concreto. Este proyecto consiste en la pavimentación de los carriles centrales del Periférico de Guadalajara. Hasta el momento el trabajo realizado y el corto tiempo que logramos para ejecutarlo, han sido motivo de continuas felicitaciones. Asimismo, durante el año tuvimos participación en relevantes obras como:

- Tren Interurbano México-Toluca.
- Edificaciones en el Área Metropolitana de Ciudad de México como el Desarrollo Helfon, Reforma 202, University Tower, Insurgentes 82, Style Interlomas.
- Centros Comerciales como Atana Lindavista, Némesis Capital, Espacio Condesa.
- En Infraestructura recintos portuarios con China Construction Company y con Iberdrola un Parque Eólico en Puebla.
- Especialidades como Corporativo Hospital Tláhuac con SACYR México, Avícolas El Calvario, Constructora Anáhuac y Grupo Beck, además de la cimentación y edificación del desarrollo Neuchatell.

Al cierre de 2019 contamos con 30 plantas operativas ubicadas de manera estratégica en lugares donde podemos lograr una rentabilidad adecuada. Después de un proceso planeado de contracción de algunas regiones no estratégicas, nos encontramos en un punto en el que estamos trabajando en estabilizar la operación, en alcanzar un nivel básico replicable en todas las plazas donde decidamos crecer en un futuro, garantizando su rentabilidad a través de una operación eficiente y enfoque en mercados atractivos.

ZONAS COMERCIALES ACTUALES

Eficiencia Comercial

Desde finales de 2018 pusimos en marcha el programa *Sales Force,* poderosa herramienta informática que favorece la rápida comunicación en las diversas áreas de Concretos Moctezuma, además que permite un mejor control de la actividad comercial.

En 2019 consolidamos su utilización y gracias a *Sales Force* es posible conocer en todo momento la situación del cliente en lo que respecta a entregas, garantías y cobranza. Además de ser un sistema eficaz de supervisión, le permite al vendedor conocer en cualquier momento la situación de sus clientes, apoyando el adecuado seguimiento a cada cuenta y optimizando el manejo de su agenda. También nos permite mantener relaciones más estrechas con nuestros clientes, estando siempre cercanos a atender sus necesidades.

Contamos con un modelo de gestión en el que los Jefes de Planta son responsables de cada unidad de negocio, quienes tienen una interacción directa, que es bien valorada por los clientes. Trabajamos continuamente para que el cliente no vea en Concretos Moctezuma un vendedor más de concreto, sino una empresa proveedora de soluciones, que le aporte y genere valor a sus procesos constructivos.

Seguridad Laboral

Es prioridad para Concretos Moctezuma la seguridad de nuestros empleados, por ello realizamos acciones en el ámbito tanto preventivo como correctivo. Durante 2019 nuestras acciones se basaron en dos pilares: Cultura de Seguridad y Competencia.

En lo que respecta a Cultura de Seguridad realizamos las siguientes actividades:

- Visitas gerenciales de seguridad.
- Implementación de campañas.
- Pláticas mensuales.
- Difusión de boletines.
- Implementación del programa STOP para supervisión.

Respecto a nuestras Competencias trabajamos en:

- Capacitación práctica en normas de seguridad.
- Supervisión constante de plantas.
- Mejoras en infraestructura de plantas.
- Procedimientos de seguridad y manuales gráficos.
- Identificación de riesgos en obra.
- Certificación de proveedores y contratistas.

En 2019 apreciamos una mejora de nuestros resultados en seguridad laboral gracias a las acciones implementadas, a un mayor involucramiento del personal di-

rectivo y gerencial, así como a labores de concientización y colaboración de todo el personal de Concretos Moctezuma, en el entendido de que la seguridad no es sólo responsabilidad de la Dirección, sino que la seguridad es una forma de vida que debe estar presente en nuestros colaboradores durante todas sus actividades.

Sabemos que los logros en este año son parte de un camino en el que transitamos con el propósito de alcanzar la meta de cero accidentes.

Empresa Sostenible

Nos caracterizamos por estar siempre atentos a los requerimientos de los *stakeholders,* mantenemos nuestras instalaciones productivas limpias, dotándolas de tecnología que favorezca un bajo nivel de emisiones, además de equipo para el aprovechamiento de agua reciclada. Actualmente estamos implementando un programa de buena relación con los vecinos para que conozcan nuestras operaciones.

Cumplimos con todos los requerimientos normativos y contamos con un departamento que está al tanto de la renovación oportuna de todos los permisos y licencias de operación, de tal manera que nuestras instalaciones cuenten con todos los requisitos establecidos por la autoridad.

Durante el 2019 dimos continuidad a la política de renovación de equipo corporativo con la compra de camiones revolvedora nuevos, los cuales nos garantizan emisiones muy bajas. Adicionalmente, trabajamos en la rehabilitación de equipos que ya teníamos y que nos permiten mantenerlos en condiciones óptimas de operación. También hemos iniciado el uso de combustibles alternos y continuamos realizando estudios para incrementar el uso de estas energías con miras a lograr un mejor desempeño ambiental.

De Cara al Futuro

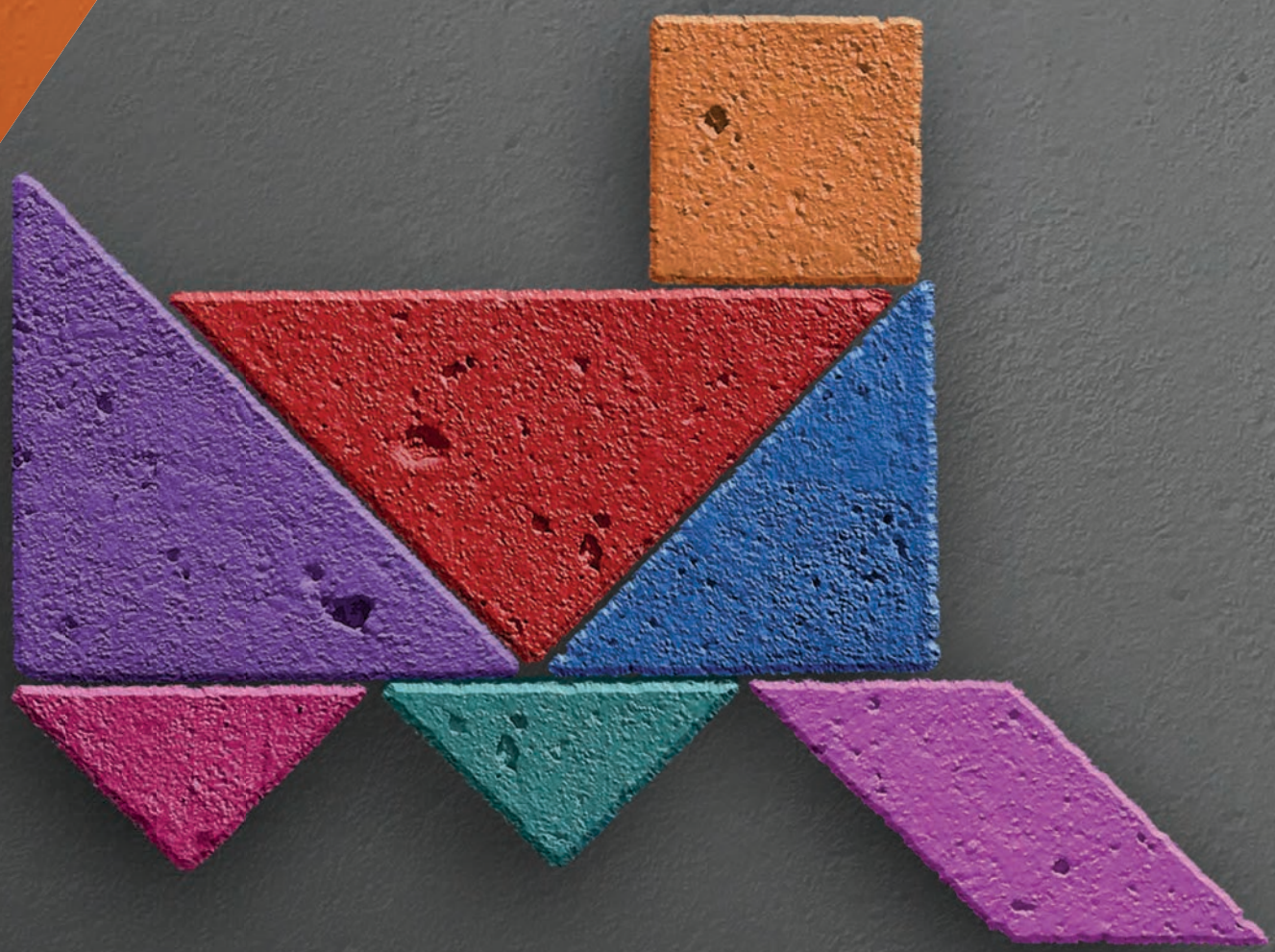
En Concretos Moctezuma trabajamos en la Consolidación y Eficiencia desde años anteriores, gracias a ello, hemos cimentado una empresa sólida, transparente, con firmes valores y un firme enfoque hacia el cliente. Esto ha hecho posible encarar con entereza los retos que nos ha planteado el 2019.

Hemos dado pasos importantes en la consolidación de participaciones accionarias compartidas en algunas plazas, con la finalidad de asegurar la rápida y eficiente toma de decisiones sin el potencial freno de participaciones minoritarias.

Sabemos que el 2020 traerá nuevos desafíos, pero también nuevas y grandes oportunidades. En Concretos Moctezuma nos declaramos listos para aprovecharlas pues contamos con un equipo directivo con amplia experiencia y conocimiento del mercado, personal capacitado y comprometido, así como la fidelidad de clientes convencidos de que somos una Empresa que fabrica productos de gran calidad y cuenta con un nivel de servicio capaz de satisfacer sus necesidades.

El trabajo realizado durante los últimos años, ha dado como resultado una **empresa sólida,** transparente y con firmes valores.

2020
traerá **nuevos**
desafíos, pero también
nuevas y **grandes**
oportunidades.



LOGÍSTICA

Contar con un adecuado sistema de logística proporciona una importante **ventaja competitiva** a las empresas cementeras, pues resulta vital mantener **cercanía con el mercado.**

Nuestra capacidad de adaptación nos permite ofrecer una **ágil respuesta** a las necesidades del **cliente.**

Llevar nuestro producto al cliente implica importantes desafíos, más aún si tomamos en cuenta las condiciones que se presentaron durante el 2019. No obstante, la capacidad del equipo Moctezuma, así como el trabajo previo que realizamos con el objetivo de optimizar la función, nos permitieron cumplir con las metas planteadas.

Desplazar el Cemento Moctezuma al mercado de manera óptima y eficiente, plantea importantes retos. En el año se presentaron situaciones adversas como presiones en la estructura de costos debido a la volatilidad de los precios a nivel internacional.

La flexibilidad con que contamos y las acciones emprendidas durante los últimos años nos permitieron superar este tipo de adversidades y nos hizo más fuertes.

Somos una empresa sólida, con tres plantas cementeras ubicadas estratégicamente desde las que distribuimos el producto a prácticamente todo el país. Entre nuestras virtudes contamos con la capacidad de adaptación para ofrecer una ágil respuesta a las exigencias del entorno, siempre en beneficio de nuestros clientes.

Hemos hecho del ferrocarril un importante medio de transporte para el Cemento Moctezuma, que nos permite desplazar un gran volumen de producto a grandes distancias, optimizar costos y reducir la huella ambiental. Ante los beneficios del ferrocarril, durante el año continuamos invirtiendo para fortalecer el uso de este medio, desarrollando la infraestructura necesaria para un mejor aprovechamiento, capacitando al personal. En resumen, hemos creado un negocio alrededor de este medio de transporte.

Desde nuestras **tres plantas** cementeras distribuimos el producto a casi **todo el país.**

Desarrollamos **herramientas** tecnológicas como **la APP de Entregado,** con la que optimizamos los tiempos de entrega desde nuestras plantas hasta el **domicilio del cliente.**

Al cierre de 2019 contamos con once terminales que favorecen nuestra función.

En 2019 avanzamos con la apertura de tres nuevos centros de distribución, los que incrementan nuestra capacidad de atención y servicio oportuno a nuestros clientes.

A lo largo del ejercicio pusimos énfasis en optimizar costos, dimos atención especial a cada detalle, desde material de embalaje, aminorar el gasto logístico y trabajamos en la optimización de rutas. Este arduo trabajo del equipo de logística resultó en una distribución más eficiente.

Durante este año se consolidaron programas emprendidos en años anteriores. Es el caso del diplomado de capacitación a proveedores transportistas debido a los buenos resultados que se traducen en la disminución del número de accidentes gracias a la profesionalización de los operadores.

Nuestros esfuerzos se mantienen orientados hacia la eficiencia. Como ejemplo podemos mencionar el desarrollo de la aplicación digital (APP) de Entregado, herramienta tecnológica por medio de la cual optimizamos los tiempos de entrega desde nuestras plantas hasta el domicilio de los clientes. Los beneficios son tan palpables, que ampliaremos su alcance a APP de Recogido, que opera, por decirlo de alguna manera, como un sistema de citas para que, si el cliente desea acudir a nuestras plantas o bodegas a recoger el producto, pueda hacerlo y eviten tiempos muertos de sus equipos en espera innecesaria. Confiamos en que al finalizar 2019 el 100% de los transportistas externos estarán utilizando estas herramientas que se han desarrollado en años recientes.

La historia de Corporación Moctezuma se caracteriza por su comportamiento

responsable en temas ambientales, operando con tecnología de punta y realizando inversiones para reducir su impacto en la materia.

El contar con equipos modernos de transporte, adecuada capacitación a los operadores y un sistema de programación de rutas y seguimiento de las unidades en la red carretera permite un menor consumo de combustible. También una mayor utilización del ferrocarril favorece aminorar nuestro impacto ambiental. Todos los esfuerzos que hemos realizado contribuyen a que nuestra operación cumpla y supere todos los estándares establecidos por organizaciones gubernamentales.

2019 ha sido un año en que hemos consolidado todos los esfuerzos previos y ante un entorno complejo hemos sabido sortear los obstáculos, al tiempo que construimos el camino para los años por venir.

Modernos equipos de **transporte,** programas de **capacitación** para operadores y una adecuada **programación** de rutas, nos permiten un **menor consumo** de combustible.

Construimos
el camino.

RECURSOS **HUMANOS**

y Relaciones **Industriales**

En Corporación Moctezuma, el 2019 fue un año de transición para la Dirección de Recursos Humanos y Relaciones Industriales, comenzando por un cambio en la Dirección del área, la definición de una nueva Cultura Moctezuma, la modernización de procesos y el desarrollo de nuevas capacidades, que ayudarán a mantener el camino de la Empresa hacia altos estándares de desempeño y eficiencia, privilegiando, como lo ha hecho a lo largo de su historia, el mejor y digno trato a sus empleados.

Durante el 2019 nos enfocamos principalmente en seis ejes de trabajo:

- **Fortalecimiento de nuestra Cultura Moctezuma** – Hemos comenzado un proceso de redefinición de la Cultura Moctezuma. Poniendo especial énfasis en las competencias y valores corporativos, para hacerlos más cercanos a las personas, en entrelazar el propósito organizacional con los valores y competencias de nuestra fuerza laboral. Trabajamos en colaboración con diferentes áreas funcionales en el proyecto #TodosSomosMoctezuma, en donde reafirmamos nuestra imagen corporativa, creando juntos una única cultura corporativa.

- **Excelencia Operativa y Fortalecimiento de Capacidades en Recursos Humanos** – Alineado con la evolución del rol de Recursos Humanos, a lo largo del 2019 hemos trabajado decididamente en el fortalecimiento de nuestros procesos operativos, identificando y adoptando mejores prácticas, áreas de optimización y procesos por automatizar. Nos dimos a la tarea de hacer una evaluación de

Trabajamos en colaboración con diferentes áreas funcionales en el proyecto **#TodosSomosMoctezuma** reafirmando nuestra imagen corporativa como **familia**, creando una cultura **corporativa.**

Hemos trabajado decididamente en el **fortalecimiento** de nuestros **procesos operativos.**

Privilegiamos un **trato digno** y humano a nuestros **empleados.**

Trabajamos con cada una de las áreas, **acompañándolos** en sus **proyectos** de negocio.

Promovemos el **equilibrio y bienestar** de los colaboradores, generando un positivo **ambiente** de trabajo, además de fomentar la **prevención** y cuidado de la **salud.**

todos los procesos de Recursos Humanos y tenemos un claro entendimiento de dónde estamos y a dónde queremos llegar para acompañar los resultados organizacionales, para lo cual nos reorganizamos y fortalecimos como equipo de trabajo. El 2019 fue un año de preparación y el 2020 será un año de ejecución, avance y calibración.

- **Proyectos de Transformación** – Estamos convencidos del valor que aporta Recursos Humanos a la Organización, así como a nuestros clientes internos y externos. Es por ello que trabajamos mano a mano con cada una de las direcciones y gerencias en diferentes proyectos de negocio y de personal, trayendo a la mesa diferentes ejercicios de desarrollo de competencias, capacitación especializada, atracción de personal y modelos de incentivos que, alineados con la mejor gestión financiera, logramos impactar los resultados del proyecto, del área correspondiente y de toda la Compañía. Un ejemplo, es nuestro soporte a la Dirección de Concretos en el desarrollo de proyectos importantes como lo son el Aeropuerto de Santa Lucia y el Peribús de Guadalajara, en donde como Recursos Humanos participamos en el diseño de las estructuras de proyecto, así como en la contratación y capacitación del personal, para la mejor entrega a nuestros clientes.

- **Desempeño Organizacional**
  Durante el último semestre del 2019 se hizo el lanzamiento del programa *Mis Objetivos,* una nueva herramienta de evaluación del desempeño que en este primer año tuvo

Contar con un adecuado **clima laboral** favorece el **logro** de los **objetivos** organizacionales.

un nivel de participación del 95%; lo cual refleja que somos una organización con clara orientación hacia los resultados, así como nuestro deseo de contribuir al mejor logro de los objetivos corporativos. Recordemos que la suma de los resultados individuales y de equipo, son los resultados de toda nuestra Organización.

- **Cumplimiento Normativo**

  Para Moctezuma es de gran relevancia promover el equilibrio y bienestar de los colaboradores generando un ambiente de trabajo positivo, así como la prevención y cuidado de la salud de forma integral, por lo cual hemos realizado históricamente diferentes iniciativas de medición y fortalecimiento del clima laboral, como los programas de atención a la salud y prevención, institucionalización del canal de comunicación *Alza la Voz,* implementación de la política corporativa de factores psicosociales y de políticas de gestión de personal. Todo esto alineado a nuestro firme compromiso con el personal y en cumplimiento de diferentes normativas y legislaciones, como la NOM-035-STPS-2018 de Factores de Riesgo Psicosocial en el Trabajo.

- **Fortalecimiento de la Gestión Sindical**

  Desde nuestros inicios hemos mantenido excelentes vínculos de trabajo con nuestros empleados y relaciones con los sindicatos, manejando el mejor ambiente de trabajo, desempeño y respeto. No obstante, de manera conjunta con sindicatos e instituciones en el ámbito laboral, trabajamos para una mejor implementación de las nuevas reformas laborales enfocadas al mayor beneficio de empleados y Empresa.

El 2020 será un año de trabajo arduo en el que lanzaremos un ambicioso ejercicio de cultura en el que se resaltan los objetivos de desempeño, pero también de respeto a las personas, de valores que coadyuven a reforzar la convicción de Corporación Moctezuma hacia aspectos de salud, de seguridad y desarrollo personal y profesional.

Corporación Moctezuma se distingue por una **administración responsable** así como por un óptimo **manejo de recursos.**

FINANZAS

Realizamos una **simplificación societaria** que **derivó** en un menor número de subsidiarias y en la **mejora** en nuestros **procesos administrativos.**

Retribuimos a nuestros accionistas con un **dividendo** en efectivo por un total de **$ 4,132 millones,** a cada acción le correspondió un pago de $ 4.70.

La solidez financiera de Corporación Moctezuma ha quedado de manifiesto a lo largo de nuestra historia, que se ha caracterizado por una administración responsable y el óptimo manejo de recursos que nos permite reportar utilidades de manera consistente, aún en tiempos donde las condiciones económicas son adversas.

2019 planteó un entorno desafiante en general para la economía mexicana y, de manera particular, a la industria del cemento, ya que una baja en la demanda del producto, la imposibilidad de incrementar los precios, así como los aumentos en el costo de diversos insumos incidieron negativamente en la estructura de costos de los participantes.

Mención especial merece el comportamiento del precio de los energéticos como el *petcoke* y la energía eléctrica, pues las empresas cementeras son particularmente sensibles a éstos. Adicionalmente, otro elemento como es el costo de los sacos de cemento también aumentó, presionando aún más los márgenes.

Ya desde años anteriores, trabajamos en el control de costos y gastos; no obstante, ante un entorno retador, encarar estas adversidades sólo fue posible gracias a la atención puesta en los costos fijos y variables, así como al seguimiento en la identificación y eliminación de aquellos gastos innecesarios que no aportan valor.

Si bien es cierto que las condiciones macroeconómicas se reflejaron en una afectación en nuestro nivel de ventas, así como en los resultados financieros, la disciplina que mantenemos respecto a la optimización de costos y gastos hizo posible que Corporación Moctezuma mantenga márgenes atractivos

Pusimos **especial atención** en el **control de gastos** así como en la eliminación de aquellos gastos que no aportan valor a la Compañía.

dentro de las empresas cementeras que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores.

Con el propósito de mejorar nuestra estructura de costos, en este año firmamos un contrato a largo plazo con Fisterra, que nos proveerá de energía eléctrica a partir del 2020.

Sentamos las bases para aprovechar el uso de combustibles alternos con los beneficios consabidos de esta actividad. Firmamos un contrato con Veolia y próximamente arrancaremos con la operación de este proyecto.

En pro de una mayor eficiencia, trabajamos con especial ahínco en la optimización de procesos, situación que permite una mejor operación y aprovechamiento de los recursos.

Hemos mantenido inversiones en plantas y equipos dirigidas al cuidado del medio ambiente, seguridad y mantenimiento, así como en la eficiencia en el uso de los recursos que manejamos.

Durante este año realizamos un proceso de simplificación societaria, el cual redujo el número de subsidiarias en nuestra estructura organizacional y apoya en la mejora de los procesos administrativos. El proceso se cumplió en tiempo y forma como fue planeado, sin afectar la operación de la Compañía.

Este tipo de acciones, que permearon en toda la Organización, derivaron en importantes beneficios y su realización fue posible gracias al apoyo de todos nuestros empleados quienes, desde ejercicios anteriores, fueron conscientes de la necesidad de trabajar de manera más eficiente.

Durante el 2019, una vez más retribuimos a nuestros accionistas mediante dividendos

Mantenemos **atractivos márgenes** dentro de las empresas cementeras que cotizan en **BMV.**

en efectivo. En ese año se realizaron dos pagos, el primero de ellos por un total de 2,199.6 millones de pesos, correspondiendo a cada acción 2.50 pesos se pagó el día 22 de abril; el segundo pago se realizó el 10 de diciembre y alcanzó un total de 1,932.4 millones de pesos, por lo que a cada acción se le pagaron 2.20 pesos. Con esto, el total de dividendos pagados en el año ascendió a 4,132.0 millones de pesos, a cada acción le correspondió un pago de 4.70 pesos.

En cuanto a los dividendos, la Empresa no ha establecido un parámetro específico de pago ni una limitante, por lo que se mantendrá el pago a los accionistas en función de los flujos de efectivo, su aplicación en proyectos de inversión y del capital de trabajo requerido.

Ante esta pausa en la industria de la construcción, el trabajo realizado nos permite estar listos de cara a las oportunidades que se presentarán en los años por venir.

Durante los últimos meses se anunció el **Acuerdo de Infraestructura** que derivará en un mayor consumo de cemento.

Durante los últimos meses de 2019 se anunció el Acuerdo Nacional de Infraestructura con el cual se impulsarán diversas obras y se reflejará en un aumento en la demanda de cemento.

Mantendremos nuestro trabajo con la mira puesta en alcanzar mayor eficiencia, avanzando unidos con un objetivo en común, alcanzar mejores resultados para Corporación Moctezuma.

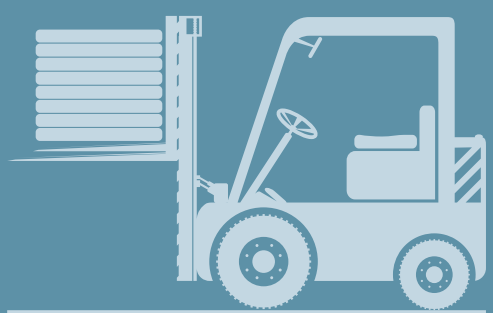
ABASTECIMIENTOS

A nivel global, el 2019 fue un año de desaceleración económica, lo que incidió negativamente, y en mayor proporción, en la industria de la construcción y, a su vez, en la demanda del cemento y el concreto. Aunado a esto, los precios de importantes insumos para los participantes en el sector cemento aumentaron, presionando sus costos y, como consecuencia, sus márgenes.

Ante un escenario tan complejo, la función de compras asumió mayores retos en su responsabilidad de dotar de los insumos para que las diversas áreas y procesos productivos y de logística, cumplieran sus objetivos, optimizando el costo y obteniendo las mejores condiciones posibles. A partir de 2017 se han concentrado las compras en la Dirección de Abastecimientos, logrando mayor especialización en la función, además de obtener beneficios, puesto que la compra de un mayor volumen nos permite el aprovechamiento de economías de escala.

Una nueva y mejor organización de la Dirección, permitió que en 2019 dedicáramos más atención a ampliar nuestra cartera de proveedores, con la finalidad de contar con más opciones que hacen posible obtener una mejora en costo de insumos y calidad de productos.

En este año se llevó a cabo un proceso de simplificación societaria que integró las operaciones de concreto bajo una sola gestión operativa con las de cemento, que da como resultado una estructura más ágil y sólida. Con motivo de esta consolidación, la Dirección de Abastecimientos tomó bajo su responsabilidad las



Una **mejor organización** al interior del área hizo posible destinar mayor atención a **ampliar la cartera** de proveedores para obtener mejoras en **costos y calidad** de los insumos.

Recibimos **apoyo** de los **proveedores,** lo cual nos permitió mantener la **competitividad** en el mercado.

Arrancamos la **implementación** del sistema **Ariba,** herramienta que nos permite realizar **compras** con mayor eficiencia y total **transparencia.**

Concretos
MOCTEZUMA
Lotería
1019
LD-88-369

adquisiciones de insumos y proveedores de Concretos Moctezuma, lo que nos permitirá optimizar la función para todas las operaciones de las empresas que integran Corporación Moctezuma.

El sector cemento es muy sensible al costo de los energéticos. A lo largo del año se presentaron fuertes movimientos en sus precios. Con la apertura energética se tienen más compañías que generan y suministran electricidad, por lo que trabajamos para desarrollar nuevas y mejores opciones que nos permitan obtener un ahorro en este rubro.

Durante el 2019 se presentó gran volatilidad en el precio del *petcoke,* pues durante la primera mitad del año se registró un aumento y un decremento en la segunda mitad. A fin de tener un menor impacto, durante el año hemos realizado los trabajos e inversiones para que a partir del 2020 podamos utilizar combustibles alternos como opción adicional, esto nos permitirá reducir el uso de combustibles a base de petróleo y utilizar opciones más económicas, además de que también trae consigo un beneficio ambiental.

Fue posible superar los retos que planteó el 2019 gracias al apoyo de nuestros proveedores, quienes conociendo que Moctezuma es una empresa responsable y seria, limitaron los incrementos de precios en sus productos, esto hizo posible mantener nuestra competitividad en el mercado. Para apoyar a los proveedores reforzamos la utilización del factoraje, de esta manera se favoreció su flujo de efectivo para reinvertir su capital de trabajo y mantener sana su operación.

En el 2019 arrancamos con la implementación del sistema *Ariba* para realizar las compras de manera electrónica con mayor eficiencia y total transparencia, ya que es totalmente auditable. Estimamos que este sistema, que estará en plena operación durante el primer trimestre de 2020, facilitará la toma de decisiones de compra sustentada en la valoración de diversas variables que considera el programa.

El equipo responsable de compras basa su actuar con un estricto apego a la ética y a valores con mira a mantener relaciones de negocios claras y duraderas con los proveedores, siempre bajo el principio de ganar-ganar.

Hacia el 2020 Abastecimientos continuará apoyando el desarrollo de Moctezuma con una gran capacidad de adaptación a las condiciones que se presenten, generando valor para las diversas áreas de la Organización.

Contamos con **modernas instalaciones** que cumplen con la normatividad ambiental vigente y operan con bajo **consumo energético** y de **emisiones.**

SOSTENIBILIDAD

Nuestras acciones de **responsabilidad** social proporcionan beneficios en **salud, educación** y capacitación para el **empleo.**

Realizamos la **Feria de la Salud** en nuestras plantas cementeras Tepetzingo, Cerritos y Apazapan, **beneficiando** a un total de **1,229 personas.**

En Corporación Moctezuma la sostenibilidad es un elemento esencial de nuestras operaciones, dada nuestra convicción y compromiso con nuestros valores, de responsabilidad integral.

Responsabilidad Social

Durante años hemos participado activamente en el desarrollo de las comunidades vecinas a nuestras instalaciones productivas, acercando programas que generen un beneficio de largo plazo en sus vidas. Es por ello que nuestras acciones de responsabilidad social llevan beneficios en salud, educación y capacitación para el empleo, son estos rubros los que sabemos pueden marcar un parteaguas en la vida de los beneficiarios.

En coordinación con gobiernos municipales y dependencias de la salud, con nuestra ya tradicional Feria de la Salud llevamos servicios médicos a diversas comunidades. Durante el 2019 realizamos este evento en nuestras tres plantas de cemento: Tepetzingo, Cerritos y Apazapan con un total de 1,229 personas beneficiadas. Entre los servicios destacan: medicina preventiva, análisis clínicos, consultas dentales y consultas de especialidad.

En comunidades aledañas a nuestras instalaciones productivas apoyamos la educación a través de becas escolares a alumnos destacados, recompensando su esfuerzo y fomentando la meritocracia, aspectos que los acompañarán en su vida académica y profesional. En Cementos Moctezuma se otorgaron 270 becas durante el año. También entregamos paquetes escolares en escuelas de educación básica, lo cual favorece la economía familiar. A lo largo del 2019, un total de 7,500 paquetes

Entregamos **9,000 paquetes escolares** en distintos lugares del territorio nacional.

escolares se entregaron en Cementos Moctezuma; mientras que, en Concretos Moctezuma se entregaron 1,500 paquetes de útiles escolares.

Contamos con programas de capacitación para el empleo, con ellos formamos a los beneficiarios en actividades productivas que les permitan auto emplearse y mejorar su situación económica.

A continuación, se presentan los programas de responsabilidad social que realizamos, así como los beneficiarios:

Programas	Beneficiarios
Feria de la Salud	1,229
Becas Escolares	270
Paquetes de Útiles Escolares	9,000
Total	10,499

Medio Ambiente

Por convicción propia, en el 2019 decidimos unirnos a Global Cement and Concrete Association (GCCA), conscientes del reto que implica; no obstante, confiamos en nuestras capacidades y profesionalización. Pertenecer a esta organización ampliará nuestro margen de acción, colaborando, aportando y recibiendo información de lo que hace la industria en otros países con los más recientes avances en materia de sostenibilidad.

El *benchmarking* que tendremos nos ayudará a incorporar mejores prácticas, podremos optimizar nuestros procedimientos, así como aportar nuestra experiencia al organismo.

Contamos con modernas instalaciones que cumplen con la normatividad ambiental vigente y operan con un desempeño que se

En Cementos Moctezuma **se otorgaron 270 becas** durante el año.

encuentra entre los mejores a nivel mundial en consumo energético y de emisiones gracias a la tecnología con que están equipadas, así como al mantenimiento preventivo y correctivo que brindamos periódicamente.

A lo largo del 2019 continuamos con la estandarización de las plantas concreteras con base en la norma ambiental NADF-021, de observancia obligatoria en Ciudad de México, pero que nosotros aplicamos independientemente de la ubicación de la planta. También en Concretos seguimos con el plan de auditorías ambientales en la capital del país.

Invertimos en el desarrollo de un proyecto de aprovechamiento de combustibles alternos, con total cumplimiento de la normatividad existente; de esta manera, realizaremos un reciclaje energético de residuos que ya no pueden ser utilizados en otros procesos, evitando así su manejo ambientalmente inadecuado.

Invertimos en el desarrollo de un **proyecto** de aprovechamiento de **combustibles alternos,** que traerá importantes **beneficios sociales y ambientales.**

En este año firmamos un contrato de suministro de combustibles alternos con Veolia, con este compromiso adquirido iniciamos inversiones, la cuales concluirán en 2020 e iniciaremos en Planta Cerritos con el aprovechamiento de estos combustibles. A la fecha contamos ya con los permisos necesarios para echar a andar en forma el proyecto que, sin duda, contribuirá a mejorar la gestión integral de los residuos, que a su vez genera beneficios sociales y ambientales.

Gracias al aprendizaje obtenido en años anteriores, mantenemos nuestra apuesta por la utilización del ferrocarril como medio de transporte para Cementos Moctezuma, gracias a este medio nos es posible desplazar un mayor volumen de producto a más distancia optimizando el costo, pero también con menores emisiones que si utilizáramos otro medio de transporte. Para lograrlo, seguimos invirtiendo en el desarrollo de infraestructura ferroviaria que nos permita operar eficientemente y acercar el producto a nuestros distribuidores. En el transporte vía terrestre revisamos continuamente las rutas a fin de optimizarlas, también reno-

vamos con frecuencia los vehículos propios, medidas que contribuyen a disminuir las emisiones gracias a un menor consumo de combustible.

No menos importante es el adecuado aprovechamiento del agua, contamos con sistemas de tratamiento que garantizan el retorno al 100% hacia las áreas verdes, con lo cual se continúa con el ciclo del agua.

En concretos mantenemos nuestras balsas de lavado, gracias a ellas utilizamos agua reciclada y disminuimos el consumo de este importante recurso. Asimismo, continuamos con nuestro programa de renovación de revolvedoras, que contribuye a disminuir la huella ambiental.

Transparencia

Nos manejamos de manera clara ante nuestras diversas audiencias, somos una empresa íntegra que opera con respeto a la normatividad vigente y que continuamente invierte en minimizar su huella ambiental. Por ello es que en 2019 continuamos con nuestras Jornadas de Puertas Abiertas en las tres plantas cementeras. Durante el año recibimos alrededor de 1,500 personas por evento.

Gracias a esta iniciativa nos mantenemos cercanos a nuestros grupos de Interés, para que conozcan de primera mano las instalaciones, los procesos de producción, entiendan el funcionamiento de los sistemas de protección al medio ambiente y del entorno que compartimos.

Nuestros esfuerzos se orientan a ser una empresa ejemplar en todos los sentidos, por ello es que recalcamos el respeto a la persona como uno de nuestros principales valores. Respeto a todos quienes interactúan con Moctezuma tanto interna como externamente, sin discriminación de ningún tipo, como fundamento para lograr una mejor convivencia a nivel empresa y, en general, en toda la sociedad.

Las acciones en materia de sostenibilidad tienen un objetivo común, el cual empata con nuestra visión de negocios, aportar para la construcción de un mejor país, que se refleje en mejores condiciones de vida para todos.

Contamos con sistemas de **tratamiento de aguas,** los cuales **garantizan en 100%** su retorno a las **áreas verdes**.

Continuamos con las **Jornadas de Puertas Abiertas** en nuestras tres **plantas cementeras,** recibiendo a **1,500 personas por evento.**

GOBIERNO **CORPORATIVO**

2019 fue un año de consolidación para Corporación Moctezuma, reforzando nuestros órganos de decisión y poniendo especial énfasis en dotar de mayor institucionalidad a la Compañía a través del desarrollo y mejoramiento de procesos, establecimiento de políticas y reforzamiento de controles internos, siempre con cuidado de no generar una burocracia que pudiera entorpecer las funciones.

El ambiente de negocios que se presentó en el año exigió una atención particular en los costos y gastos en todas las áreas de la Organización. En la Dirección de Auditoría Interna no estuvimos ajenos a esta situación y con la participación de todos, intensificamos los controles para reducir, en la medida de lo posible, los gastos a la Empresa.

Llevamos a cabo un proceso de simplificación societaria, que implica una disminución en el número de compañías, sin afectar la operación del grupo. Estamos convencidos de que este proceso optimizará la función administrativa y facilitará la labor de control interno al tener un menor número de sociedades.

El 12 de abril el Sr. Juan Molins Amat, quien contribuyó de manera valiosa al desarrollo y crecimiento de la Empresa, decidió renunciar a su cargo de consejero y a la presidencia del Consejo de Administración; sin duda sus grandes aportaciones han contribuido de manera relevante en la historia de la Compañía. También continuamos con el reforzamiento de nuestro equipo directivo a finales de 2018 en la Dirección de Abastecimientos y durante 2019 en Concretos Moctezuma y en la Dirección de Recursos Humanos, donde nos allegamos de talento nuevo para continuar en la ruta de la evolución. En este proceso de cambios de estafeta en las direcciones, Auditoría Interna realiza un cercano acompañamiento a los nuevos directores, facilitando su integración a la Compañía.

Avanzamos en el sistema de evaluación de los riesgos estratégicos, en este año concluimos el proceso de formalización y sistematización, cada dirección evaluará periódicamente sus riesgos, los cuales se turnan al Comité de Riesgos para su evaluación y adecuado tratamiento y se determina cuáles se incorporan al sistema para presentarlos al Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría.

A lo largo del año dimos especial impulso a reafirmar los aspectos éticos en la Organización. En julio se aprobó la formalización del Comité de Ética y Cumplimiento; asimismo, reforzamos nuestro Código de Conducta Ética con una serie de políticas de integridad que fueron aprobadas por el Consejo de Administración en temas como: anticorrupción; atención de denuncias; recursos humanos; capacitación y comunicación de políticas de seguridad y factores de riesgo psicosociales. También seguimos impulsando Alza la Voz, nuestro canal de comunicación, concientizando a nuestros empleados acerca de su importancia, así como de los temas que el canal atiende.

Al 31 de diciembre de 2019 nuestros órganos de decisión se conforman de la siguiente manera:

Reforzamos nuestro **Código de Conducta Ética** con una serie de políticas en temas **anticorrupción,** atención de denuncias, recursos humanos, **capacitación** y comunicación de políticas de **seguridad** y factores de riesgo psicosociales.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	
Consejeros Patrimoniales	
Consejeros Propietarios	**Consejeros Suplentes**
Enrico Buzzi (Presidente)	Luigi Buzzi
Salvador Fernández Capo	Carlos Martínez Ferrer
Pietro Buzzi	Benedetta Buzzi
Julio Rodríguez Izquierdo	Ignacio Manuel Machimbarrena Gutiérrez
Consejeros Independientes	
Consejeros Propietarios	**Consejeros Suplentes**
Roberto Cannizzo Consiglio	Adrián Enrique García Huerta
Antonio Cosío Ariño	Antonio Cosío Pando
Guillermo Simón Miguel	
Carlo Bartolomeo Cannizzo Reniú	Stefano Amato Cannizzo
Marco Cannizzo Saetta (*)	
Secretario del Consejo de Administración	
(*) No miembro del Consejo de Administración	

Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría	
Roberto Cannizzo Consiglio	Presidente
Guillermo Simón Miguel	Miembro
Carlo B. Cannizzo Reniú	Miembro

Continuaremos estableciendo adecuados **controles,** reforzando nuestras **políticas** y **procedimientos,** con la mira puesta en la salvaguarda de los **recursos** de la Empresa, maximizando los **beneficios** para nuestros *stakeholders,* conduciéndonos siempre con base en los **valores** de Corporación Moctezuma.

Principales Directivos	
José María Barroso	Director General
Luis Rauch	Director de Finanzas y Administración
Gerardo Gabriel González	Director de Recursos Humanos
Miguel Ángel Gómez	Director Comercial Cemento
Marco Grugnetti	Director de Auditoría Interna
Alejandro Del Castillo	Director de Logística
Jesús Navarro	Director de Asuntos Legales y de Gobierno
Ioannis Karidis	Director Concretos
José Alejandro Salinas	Director de Abastecimientos
Isidro Ramírez	Director Técnico
Secondino Quaglia	Director de Planta Tepetzingo
Miguel Medina	Director de Planta Cerritos
Octavio Adolfo Senties	Director de Planta Apazapan

Formalizamos el sistema de **evaluación de riesgos estratégicos,** de manera sistematizada cada dirección los evaluará periódicamente.

Comentarios y Análisis de los RESULTADOS **FINANCIEROS**

Cifras expresadas en millones de pesos, excepto cuando se indique lo contario.
**EBITDA. Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones.*

El 2019 se caracterizó por una desaceleración económica a nivel nacional e internacional que incidió negativamente en todas las actividades productivas.

A nivel país, la menor inversión nacional se reflejó en una ralentización económica, principalmente en las actividades secundarias y, de manera particular, en lo referente a la construcción.

La construcción responde en mayor proporción al comportamiento de la economía, por lo que, tradicionalmente cuando la actividad económica crece, la construcción acompaña este crecimiento; sin embargo, cuando la economía se contrae, la construcción decrece con mayor intensidad.

La incertidumbre sobre el T-MEC persistió porque aun cuando a fines de 2018 México, EE.UU. y Canadá firmaron el acuerdo comercial que reemplazaría al TLCAN, legisladores demócratas solicitaron cambios al texto antes de dar su aprobación y fue hasta diciembre de 2019 cuando la Cámara de Representantes estadounidense aprobó el texto modificado y lo turnó al Senado de aquel país para su aprobación, que se dio en enero del año 2020. Se espera que Canadá ratifique el acuerdo durante 2020 y en ese mismo año entre en vigor.

Entre los factores externos, la guerra comercial entre Estados Unidos y China continuó, con la mutua imposición de aranceles. Fue el 13 de diciembre de 2019 cuando ambas naciones anunciaron que alcanzaron un acuerdo "fase uno" con el cual ya no se aplicarían nuevos aranceles, en tanto seguirían las pláticas para lograr un entendimiento más amplio. La escalada de aranceles generó preocupaciones ante la posibilidad de que se desatara un escenario recesivo mundial.

La posibilidad de un Brexit sin acuerdo generó nerviosismo a nivel internacional. Finalmente, se acordó como fecha límite el 31 de enero de 2020 y gracias a que en las elecciones parlamentarias celebradas el 12 de diciembre de 2019 resultó triunfador el partido del primer ministro Boris Johnson, el acuerdo fue aprobado y se confirmó la fecha de salida.

A nivel global la economía de los Estados Unidos se mantuvo como el más dinámico motor de la economía al sostener un crecimiento de su PIB de 2.3% en 2019. Sin embargo, en Europa y Asia se presentó una desaceleración, lo que provocó volatilidad y nerviosismo en los mercados financieros. Como medida para estimular la economía, los bancos centrales recortaron su tasa de interés. La Reserva Federal realizó tres recortes de 25 puntos base cada uno durante el año para cerrar en un rango de entre 1.50% y 1.75%. Banxico, por su parte, realizó cuatro recortes de 25 puntos base cada uno, cerrando su tasa en 7.25%.

Para México, el PIB en el 2019 registró un decremento de 0.1% anual, la primera disminución desde 2009. Este comportamiento se explica por una baja en las actividades secundarias, particularmente en el sector de la construcción, cuyo PIB reportó una caída de 5.0% anual, situación que resintieron todos los participantes de esta industria por una baja en la demanda de sus productos.

Para afrontar el entorno que planteó el 2019, en Corporación Moctezuma trabajamos en conformar una sólida y a la vez flexible estructura corporativa que nos permita tener una ágil capacidad de respuesta. Asimismo, seguimos con nuestro enfoque en el control de costos y gastos, en la optimización de procesos y en la actualización de políticas, todo ello encaminado en alcanzar una mayor eficiencia.

Ventas

Las ventas netas de la Empresa se ubicaron en $12,788, una baja de 9.8% en comparación con el año anterior, que se explica por la caída reportada en la industria de la construcción, lo cual se reflejó en una menor demanda de cemento y concreto.

Cabe destacar que la desaceleración registrada tanto en la economía nacional como en la industria de la construcción en México, son las más pronunciadas desde la crisis financiera internacional registrada en 2009.

Utilidad bruta

Gran volatilidad se presentó en los costos de producción a lo largo del año, el sector empresarial resintió particularmente los incrementos en las tarifas eléctricas industriales; adicionalmente, se presentaron aumentos en precios de combustible y de sacos de papel. Aun con los importantes retos enfrentados, la Compañía se ha caracterizado por poner especial atención en el control de costos, lo cual aunado a sus modernas instalaciones que operan con bajo consumo energético, así como en el desarrollo de procesos más eficientes, se tradujo en una disminución de 3.2% en el rubro de Costo de Ventas.

La utilidad bruta registró una disminución de 17.4% anual, ubicándose en $5,505. El margen bruto cerró el año en 43.0%. En 2018 el margen fue de 47.0%.

Utilidad de Operación

A lo largo del año, Corporación Moctezuma mantuvo un estricto control de gastos, identificando y eliminando aquellos que no eran necesarios, situación que es de gran importancia en un entorno adverso como el que se presentó durante este ejercicio.

El total de gastos de administración y ventas aumentaron 7.6% en su comparación anual. La utilidad de operación decreció 19.5% en 2019 respecto al año anterior, ubicándose en $4,832. El margen de operación cerró el 2019 en 37.8%, mientras que el año anterior se ubicó en 42.3%.

*EBITDA

Como consecuencia de lo descrito anteriormente, el EBITDA fue de $5,437 en 2019, un decremento de 17.1% en comparación con el año anterior. A pesar de la reducción de las ventas, el margen EBITDA se mantuvo por encima de 40% al ubicarse en 42.5% en 2019, comparado con el 46.3% de 2018, gracias a la dedicación y aplicación de esfuerzos de todo el equipo Moctezuma.

Intereses ganados, intereses pagados y fluctuaciones cambiarias

El ingreso financiero neto fue de $39, que es 61.6% menor a lo reportado el año anterior. Esto se explica por un aumento de 18.7% en los intereses pagados; una disminución de 16.8% en los intereses recibidos, así como un incremento de 120.2% en la pérdida cambiaria neta.

Utilidad Neta Consolidada y Utilidad Integral Consolidada

La utilidad neta consolidada de 2019 fue de $3,399, una disminución de 21.9% respecto a la utilidad de 2018. El margen neto consolidado del 2019 se ubicó en 26.6%, mientras que en 2018 fue de 30.7%.

Un total de $3,394 se registró en la cuenta de utilidad integral consolidada, que comparada con lo reportado en 2018 muestra una disminución de 22.1%. El margen integral consolidado en 2019 fue de 26.5%, el año anterior se ubicó en 30.7%.

Inversiones

Corporación Moctezuma realizó inversiones que sumaron $696, un incremento de 80% respecto al monto destinado en 2018, en línea con nuestra política de invertir en equipamiento para disminuir nuestra huella ambiental, incrementar la seguridad de nuestro personal e instalaciones y el mantenimiento de nuestras plantas para tenerlas en un estado eficiente.

Dividendos

Aun en un entorno adverso, Corporación Moctezuma continuó con el pago de dividendos a sus accionistas sin detener su programa de inversiones de actualización y mantenimiento de equipos de producción y sin poner en riesgo su posición financiera, pues su nivel de efectivo no se ha visto comprometido.

A lo largo del 2019, La Empresa pagó un total de $4,132 por concepto de dividendos, mediante dos pagos, el primero con fecha 22 de abril por un total de $2,200, por lo que a cada acción correspondió un pago de $2.50 pesos. El segundo, por un total de $1,932, se pagó el 10 de diciembre, correspondiendo $2.20 pesos a cada acción.

Si bien el escenario que se presentó durante el 2019 fue complejo para la industria de la construcción, es conveniente señalar que la Empresa mantuvo atractivos márgenes dentro de las emisoras cementeras que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores.

A finales del 2019 se anunció el Acuerdo Nacional de Infraestructura, por medio del cual se ejecutarán grandes inversiones en construcción. Con este acuerdo se impulsará la reactivación de la construcción y de la economía en general.

En Corporación Moctezuma estamos listos para aprovechar las oportunidades de negocio que se presentarán, realizando siempre nuestro mejor esfuerzo para mantenernos como una empresa rentable y competitiva en beneficio de todos nuestros *stakeholders*.

INFORME DE LOS **AUDITORES INDEPENDIENTES**

y Estados Financieros Consolidados **2019 y 2018**

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Informe de los Auditores Independientes y Estados Financieros Consolidados 2019 y 2018

Contenido

	Página
Informe de los auditores independientes	59
Estados consolidados de posición financiera	64
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	65
Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto	66
Estados consolidados de flujos de efectivo	67
Notas a los estados financieros consolidados	68

Construyendo un mejor entorno de negocios

Av. Ejército Nacional 843-B
Antara Polanco
11520 Mexico, D.F.

Tel: +55 5283 1300
Fax: +55 5283 1392
ey.com/mx

Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias ("la Compañía"), que comprenden el estado de posición financiera consolidado al 31 de diciembre de 2019, el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la posición financiera consolidada de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2019, así como sus resultados y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el "Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores" ("Código de Ética del IESBA") junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México por el "Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos" ("Código de Ética del IMCP") y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido los más significativos en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual.

Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichos asuntos. Para cada asunto clave de auditoría, describimos cómo se abordó el mismo en el contexto de nuestra auditoría.

Hemos cumplido las responsabilidades descritas en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe, incluyendo las relacionadas con los asuntos clave de auditoría. Consecuentemente, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados a responder a nuestra evaluación de los riesgos de desviación material de los estados financieros consolidados adjuntos. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluyendo los procedimientos aplicados para abordar los asuntos clave de la auditoría descritos más adelante, proporcionan las bases para nuestra opinión de auditoría de los estados financieros consolidados adjuntos.

Evaluación de los controles generales de tecnología de información

Nos enfocamos en la revisión de los controles generales de Tecnología de Información (TI) de la Compañía ya que esta es muy dependiente del funcionamiento efectivo y continuo de su plataforma de TI, y una parte importante ha sido desarrollada de manera interna. La plataforma de TI es clave y se deposita mucha confianza respecto de muchos aspectos del proceso de generación y reporte de la información financiera. El desarrollo interno del sistema da lugar a diferentes riesgos, incluyendo la integridad de los datos utilizados, precisión del sistema y el mantenimiento adecuado en los niveles de seguridad sobre el acceso no autorizado o la alteración en el sistema. La Compañía constantemente está mejorando la eficiencia y la eficacia de su infraestructura de TI así como la confiabilidad y continuidad del procesamiento electrónico de datos.

Nuestros procedimientos de auditoria incluyeron la involucración de especialistas internos de TI para la revisión de la correcta de segregación de funciones, la confiabilidad de los cambios realizados en el sistema y la eficacia del diseño y operación de los controles en los sistemas y procesos. Asimismo, revisamos la integridad y exactitud de los reportes proporcionados por la administración en la revisión de controles y en los procedimientos sustantivos respectivos.

Activos de larga duración disponibles para su venta

Como se menciona en la nota 4(k a los estados financieros consolidados, la Compañía tiene ciertos activos, principalmente inmuebles, disponibles para su venta que han sido adjudicados como parte del proceso de recuperación de sus cuentas por cobrar y principalmente en 2019 llevó a cabo una adjudicación relevante. Dichos bienes deben sujetarse a pruebas de deterioro. La administración utiliza expertos externos para valuar los inmuebles y este proceso se considera complejo ya que requiere de juicios y supuestos que se encuentran afectados por condiciones de mercado futuras.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron la validación de las hipótesis, metodóloga y capacidad técnica de los expertos externos de la administración. Adicionalmente verificamos la conciliación de los registros contables contra los activos disponibles para su venta y para la adjudicación relevante de 2019 revisamos la documentación soporte correspondiente. Finalmente evaluamos las revelaciones efectuadas por la administración sobre estos activos.

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV"), a la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") y el informe anual presentado a los accionistas, pero no incluye los estados financieros consolidados ni nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer de la otra información después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información que identificamos anteriormente cuando dispongamos de ella y, al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una desviación material en la otra información por algún otro motivo.

Cuando leamos y consideremos el Reporte Anual presentado a la CNBV y el informe anual presentado a los accionistas, si concluimos que contiene una desviación material, estamos obligados a comunicar el asunto a los responsables del gobierno de la Compañía y emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV, en la cual se describirá el asunto.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Compañía deje de continuar como negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos con los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otros asuntos, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos los más significativos en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos dichos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe cuando se espera razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían a los beneficios de interés público de dicho asunto.

El socio responsable de la auditoría es quién suscribe este informe.

Mancera, S.C.
Integrante de
Ernst & Young Global Limited

C.P.C. Fernando Ruiz Monroy

Ciudad de México a 12 de febrero de 2020

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos)

	Notas	2019	2018
Activos			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	$ 2,110,636	$ 2,821,661
Cuentas por cobrar, neto	8	982,268	1,080,333
Otras cuentas por cobrar	9	151,030	115,560
Inventarios, neto	10	824,446	1,045,151
Pagos anticipados		108,041	70,722
Total de activo corriente		**4,176,421**	**5,133,427**
Activo no corriente			
Inversiones en acciones	26	14,182	12,837
Propiedades, planta y equipo, neto	11	6,727,598	6,852,719
Impuesto sobre la renta diferido deudor	20b	35,962	145,159
Intangibles y otros activos, neto		344,806	192,971
Derechos de uso, neto	12a	94,402	-
Total de activo no corriente		**7,216,950**	**7,203,686**
Total de activos		**$ 11,393,371**	**$ 12,337,113**
Pasivos y patrimonio neto			
Pasivos			
Pasivo corriente			
Cuentas por pagar a proveedores		$ 446,958	$ 463,839
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	13	630,299	635,063
Pasivo por derechos de uso a corto plazo	12b	54,470	11,063
Impuestos por pagar		289,944	258,620
Participación de los trabajadores en las utilidades y otros pasivos laborales		53,755	45,341
Total de pasivo corriente		**1,475,426**	**1,413,926**
Pasivo no corriente			
Impuesto sobre la renta diferido acreedor	20b	593,467	802,279
Impuestos sobre la renta por consolidación, desconsolidación y diferido		68	68
Beneficios a empleados	14	18,066	9,934
Pasivo por derechos de uso a largo plazo	12b	79,316	14,510
Total de pasivo no corriente		**690,917**	**826,791**
Total de pasivos		**$ 2,166,343**	**$ 2,240,717**
Patrimonio Neto			
Capital social		$ 607,480	$ 607,480
Prima en suscripción de acciones		215,215	215,215
Reserva para recompra de acciones		247,021	150,000
Utilidades acumuladas		4,752,707	4,750,312
Utilidad integral del período		3,391,919	4,351,677
Participación controladora		**9,214,342**	**10,074,684**
Participación no controladora		12,686	21,712
Total de patrimonio neto		**$ 9,227,028**	**$ 10,096,396**
Total de pasivos y patrimonio neto		**$ 11,393,371**	**$ 12,337,113**

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018
(En miles de pesos, excepto la utilidad básica y diluida por acción que se expresa en pesos)

	Notas	2019	2018
Ventas netas		$ 12,788,027	$ 14,184,301
Costo de ventas	22a	7,282,894	7,523,318
Gastos de administración	22b	287,538	282,206
Gastos de venta	22b	411,461	367,662
Otros (ingresos) gastos de operación-Netos	22c	(26,153)	6,626
Total costos y gastos de operación		7,955,740	8,179,812
Utilidad de operación		**4,832,287**	**6,004,489**
Gastos por intereses		(21,483)	(18,098)
Ingreso por intereses		122,548	148,067
Pérdida cambiaria, neta		(62,620)	(28,443)
Utilidad disposición activos financieros		574	-
Participación en las utilidades de negocio conjunto		1,345	10,620
Utilidad antes de impuestos		**4,872,651**	**6,116,635**
Impuestos a la utilidad	20a	1,474,041	1,764,301
Utilidad neta consolidada		**3,398,610**	**4,352,334**
Otros resultados integrales, netos de impuestos a la utilidad:			
Partidas que no se reclasificarán a la utilidad o pérdida			
(Remedición) ganancias de obligaciones de beneficios definidos	14	(4,961)	1,608
Utilidad integral consolidada		**$ 3,393,649**	**$ 4,353,942**
Utilidad neta consolidada atribuible a:			
Participación controladora		$ 3,396,880	$ 4,350,069
Participación no controladora		1,730	2,265
		$ 3,398,610	**$ 4,352,334**
Utilidad integral consolidada atribuible a:			
Participación controladora		$ 3,391,919	$ 4,351,677
Participación no controladora		1,730	2,265
		$ 3,393,649	**$ 4,353,942**
Utilidad básica y diluida por acción ordinaria, controladora	27	$ 3.86	$ 4.94
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)		879,258	880,312

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos)

	Capital contribuido		Capital ganado					
	Capital Social	Prima en suscripción de acciones	Reserva para recompra de acciones	Utilidades acumuladas	Otras partidas de utilidad integral	Total de la participación controladora	Participación no controladora	Total patrimonio neto
Saldos al 1° de enero de 2018	**$ 607,480**	**$ 215,215**	**$ 150,000**	**$ 9,453,043**	**$ (37,079)**	**$ 10,388,659**	**$ 22,712**	**$ 10,411,371**
Disminuciones de capital						-	(3,265)	(3,265)
Dividendos pagados	-	-	-	(4,665,652)	-	(4,665,652)	-	(4,665,652)
Utilidad integral consolidada	-	-	-	4,350,069	1,608	4,351,677	2,265	4,353,942
Saldos al 31 de diciembre de 2018	**607,480**	**215,215**	**150,000**	**9,137,460**	**(35,471)**	**10,074,684**	**21,712**	**10,096,396**
Aportación (Disminuciones) de capital			97,021	(209,766)		(112,745)	1,044	(111,701)
Otros conceptos de capital				(7,478)		(7,478)		(7,478)
Dividendos pagados	-	-	-	(4,132,038)	-	(4,132,038)	(11,800)	(4,143,838)
Utilidad integral consolidada	-	-	-	3,396,880	(4,961)	3,391,919	1,730	3,393,649
Saldos al 31 de diciembre de 2019	**$ 607,480**	**$ 215,215**	**$ 247,021**	**$ 8,185,058**	**$ (40,432)**	**$ 9,214,342**	**$ 12,686**	**$ 9,227,028**

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidado

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos)

	2019	2018
Flujos de efectivo por actividades de operación:		
Utilidad neta consolidada	$ 3,398,610	$ 4,352,334
Ajustes por:		
Fluctuación cambiaria de saldos de efectivo y equivalentes de efectivo	69,122	15,659
Impuestos a la utilidad en resultados	1,474,041	1,764,301
Depreciación, amortización y reserva de deterioro	604,508	557,475
Pérdida (utilidad) en venta de propiedades, planta y equipo	22,488	(1,135)
(Utilidad) pérdida en venta de otros activos	(35,173)	2,250
Participación en los resultados de negocios conjuntos	(1,345)	(10,620)
Intereses a favor	(122,548)	(148,067)
Intereses a cargo	10,279	2,851
	5,419,982	**6,535,048**
Cambios en el capital de trabajo:		
(Aumento) disminución en:		
Cuentas por cobrar	98,065	47,239
Inventarios	220,705	(131,257)
Pagos anticipados	(37,319)	(5,874)
Otros activos	19,475	(27,906)
Aumento (disminución) en:		
Cuentas por pagar a proveedores	(16,881)	(208,622)
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	(4,764)	70,534
Impuestos pagados	(1,560,253)	(1,969,307)
Participación de los trabajadores en las utilidades y otros pasivos laborales	8,414	980
Obligaciones laborales al retiro	1,045	1,370
Flujos netos de efectivo generados de actividades de operación	**4,148,469**	**4,312,205**
Flujos de efectivo de actividades de inversión:		
Venta de capital de subsidiarias	(6,434)	(3,265)
Reducción de Negocios Conjuntos	-	30,000
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(582,256)	(363,736)
Venta de propiedades, planta y equipo	28,616	31,847
Adquisición de otros activos	(113,529)	(22,892)
Venta de otros activos	61,123	9,320
Intereses cobrados	112,269	145,216
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	**(500,211)**	**(173,510)**
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:		
Dividendos pagados	(4,143,838)	(4,665,652)
Incrementos de Capital y compra de acciones propias	(112,745)	-
Aumento de pasivos por arrendamientos	21,394	13,601
Pagos de arrendamientos	(54,972)	(15,909)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento	**(4,290,161)**	**(4,667,960)**
Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	**(641,903)**	**(529,265)**
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	2,821,661	3,366,585
Fluctuación cambiaria de saldos de efectivo y equivalentes de efectivo	(69,122)	(15,659)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	**$ 2,110,636**	**$ 2,821,661**

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidado

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018
(En miles de pesos)

1. Actividades

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Entidad") es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción y venta de cemento portland, concreto premezclado, arena y grava, por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria del cemento y del concreto (Nota 23), la estructura de la Entidad se presenta en la nota 4b y la información sobre partes relacionadas de la Entidad se muestran en la nota 17.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española).

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

2. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

3. Bases de presentación

a. Cambios en políticas contables y desgloses

Normas e interpretaciones nuevas y modificadas

La Entidad aplicó la NIIF 16 Arrendamientos por primera vez. A continuación, se describe la naturaleza y el efecto de los cambios como resultado de la adopción de esta nueva norma contable.

Varias otras interpretaciones se aplican por primera vez, pero no tienen un impacto sobre los estados financieros consolidados de la Entidad.

I. NIIF 16 – Arrendamientos

La NIIF 16 sustituye a la NIC 17 Arrendamientos, la CINIIF 4 Determinar si un Acuerdo contiene un Arrendamiento, SIC-15 Arrendamientos Operativos-Incentivos y SIC-27 Evaluación de la Sustancia de las Transacciones que involucran el Forma de arrendamiento. La norma establece los principios para el reconocimiento, la medición, la presentación y la divulgación de arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan la mayoría de los arrendamientos en el estado de situación financiera.

La Entidad adoptó la NIIF 16 usando el método retrospectivo modificado y, por lo tanto, las cifras comparativas anteriores no fueron reformuladas. También optó por aplicar la medida práctica de transición que permite a la entidad no reevaluar si un contrato es, o contiene, un arrendamiento en la fecha de la aplicación inicial. La entidad aplica las exenciones de reconocimiento para arrendamientos a corto plazo y arrendamientos para los que el activo subyacente es de bajo valor.

Las cantidades reveladas en las notas se expresan en miles de pesos. Además de divulgar sus políticas contables para la contabilidad de arrendadores, la entidad también reveló su política contable para activos de derecho de uso.

Activos por derechos de uso y movimientos del periodo:

	2019
Activo por derecho de uso al 1° de enero	**$ 109,157**
Altas de activo	31,942
Bajas de activo	(5,237)
Altas de depreciaciones	(47,389)
Bajas de depreciaciones	5,237
Otros movimientos de depreciaciones	692
Activo por derecho de uso al 31 de diciembre	**$ 94,402**

Pasivos por derechos de uso y movimientos del periodo:

	2019
Pasivo por derecho de uso al 1° de enero	**$ 109,157**
Altas	31,942
Otros movimientos	689
Intereses acumulados	5,024
Otros pasivos por arrendamiento	34,357
Pagos	(47,383)
Pasivo por derecho de uso al 31 de diciembre	**$ 133,786**

Pasivo a corto plazo $54,470
Pasivo a largo plazo $79,316

Los importes reconocidos en el estado de resultados son los siguientes:

	2019
Gasto por depreciación de los activos por derecho de uso	$ 47,389
Gasto por intereses sobre los pasivos por arrendamiento	5,024
Monto total reconocido a resultados	$ 52,413

A continuación se presentan los posibles pagos futuros por arrendamiento que no han sido descontados relacionados con periodos posteriores a la fecha en que se ejerce la opción de renovación y terminación que no se incluyen en el plazo del arrendamiento:

	Hasta 5 años	Más de 5 años	Total
Opciones de terminación que se espera sean ejercidas	$ 28,762	$ -	$ 28,762

Impacto en el estado de situación financiera consolidado (incremento/(disminución)):

	31 de diciembre de 2019
Activos	
Activos por derecho de uso, neto	$ 94,402
Total del activo	$ 94,402
Pasivo	
Pasivos por arrendamiento	$ 99,429
Total del pasivo	$ 99,429

Impacto en el estado de resultados consolidado (incremento/(disminución)):

	2019
Costos y gastos por arrendamientos no realizados	**$ 47,383**
Costo de ventas_Depreciaciones	(10,930)
Gastos de operación_Depreciaciones	(36,459)
Utilidad de operación	**(6)**
Gastos financieros	(5,024)
Utilidad antes de impuestos	**(5,030)**
Impuestos a la utilidad	1,509
Utilidad del año	**$ (3,521)**
Atribuible a:	
Participación controladora	**$ (3,521)**

Impacto en el estado de flujos de efectivo consolidado (incremento/(disminución):

	2019
Pagos por arrendamientos	**$ (47,383)**
Intereses pagados	5,024
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	**$ (42,359)**
Pagos de la porción de capital de los pasivos por arrendamientos	**$ 47,383**
Flujos netos de efectivo generados por actividades de financiamiento	**$ 47,383**

Tras la adopción de la NIIF 16, la Entidad aplicó un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos para los que es el arrendatario, excepto para arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor. La Entidad reconoció pasivos de arrendamiento para realizar pagos de arrendamiento y activos de derecho de uso que representan el derecho a utilizar los activos subyacentes.

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2019:

- El gasto por depreciación se incrementó debido a la depreciación de los activos adicionales reconocidos (es decir, el aumento en los activos por derecho de uso), lo que dio como resultado un aumento en el costo de ventas y gastos de operación por $10,930 y $ 36,459 respectivamente.

- El gasto por arrendamiento incluido en el costo de ventas y gastos de operación relacionados con arrendamientos operativos anteriores disminuyó en $10,929 y $36,454 respectivamente.

- Los gastos financieros se incrementaron en $5,024 en relación con el gasto por intereses sobre los pasivos por arrendamiento adicionales reconocidos.

- El gasto por impuesto sobre la renta se redujo en $1,509 en relación con el efecto fiscal de los cambios en los gastos.

- Las salidas de efectivo generadas por actividades de operación tuvieron una disminución de $42,359 y las salidas de efectivo generadas por actividades de financiamiento se incrementaron en $47,383 en relación con la disminución en los pagos por arrendamientos operativos y los aumentos en los pagos de capital e intereses de los pasivos por arrendamiento.

II. Interpretación IFRIC 23 Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto sobre la renta

La Interpretación aborda la contabilización de los impuestos sobre la renta cuando los tratamientos fiscales implican una incertidumbre que afecta a la aplicación de la NIC 12 Impuestos sobre la Renta. No se aplica a impuestos o gravámenes fuera del alcance de la NIC 12, ni incluye específicamente los requisitos relativos con intereses y sanciones asociados con tratamientos fiscales inciertos. La interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- Si una entidad considera por separado los tratamientos fiscales inciertos.
- Los supuestos que una entidad hace sobre el examen de los tratamientos fiscales por las autoridades fiscales.
- Cómo una entidad determina el resultado fiscal, bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas impositivas.
- Cómo la entidad considera los cambios en los hechos y circunstancias.

Una Entidad determina si se debe considerar cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más de otros tratamientos fiscales inciertos y utiliza el enfoque que predice mejor la resolución de la Incertidumbre.

La Entidad aplica un juicio significativo al identificar incertidumbres sobre los tratamientos del impuesto sobre la renta.

Tras la adopción de la Interpretación, la Entidad examinó si tiene posiciones fiscales inciertas. La Interpretación no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

III. Modificaciones a la NIIF 9: Funciones de prepago con compensación negativa

En virtud de la NIIF 9, un instrumento de deuda puede medirse a costo amortizado o a valor razonable a través de otros ingresos integrales, siempre que los flujos de efectivo contractuales sean «únicamente pagos de sobre el importe principal pendiente» (el criterio SPPI) y el instrumento se mantiene dentro del modelo de negocio para esa clasificación. Las modificaciones a la NIIF 9 aclaran que un activo financiero pasa el criterio SPPI independientemente de un evento o circunstancia que cause la terminación anticipada del contrato e independientemente de qué parte pague o reciba una compensación razonable por la terminación anticipada del contrato. Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

IV. Modificaciones a la NIC 19: Modificación del Plan, Reducción o Acuerdo

Las modificaciones a la NIC 19 abordan la contabilidad cuando se produce una modificación, restricción o liquidación del plan durante un período de presentación de informes. Las modificaciones especifican que cuando una modificación, restricción o liquidación del plan durante el período anual del informe, se requiere que una entidad determine el costo de servicio actual para el resto del período posterior a la modificación, restricción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales para remedir el pasivo neto por beneficios definidos (activos) que refleje los beneficios ofrecidos en el marco del plan y los activos del plan después de ese evento. También se requiere que una entidad determine el interés neto por el resto del período posterior a la modificación, restricción o liquidación del plan utilizando el pasivo neto por prestaciones definidas (activos) reflejando los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento, y la tasa de descuento para volver a medir ese pasivo neto de beneficios definidos (activos).

Las modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

V. Modificaciones a la NIC 28: Intereses a largo plazo en asociados y negocios conjuntos

Las modificaciones aclaran que una entidad aplica la NIIF 9 a intereses de largo plazo en una empresa asociada o negocio conjunto para no aplicar el método de capital, sino que, en esencia, forman parte de la inversión neta en el asociado o negocio conjunto (intereses a largo plazo). Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida de crédito esperada en la NIIF 9 se aplica a esos intereses a largo plazo.

Las modificaciones también aclararon que, al aplicar la NIIF 9, una entidad no tiene en cuenta ninguna pérdida de la asociada o negocio conjunto, o cualquier pérdida por deterioro de la inversión neta, reconocida como ajustes a la inversión en el asociado o negocio conjunto que surja de la aplicación de la NIC 28 Inversiones en Asociados y negocios conjuntos.

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados, ya que la Entidad no tiene intereses en su empresa asociada y negocio conjunto.

Mejoras anuales 2015-2017

i. NIIF 3 Combinación de negocios

Las modificaciones aclaran que, cuando una entidad obtiene el control de un negocio que es una operación conjunta, aplica los requisitos para una combinación de negocios lograda en etapas, incluida la reconsideración de los intereses mantenidos anteriormente en los activos y pasivos de la operación conjunta a valor razonable. Al hacerlo, el adquirente revalúa toda su participación de los intereses mantenido en la operación conjunta.

Una entidad aplica esas modificaciones a las combinaciones de negocios para las cuales la fecha de adquisición es en o después del comienzo del primer período anual de presentación de informes a partir del 1 de enero de 2019, con aplicación anticipada permitida.
Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

i. NIIF 11 Acuerdos conjuntos

Una entidad que participa en una operación conjunta, pero no tiene control conjunto, podría obtener de la operación conjunta en la que la actividad de la operación conjunta constituye una actividad tal como se define en la NIIF 3.

Las modificaciones aclaran que los intereses mantenidos anteriormente en esa operación conjunta no se vuelven a medir.

Una entidad aplica esas modificaciones a las transacciones en las que obtiene el control conjunto en o después del comienzo del primer período anual de presentación de informes a partir del 1 de enero de 2019, con aplicación anticipada permitida.

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad, ya que no hay transacción en la que se obtiene un control conjunto.

ii. NIC 12 Impuestos a las ganancias

Las modificaciones aclaran que las consecuencias del impuesto sobre la renta de los dividendos están vinculadas más directamente a transacciones pasadas o eventos que generaron ganancias distribuibles que a las distribuciones a propietarios. Por lo tanto, una entidad reconoce las consecuencias del impuesto sobre la renta de los dividendos en ganancias o pérdidas, otros ingresos integrales o el patrimonio en función de dónde reconoció originalmente esas transacciones o eventos anteriores.

Una entidad aplica esas modificaciones para los períodos de presentación de informes anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2019, con aplicación anticipada permitida.

Dado que la práctica actual de la Entidad está alineada con estas modificaciones, no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

4. Principales políticas contables

a. Bases de medición

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada período, tales como el efectivo y equivalentes de efectivo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de la transacción, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

b. Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los de la Entidad y los de las subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Entidad tiene:

- Poder sobre la inversión (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria).
- Exposición de derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Entidad realiza una revaluación sobre si tiene o no el control de las subsidiarias si los hechos y circunstancias indican que existen cambios a uno o más de los elementos que determinan el control.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, la Entidad tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales que indican que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos y operaciones intercompañías (activos, pasivos, patrimonio neto, ingresos, gastos y flujos de efectivo) se eliminan de forma íntegra en el proceso de consolidación.

A lo largo de varios años la Entidad ha rediseñado su organización corporativa para que la forma de integrar sus operaciones industriales, comerciales y de servicio a clientes sea respaldada por una estructura societaria flexible y eficiente de sus empresas subsidiarias. Con base en estos criterios, en el año 2019 la Entidad consolidó en una sola empresa subsidiaria las operaciones de cemento y concreto que previamente se realizaban mediante dos grupos de subsidiarias, uno para cada segmento de negocio.

Esta integración societaria de las operaciones de cemento y concreto no representa cambios relevantes en materia de activos, personal, procesos, atención a clientes, mercados o proveedores, pero tiene el objetivo de optimizar la gestión de los recursos en beneficio de los grupos de interés.

Por lo anterior, la participación accionaria al 31 de diciembre de 2019 y 2018 en su capital social muestra la siguiente estructura:

Entidad	2019	2018	Actividad
Cementos Moctezuma, S.A. de C.V.	100%	100%	Fabricación y comercialización de cemento portland y concreto premezclado
Cementos Portland Moctezuma, S.A. de C.V.	100%	100%	Servicios técnicos
Cemoc Servicios Especializados, S.A. de C.V.	0%	100%	Servicios de operación logística
Latinoamericana de Concretos, S.A. de C.V. y subsidiarias	0%	100%	Fabricación de concreto premezclado
Concretos Moctezuma de Xalapa, S.A. de C.V.	0%	60%	Fabricación de concreto premezclado
Concretos Moctezuma del Pacífico, S.A. de C.V.	0%	85%	Fabricación de concreto premezclado
Concretos Moctezuma de Jalisco, S.A. de C.V.	0%	51%	Fabricación de concreto premezclado
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	51%	51%	Extracción de arena y grava
Inmobiliaria Lacosa, S.A. de C.V.	100%	100%	Arrendamiento de inmuebles
Latinoamericana de Comercio, S.A. de C.V.	100%	100%	Servicios administrativos
Lacosa Concretos, S.A. de C.V.	100%	100%	Servicios técnicos

c. Inversión en negocios conjuntos

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo sobre los derechos a los activos netos del negocio conjunto. Control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control, existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos del negocio conjunto se incorpora a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5, activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuas. Conforme al método de participación, las inversiones en negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de posición financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales del negocio conjunto. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas en el negocio conjunto supera su inversión neta (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en el negocio conjunto) la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre del negocio conjunto.

Una inversión en un negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en el negocio conjunto, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la re-evaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del período en el cual la inversión se adquirió.

Después de aplicar el método de participación, la Entidad determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro respecto a la inversión neta que se tenga en el negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad descontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Entidad mantiene la participación en el negocio conjunto, la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial como activo financiero de conformidad con IAS 39. La diferencia entre el valor contable del negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se descontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en el negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición del negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales con relación al negocio conjunto con la misma base que se requeriría si el negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicho negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o

pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se descontinúa.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión se convierte en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales con relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con el negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con el negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en el negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.

d. Clasificación corriente-no corriente

La Entidad presenta los activos y pasivos en el estado de posición financiera con base a la clasificación de corrientes o no corrientes.

Un activo se clasifica como corriente cuando:

- Se espera realizarlo, venderlo o consumirlo, en su ciclo normal del negocio
- Se mantiene principalmente con fines de negociación
- Se espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa, o
- Es efectivo o equivalente de efectivo, a menos que tenga restricciones, para ser intercambiado o usado para cancelar un pasivo al menos durante doce meses a partir de la fecha del ejercicio sobre el que se informa

El resto de los activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando:

- Se espera sea cancelado en el ciclo normal del negocio
- Se mantiene principalmente con fines de negociación
- Deba liquidarse durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa, o
- No tenga un derecho incondicional para aplazar su cancelación, al menos, durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa.

La Entidad clasifica el resto de sus pasivos como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como activos y pasivos no corrientes.

e. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

f. Activos financieros

Todos los activos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, más los costos de la transacción. Los activos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías específicas: “activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados”, “inversiones conservadas al vencimiento”, “activos financieros disponibles para su venta” y “préstamos y cuentas por cobrar”. La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los mismos y se determina al momento de su reconocimiento inicial. A la fecha de informe de los estados financieros consolidados, la Entidad solo contaba con instrumentos financieros clasificados como inversiones conservadas al vencimiento, préstamos y cuentas por cobrar.

i. Método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados futuros de cobros o pagos en efectivo (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero activo o pasivo, cuando sea adecuado, en un período más corto, con su valor neto en libros al momento del reconocimiento inicial.

ii. Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como “préstamos y cuentas por cobrar”. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan a costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando el método de interés efectivo.

iii. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada período sobre el cual se informa. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

La evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte
- Incumplimiento en el pago de los intereses o el principal; o
- Es probable que el deudor entre en quiebra o en una reorganización financiera.
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.

En el caso de cuentas por cobrar, la evaluación de deterioro se realiza periódicamente mediante un análisis de las cuentas vencidas a más de un año, evaluando en cada una de ellas el riesgo de incobrabilidad; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

Para los activos financieros que se registran a costo amortizado, el importe de la pérdida por deterioro que se reconoce es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Si en un período subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido si no se hubiera reconocido el deterioro.

iv. Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o transfiere de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Entidad no transfiere ni retiene substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y

continúa reteniendo el control del activo transferido, la Entidad reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Entidad retiene substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un pasivo por los recursos recibidos.

En la baja de un activo financiero en su totalidad, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por recibir y la ganancia o pérdida acumulada que haya sido reconocida en otros resultados integrales y resultados acumulados se reconocen en resultados.

g. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor de su costo de adquisición o valor neto de realización. Los costos, incluyendo una porción de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método de costeo absorbente, siendo valuado con el método de costos promedios. El valor neto de realización representa el precio estimado de venta en la actividad normal de la Entidad menos todos los costos de terminación y los gastos de venta aplicables.

h. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para fines administrativos se presentan en el estado de posición financiera a su costo de adquisición menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Asimismo, después de una reparación mayor, el costo de la misma se reconoce en el valor en libros del activo fijo que se trate, como una sustitución si se cumplen los criterios para su reconocimiento. Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados según se vayan incurriendo.

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos no es significativo.

Los terrenos no se deprecian.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

En cada cierre de ejercicio se revisan y ajustan retrospectivamente, en su caso las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación.

i. Activos intangibles

a. Activos intangibles adquiridos individualmente.

Los activos intangibles adquiridos individualmente se reconocen al costo de adquisición menos la amortización y la pérdida acumuladas por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada, valor residual y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida no se amortizan, sino que se evalúa anualmente la existencia de indicios de deterioro individualmente. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos intangibles no es significativo.

b. Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, se determina como la diferencia entre el importe neto obtenido por su enajenación y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados cuando el activo se da de baja.

j. Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles

Al final de cada período, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (en caso de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

k. Activos no corrientes mantenidos para la venta.

Los activos no corrientes se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo de activos está disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. La Entidad debe comprometerse con la venta, la cual se espera realizar dentro del período de un año a partir de la fecha de su clasificación.

Los activos no corrientes y grupos de activos para su venta clasificados como disponibles para su venta se valúan al menor del valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para venderlos.

Para los activos a largo plazo disponibles para su venta, la Entidad evalúa en cada fecha de cierre si hay evidencias objetivas de que una inversión o un grupo de inversiones se han deteriorado.

l. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo del estado de posición financiera incluye el efectivo en bancos y las inversiones a corto plazo con un vencimiento de tres meses o menos desde su fecha de adquisición.

A efectos del estado de flujos de efectivo consolidado, el efectivo y equivalentes al efectivo incluyen las partidas descritas en el párrafo anterior, netas de los sobregiros bancarios.

m. Arrendamientos bajo NIIF 16

La norma establece los principios para el reconocimiento, la medición, la presentación y la divulgación de arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan la mayoría de los arrendamientos en el estado de situación financiera con excepción de los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos para los que el activo subyacente es de bajo valor.

La Entidad como arrendatario

La Entidad clasifica y reconoce los arrendamientos en dos rubros:

- *Estado de situación financiera*

  Con la nueva norma de arrendamiento, al inicio de un arrendamiento la Entidad reconoce un pasivo por los pagos a realizar durante el plazo del arrendamiento (es decir, el pasivo por el arrendamiento a corto y largo plazo) y un activo que representa el derecho de usar el activo subyacente durante la vigencia del contrato (es decir, el activo por el derecho de uso). Se reconoce por separado el gasto por intereses correspondiente al pasivo por el arrendamiento y el gasto por la amortización del derecho de uso; considerando lo siguiente:

  a. El activo se da de alta en el momento en que solicitan los usuarios el primer pago de un arrendamiento nuevo, soportado con su respectivo contrato y después de su análisis si no cae en los supuestos de excepción de la Norma.
  b. La depreciación del activo inicia desde el mes en que se da de alta.
  c. La tasa de descuento es proporcionada por el área de tesorería, soportada con una cotización formal del banco, esta tasa se revisa anualmente.
  d. La tabla de amortización no se modifica a menos que cambien las condiciones del contrato.
  e. Cuando finaliza la vigencia del contrato se cancela el activo y la depreciación acumulada a la fecha.

- *Estado de resultados*
  En apego a las exenciones de la norma de arrendamientos, la Entidad continúa reconociendo en resultados los contratos de arrendamiento de corto plazo (vigencia menor o igual a 12 meses) y arrendamientos de activos subyacentes de bajo valor; empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento.

n. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, para la que es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimado para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de parte de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es prácticamente seguro que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

o. Pasivos financieros

i. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos transaccionales. Son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

ii. Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

p. Beneficios a empleados

Los beneficios directos a empleados se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas como vacaciones y prima vacacional, e incentivos.

En el caso del pasivo por prima de antigüedad es creado de acuerdo con el IAS 19, con base en valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las pérdidas y ganancias actuariales se reconocen en utilidad integral de forma que el pasivo por pensiones neto reconocido en el estado de situación financiera consolidado refleja el valor total del déficit del plan. La generación de servicios pasados es reconocida en el estado de resultados de manera inmediata y los servicios pasados pendientes de amortizar en resultados.

El costo de remuneraciones al retiro se determina usando el método de crédito unitario proyectado.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de costo de ventas, gastos de administración y venta en el estado de resultados consolidados.

q. Impuestos

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y diferidos.

Impuesto corriente

El impuesto corriente calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce considerando las diferencias temporales existentes entre la base fiscal y sus valores contables de los activos y pasivos en la fecha del cierre y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, deducciones pendientes de aplicar, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos se revisa al final de cada período sobre el que se informa y se reduce en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Impuestos corrientes y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio neto, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados.

r. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares.

Venta de bienes

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en resultados cuando el cliente toma posesión del bien o cuando la mercancía ha sido entregada al cliente en su domicilio, tiempo en el cual se considera que se cumplen las siguientes condiciones:

- La Entidad transfirió al comprador los riesgos y beneficios significativos que se derivan de la propiedad de los bienes;
- La Entidad no tiene involucramiento continuo, ni retiene control efectivo sobre los bienes.
- Los ingresos pueden medirse confiablemente;
- Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Entidad.
- Los costos incurridos o por incurrir, pueden medirse confiablemente.

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

s. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional de la Entidad es el peso. Los ingresos y gastos en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción de su respectiva moneda funcional. Los saldos de los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del período publicado en el Diario Oficial de la Federación. Los efectos de las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados consolidados y otros resultados integrales.

t. Reserva para recompra de acciones

La Entidad constituyó de acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, una reserva de capital mediante la separación de utilidades acumuladas denominada reserva para recompra de acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda de sus acciones en el Mercado de Valores. Las acciones adquiridas y que temporalmente se retiran del mercado se consideran como acciones en tesorería. La creación de la reserva se aplica contra resultados acumulados.

u. Utilidad básica por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta atribuible a la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos, por lo cual utilidad por acción diluida es igual a utilidad por acción básica.

5. Juicios contables críticos y principales factores de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 4, la administración requiere realizar juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan de manera continua. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el que se realiza la modificación y períodos futuros si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

a. Juicios contables críticos

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

Contingencias por litigios

Como se menciona en la Nota 25, la Entidad tiene juicios pendientes como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan a favor o en contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la administración considera que con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad.

b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se presentan las fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones efectuadas a la fecha del estado de posición financiera, y que tienen un riesgo significativo de un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero:

- ✓ **Estimación de vidas útiles**

  Como se describe en la Nota 4h, la Entidad revisa sus estimaciones de vidas útiles sobre sus propiedades, planta y equipo al final de cada período anual y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Cambios en estos estimados pudieran tener un impacto significativo en los estados consolidados de posición financiera y estado de resultados y de utilidad integral de la Entidad.

- ✓ **Estimación de cuentas por cobrar**

  La Entidad utiliza estimaciones para determinar la reserva de cuentas por cobrar, para lo cual realiza trimestralmente en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre un análisis de las cuentas con una antigüedad mayor a 180 días y efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

- ✓ **Provisión para reserva ambiental**

  La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el importe de la obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

- ✓ **Provisión para reserva laboral**

  El costo del valor actual de las obligaciones laborales se determina mediante estudios actuariales. Los estudios actuariales implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales. Estas incluyen la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la determinación y su naturaleza a largo plazo, el cálculo de la obligación por beneficios definidos es muy sensible a los cambios en estas hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

  El parámetro que está más sometido a cambios es la tasa de descuento. Para determinar la tasa de descuento apropiada, se basan en la curva de los bonos gubernamentales de plazo acorde con la duración de las obligaciones en línea con lo establecido en el principio contable.

  La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país.

  El incremento futuro de los salarios se basa en las tasas de inflación futuras esperadas.

  La Entidad basó sus hipótesis y estimaciones en los parámetros disponibles cuando se formularon los estados financieros consolidados. Sin embargo, las circunstancias e hipótesis existentes sobre hechos futuros pueden sufrir alteraciones debido a cambios en el mercado o a circunstancias que escapan del

control de la Entidad. Dichos cambios se reflejan en las hipótesis cuando se producen.

6. Transacciones que no requirieron o generaron flujos de efectivo

Durante el año 2018 la Entidad adquirió equipo en arrendamiento financiero por $12,536 (importes sin IVA), adicionalmente en el año 2019 derivado de la adopción de la nueva NIIF 16 en el estado de posición financiera se reconoció activo por derecho de uso que ascendió a $141,099; operaciones no monetarias de inversión que se refleja en los estados consolidados de flujos de efectivo en la sección de financiamiento.

7. Efectivo y equivalentes de efectivo

La Entidad mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional pesos mexicanos así como en moneda extranjera euros y dólares americanos invertidos en instrumentos no mayores a tres meses colocados en México, Estados Unidos y España; se integra como sigue:

	2019	2018
Efectivo en caja y bancos	$ 681,609	$ 907,773
Certificados de la Tesorería de la Federación	430,237	562,207
Certificados de depósito	651,021	924,662
Papel bancario	347,769	427,019
Total	**$ 2,110,636**	**$ 2,821,661**

8. Cuentas por cobrar, neto

Las cuentas por cobrar a clientes en moneda nacional y extranjera se integran como sigue:

	2019	2018
Clientes	$ 1,102,213	$ 1,176,188
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(119,945)	(95,855)
Clientes netos	**$ 982,268**	**$ 1,080,333**

La medición de las cuentas por cobrar se realiza a costo amortizado.

No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar, debido a que se da seguimiento a la cobranza y recuperación de los adeudos vencidos de acuerdo con los parámetros de su antigüedad, con el fin de identificar oportunamente cuentas de cobro dudoso. Los adeudos vencidos de difícil recuperación se envían a abogados para su cobro a través de la vía judicial.

Procedimiento para determinar estimación de cuentas de cobro dudoso

- La Administración reconoce una estimación por concepto de pérdidas crediticias esperadas, afectando los resultados del periodo.
- La Administración determina que con base en la experiencia histórica de la operación en la industria de la construcción en México y aplica porcentajes de riesgo sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera.
- La Administración determina que porcentajes de riesgo aplicar sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera. Para las cuentas por cobrar con una antigüedad mayor a 180 días se efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación, utilizando entre otros los siguientes elementos:

  - ✓ Juicio Profesional tomando en consideración la experiencia histórica de la organización.
  - ✓ Evolución del proceso legal y expectativas de éxito.
  - ✓ Garantías otorgadas y expectativas de recuperación.

- Para el caso de juicios legales perdidos sobre cuentas por cobrar, se procede de inmediato al castigo cumpliendo con los requisitos fiscales para deducir la incobrabilidad para efectos del ISR.
- La administración revisa los parámetros de vencimiento de las cuentas por cobrar y evalúa la razonabilidad de la reserva para proceder a su ajuste previa autorización del Comité de Crédito, este análisis se realiza trimestralmente (en marzo, junio, septiembre y diciembre).

Con el fin de administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar, la Entidad adopta una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías, por lo que se enfoca en la investigación y posterior selección de clientes con base en su solvencia moral y económica, asignación de límites de crédito y obtención de garantías a través de suscripción de títulos de crédito, relación patrimonial y garantías prendarias e hipotecarias debidamente sustentadas ya sea por el representante legal y/o un aval en lo personal.

Las garantías hipotecarias y prendarias están representadas generalmente por inmuebles.

En la división Cemento las cuentas por cobrar garantizadas al 31 de diciembre de 2019 ascienden a $24,000 y al 31 de diciembre de 2018 fue de $40,000; las cuentas por cobrar en la división Concreto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son garantizadas por $1,550 en ambos años.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 en la división Cemento se cuenta con aproximadamente 670 y 675 clientes respectivamente, sin embargo, al 31 de diciembre

de 2019 el 92% de las cuentas por cobrar se concentra en 600 clientes y en 2018 el 90% de las cuentas por cobrar se concentró en 610 clientes.

En la división Concreto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se cuenta con aproximadamente 975 y 2,295 clientes respectivamente, no obstante, al 31 de diciembre de 2019 el 53% de las cuentas por cobrar se concentra en 13 clientes y en 2018 el 56% de las cuentas por cobrar se concentró en 14 clientes.

a. Antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas pero no incobrables

	2019	2018
1-60 días	$ 68,580	$ 88,580
61-90 días	13,708	13,183
91-180 días	26,507	10,066
Más de 180 días	138,823	105,135
Total	**$ 247,618**	**$ 216,964**

La política de la Entidad es calcular los días cartera por agotamiento de ventas, la cual difiere de la fórmula generalmente utilizada en un análisis financiero, debido a que esta última se calcula con ingresos y cuentas por cobrar promedios anuales, en tanto que por agotamiento de ventas, el cálculo se realiza por capas de ventas hasta agotar el saldo de cartera.

b. Cambio en la estimación para cuentas de cobro dudoso

	2019	2018
Saldo al inicio del año	**$ 95,855**	**$ 111,588**
Castigo de importes considerados incobrables durante el año	(6,103)	(41,881)
Pérdidas por deterioro reconocidas sobre las cuentas por cobrar	30,415	26,148
Cancelación por Enajenación de acciones de subsidiarias	(222)	-
Saldo al final del año	**$ 119,945**	**$ 95,855**

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, la Entidad considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período. La concentración del riesgo de crédito es limitada debido a que la base de clientes es grande y dispersa. Los límites de crédito son revisados caso por caso en forma constante.

9. Otras cuentas por cobrar

Las otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2019	2018
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 17)	$ 13	$ 249
Impuestos por recuperar	38,937	43,111
Deudores diversos	102,690	61,772
Depósitos en garantía	9,168	9,666
Otras cuentas por cobrar	222	762
Total	**$ 151,030**	**$ 115,560**

10. Inventarios, neto

Los inventarios se integran como sigue:

	2019	2018
Productos terminados	$ 99,944	$ 108,440
Producción en proceso	173,248	199,609
Materias primas	54,839	58,017
Refacciones y materiales para la operación	391,328	411,032
Combustibles	50,650	103,640
Estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento	(3,461)	(1,927)
	766,548	**878,811**
Mercancías en tránsito	57,898	166,340
Total	**$ 824,446**	**$1,045,151**

Cambio en la estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento:

	2019	2018
Saldo al inicio	**$ 1,927**	**$ 3,914**
Incremento en la estimación	1,534	-
Aplicación de la estimación	-	(1,987)
Saldo al final	**$ 3,461**	**$ 1,927**

11. Propiedades, planta y equipo, neto

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2019 y 2018, de las propiedades, planta y equipo, son los siguientes:

	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Adquisiciones	Bajas	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Costo:					
Edificios	**$ 2,766,589**	**$ 3,631**	**$ (20,398)**	**$ 32,979**	**$ 2,782,801**
Maquinaria y equipo	9,776,074	30,744	(193,194)	248,869	9,862,493
Vehículos	69,368	18,542	(15,508)	2,018	74,420
Equipo de cómputo	58,003	1,440	(159)	21,258	80,542
Mobiliario y equipo de oficina	34,972	-	(178)	651	35,445
Construcciones en proceso y anticipos a proveedores para activo fijos	289,494	441,780	(3,621)	(333,861)	393,792
Terrenos	873,386	86,119	(236)	(59,781)	899,488
Total	**$ 13,867,886**	**$ 582,256**	**$ (233,294)**	**$ (87,867)**	**$ 14,128,981**

	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Depreciación y Deterioro:					
Edificios	**$ (1,519,649)**	**$ (110,779)**	**$ 10,196**	**$ 571**	**$ (1,619,661)**
Maquinaria y equipo	(5,236,660)	(412,851)	128,911	6,042	(5,514,558)
Vehículos	(44,803)	(14,602)	14,777	49	(44,579)
Equipo de cómputo	(44,233)	(7,335)	47	-	(51,521)
Mobiliario y equipo de oficina	(29,261)	(1,451)	178	31	(30,503)
Total	**$ (6,874,606)**	**$ (547,018)**	**$ 154,109**	**$ 6,693**	**$(7,260,822)**
Pérdidas por deterioro de activos tangibles	**$ (140,561)**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ (140,561)**
Propiedad, planta y equipo neta	**$ 6,852,719**	**$ 35,238**	**$ (79,185)**	**$ (81,174)**	**$ 6,727,598**

	Saldo al 1° de enero de 2018	Adquisiciones	Bajas	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Costo:					
Edificios	**$ 2,724,414**	**$ 0**	**$ (4,025)**	**$ 46,200**	**$ 2,766,589**
Maquinaria y equipo	9,278,096	50,875	(43,150)	490,253	9,776,074
Vehículos en compra directa	24,689	197	(870)	(347)	23,669
Vehículos en arrendamiento capitalizable	45,196	12,536	(12,380)	347	45,699
Equipo de cómputo	43,579	7,715	(217)	6,926	58,003
Mobiliario y equipo de oficina	34,272	-	-	700	34,972
Construcciones en proceso y anticipos a proveedores para activo fijos	546,702	291,088	(113)	(548,183)	289,494
Terrenos	868,407	1,325	(3,639)	7,293	873,386
Total	**$ 13,565,355**	**$ 363,736**	**$ (64,394)**	**$ 3,189**	**$13,867,886**

	Saldo al 1° de enero de 2018	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Depreciación y Deterioro:					
Edificios	**$ (1,405,857)**	**$ (116,135)**	**$ 2,343**	**$ 0**	**$ (1,519,649)**
Maquinaria y equipo	(4,839,950)	(412,264)	15,554	-	(5,236,660)
Vehículos en compra directa	(16,944)	(3,969)	385	-	(20,528)
Vehículos en arrendamiento capitalizable	(23,353)	(10,008)	9,086	-	(24,275)
Equipo de cómputo	(43,321)	(1,086)	174	-	(44,233)
Mobiliario y equipo de oficina	(27,638)	(1,623)	-	-	(29,261)
Total	**$ (6,357,063)**	**$ (545,085)**	**$ 27,542**	**$ 0**	**$ (6,874,606)**
Pérdidas por deterioro de activos tangibles	**$ (140,561)**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ (140,561)**
Propiedad, planta y equipo neta	**$ 7,067,731**	**$ (181,349)**	**$ (36,852)**	**$ 3,189**	**$ 6,852,719**

Las tasas promedio de depreciación aplicadas por la Entidad, con base en las vidas útiles, son las siguientes:

	Tasas promedio
Edificios	5.00%
Maquinaria y equipo	5.00% a 7.00%
Equipo de transporte	25.00%
Equipo de cómputo	33.30%
Mobiliario y equipo de oficina	10.00%
Montaje e instalaciones	10.00%
Intangibles	33.33%

12. Arrendamientos

a) Activos por derecho de uso, neto

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2019, de los derechos de uso son los siguientes:

	Saldo al 1° de enero de 2019	Altas	Bajas	Otros movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Activos derechos de uso:					
Construcciones	**$ 4,328**	**$15,579**	**$ (334)**	**$ 0**	**$ 19,573**
Transporte de Material	92,232	10,131	-	-	102,363
Maquinaria y equipo	1,581	2,991	(4,572)	-	-
Terrenos	11,016	3,241	(331)	-	13,926
Total	**$ 109,157**	**$31,942**	**$ (5,237)**	**$ 0**	**$ 135,862**

	Saldo al 1° de enero de 2019	Altas	Bajas	Otros movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Depreciación:					
Construcciones	**$ 0**	**$ (8,414)**	**$ 334**	**$ 923**	**$ (7,157)**
Transporte de Material	-	(29,376)	-	-	(29,376)
Maquinaria y equipo	-	(4,341)	4,572	(231)	-
Terrenos	-	(5,258)	331	-	(4,927)
Total	**$ 0**	**$ (47,389)**	**$ 5,237**	**$ 692**	**$ (41,460)**
Derechos de Uso , Neto	**$ 109,157**	**$ (15,447)**	**$ 0**	**$ 692**	**$ 94,402**

b) Pasivos por derechos de uso

Pasivos por derechos de uso y movimientos del periodo:

	2019
Pasivo por derecho de uso al 1° de enero	**$ 109,157**
Altas	31,942
Otros movimientos	689
Intereses acumulados	5,024
Otros pasivos por arrendamiento	34,357
Pagos	(47,383)
Pasivo por derecho de uso al 31 de diciembre	**$ 133,786**

Pasivo a corto plazo	$ 54,470
Pasivo a largo plazo	$ 79,316

Los vencimientos por pagar a largo plazo son como sigue:

	2019
2021	$ 44,136
2022	30,448
2023	4,556
2024	176
Total	**$ 79,316**

13. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

Los saldos de otras cuentas por pagar y pasivos acumulados se integran como sigue:

	2019	2018
Anticipos de clientes	$ 397,770	$ 395,814
Provisiones para gastos	69,996	82,326
Acreedores diversos	162,533	156,923
Total	**$ 630,299**	**$ 635,063**

14. Beneficios a empleados

La Entidad cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad en 2019 y 2018 que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por un actuario independiente utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2019	2018
Tasa de descuento	7.00%	9.11%
Tasa de incremento salarial	5.50%	5.50%
Inflación	5.00%	4.00%

Los importes reconocidos en los resultados por la provisión de prima de antigüedad para 2019 y 2018 son:

	2019	2018
Costo laboral del servicio actual	$ 1,408	$ 1,029
Costo financiero	151	794
Efecto de reducción o liquidación anticipada	-	(13)
Costo neto del período	**$ 1,559**	**$ 1,810**

Los importes reconocidos en los otros resultados integrales por las ganancias (pérdidas) actuariales sobre la provisión de prima de antigüedad para 2019 y 2018 son:

	2019	2018
(Remediciones) ganancias actuariales sobre la obligación	$ (7,087)	$ 2,297
ISR diferido	2,126	(689)
Partidas de los costos por beneficios definidos en otras partidas	**$ (4,961)**	**$ 1,608**

El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a la provisión de prima de antigüedad para 2019 y 2018 son los siguientes:

	2019	2018
Valor presente de la obligación por beneficios definidos por prima de antigüedad	$ 18,066	$ 9,934
Pasivo neto generado por prima de antigüedad	**$ 18,066**	**$ 9,934**

Cambios en el valor presente de la provisión de prima de antigüedad en 2019 y 2018 son los siguientes:

	2019	2018
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	**$ 9,934**	**$ 10,861**
Costo laboral del servicio actual	1,408	1,029
Costo financiero	151	794
Pérdidas y (ganancias) actuariales	7,087	(2,297)
Efecto de reducción o liquidación anticipada	-	(13)
Beneficios pagados	(514)	(440)
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	**$ 18,066**	**$ 9,934**

Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del período que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Análisis de 2019

Si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2019, se hubiera afectado positivamente en $ 86.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en $ 93.

Si la tasa de incremento salarial hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2019, se hubiera afectado positivamente en $ 783.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en $ 864.

Análisis de 2018

Si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2018, se hubiera afectado positivamente en $ 38.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en $ 42.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de la prima de antigüedad se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del período del que se reporta, el cual es el mismo que el que se aplicó en el cálculo del pasivo por prima de antigüedad reconocida en el estado de situación financiera.
No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

15. Saldos y operaciones en moneda extranjera

a. La posición monetaria en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es:

	2019	2018
Miles de dólares estadounidenses:		
Activos monetarios	USD 55,581	USD 72,690
Pasivos monetarios	(2,155)	(5,559)
Posición larga	**USD 53,426**	**USD 67,131**
Miles de Euros:		
Activos monetarios	€ 6,304	€ 12,435
Pasivos monetarios	(1,598)	(1,181)
Posición larga	**€ 4,706**	**€ 11,254**

b. Durante los períodos terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Entidad efectuó las siguientes operaciones en moneda extranjera que se convirtieron y registraron en pesos mexicanos, al tipo de cambio vigente en la fecha de cada operación:

	2019	2018
	(En miles de dólares estadounidenses)	
Ingresos por intereses	USD 743	USD 953
Compras	(57,832)	(87,762)
	(En miles de Euros)	
Compras	€ (7,670)	€ (6,982)

c. Los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre fueron los siguientes:

	2019	2018
Dólar estadounidense	$ 18.8727	$ 19.6566
Euro	$ 21.1846	$ 22.4753

16. Operaciones y saldos con partes relacionadas

a. Transacciones comerciales

Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones fueron como sigue:

	2019	2018
Ingreso por venta de productos, intereses ganados, etc.	$ 36	$ 1,492
Gasto por servicios recibidos	(12,646)	(11,464)
Total	**$ (12,610)**	**$ (9,972)**

Los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas las cuales se contabilizaron como parte de otras cuentas por cobrar y otras cuentas por pagar dentro del estado de posición financiera son:

	2019	2018
Por cobrar:		
Lone Star Industries, Inc.	$ 13	$ -
Total	**$ 13**	**$ -**
Por pagar:		
Buzzi Unicem S.p.A.	$ 2,608	$ 3,551
Cementos Molins, S.A.	1,519	828
Total	**$ 4,127**	**$ 4,379**

b. Préstamos a partes relacionadas

La Entidad ha otorgado préstamos a personal clave a tasas comparables con las tasas de interés promedio comerciales:

	2019	2018
Préstamos a Personal clave	$ 0	$ 279
Total	$ 0	**$ 279**

Por su poca relevancia el saldo por cobrar a parte relacionada, se presentan dentro de otras cuentas por cobrar.

c. Compensaciones al personal clave de la Administración

La compensación a los directores y otros miembros clave de la Administración durante el período fue la siguiente:

	2019	2018
Beneficios a corto plazo	$ 74,664	$ 58,379
Total	**$ 74,664**	**$ 58,379**

La compensación de los directores y Ejecutivos clave es determinada por el Comité de Remuneración con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado.

17. Instrumentos financieros

a. Administración de riesgo de capital

La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha y tiene la política de no contratar pasivos financieros de largo plazo, excepto por ciertos arrendamientos que no son representativos para su posición financiera. La Entidad no se encuentra sujeta a ningún tipo de restricciones impuestas externamente respecto a su administración de capital.

La administración de la Entidad revisa periódicamente la estructura de capital, esto lo realiza cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y accionistas de la Entidad.

	2019	2018
Arrendamientos	$ 133,786	$ 25,573
Capital Contable	9,227,028	10,096,396
	$ 9,360,814	**$ 10,121,969**
%	1.43%	0.25%
Arrendamientos	$ 133,786	$ 25,573
Flujos de operación	4,148,469	4,312,205
%	3.22%	0.59%

b. Categorías de los instrumentos financieros

	2019	2018
Activos financieros:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	$ 2,110,636	$ 2,821,661
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar	1,094,361	1,152,782
Pasivos financieros:		
Cuentas por pagar	$ 1,077,257	$ 1,098,902
Arrendamientos a corto plazo	54,470	11,063
Arrendamientos a largo plazo	79,316	14,510

c. Objetivos de la administración de riesgo financiero

La función de tesorería de la Entidad es administrar los recursos financieros, controlar los riesgos financieros relacionados con las operaciones a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y magnitud. Estos riesgos incluyen el de mercado (tipos de cambio y precios), el de crédito y el de liquidez.

La Entidad minimiza los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias. Dentro de los estatutos de la Entidad, se establece la prohibición para la contratación de financiamiento. Los auditores internos revisan periódicamente el cumplimiento con las políticas y los límites de exposición. La Entidad no subscribe o negocia instrumentos financieros para fines especulativos o de cobertura.

d. Administración del riesgo cambiario

La Entidad está expuesta a riesgos cambiarios principalmente por la adquisición de insumos y refacciones para su operación cotizadas en moneda extranjera (dólares estadounidenses y euros) que generan cuentas por pagar denominadas en estas monedas. Por otro lado, la Entidad tiene políticas de inversión preestablecidas que determinan los montos de efectivo y equivalentes de efectivo a mantener en cada tipo de moneda, logrando coberturas naturales de este riesgo. La posición neta en moneda extranjera se muestra en la Nota 15.

Si el tipo de cambio entre peso y dólar hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se hubiera afectado positivamente en $100,829 y $131,957 respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos en la misma cantidad.

Si el tipo de cambio entre peso y euro hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se hubiera afectado positivamente en $9,971 y $ 25,294 respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos en la misma cantidad.

e. Administración del riesgo de tasa de interés

La Entidad no tiene financiamientos y mantiene sus inversiones en instrumento de renta fija. El arrendamiento de ciertos activos está pactado a tasa fija. Por lo anterior, la Entidad no tiene una exposición significativa al riesgo de tasa de interés.

f. Administración del riesgo de precios

Uno de los principales insumos de la Entidad en el rubro de energéticos es el coque de petróleo (petcoke), el cual está sujeto a variaciones por su valor en el mercado. Sin embargo, la Entidad no está expuesta a un riesgo financiero derivado de este cambio de precios dado que no tiene instrumentos financieros en su estado de posición financiera sujetos a variabilidad.

g. Administración del riesgo de liquidez

La Entidad no tiene pasivos financieros de largo plazo significativos y mantiene saldos relevantes de efectivo y equivalentes de efectivo, como se muestra en la Nota 7. Adicionalmente, realiza análisis de flujos de efectivo de manera periódica y mantiene líneas de crédito abiertas con bancos y proveedores.

Los vencimientos del arrendamiento se revelan en la Nota 12. Dada la posición de liquidez de la Entidad, otras revelaciones no se consideran importantes.

h. Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito es aquel que se presenta cuando una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad. Como se menciona en la Nota 8, la Entidad ha adoptado una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

Por lo que respecta a las inversiones que son clasificadas como equivalentes de efectivo, como se indica en la Nota 7, las mismas se encuentran en México, España y Estados Unidos. El riesgo de crédito en dichos instrumentos se ve afectado por el riesgo de las economías de los países en las cuales se encuentran invertidas.

La política de la Entidad para administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar se menciona en la Nota 8.

18. Valor razonable de los instrumentos financieros

La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados se aproxima a su valor razonable, debido a que el período de amortización es a corto plazo.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 con base en al grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 - Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2 - Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 - Considera datos de entrada no observables.

El valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros se integran de la siguiente forma:

	2019		2018	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
Activos medidos a valor razonable:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	$ 2,110,636	$ 2,110,636	$2,821,661	$2,821,661
Activos medidos a costo amortizado:				
Cuentas por cobrar	1,094,361	1,079,606	1,152,782	1,136,174
Pasivos financieros				
Pasivos medidos a costo amortizado:				
Cuentas por pagar	$ 1,077,257	$ 1,077,257	$1,098,902	$1,098,902
Arrendamientos a corto plazo	54,470	54,470	11,063	11,063
Arrendamientos a largo plazo	79,316	79,316	14,510	14,510

19. Instrumentos Financieros Derivados.

La administración de la Entidad ha decidido no exponerse a riesgos que estén fuera de su control, por lo que tiene como política no contratar instrumentos financieros derivados (IFD).

En apego al artículo 104 fracción VI Bis de la ley del mercado de valores (LMV) confirmamos que, al 31 de diciembre del 2019, no se cuenta con operaciones en este tipo de instrumentos financieros.

20. Impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta al Impuesto Sobre la Renta (ISR).

ISR - La tasa fue 30% para 2019 y 2018, conforme a la nueva Ley de ISR 2017 (continuará al 30% para años posteriores).

a. Los impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados son:

	2019	2018
Impuesto sobre la renta (ISR) corriente	$ 1,574,201	$ 1,832,653
Impuesto sobre la renta (ISR) corriente de ejercicios anteriores	(4,295)	20,990
Impuesto sobre la renta (ISR) diferido	(95,865)	(89,342)
Total	**$ 1,474,041**	**$ 1,764,301**

b. Activos y pasivos por impuestos diferidos

Impuesto sobre la renta. - Los principales conceptos que originan el saldo del ISR diferido activo y pasivo son:

	2019	2018
Activo:		
Reservas de activos y estimaciones	$ 0	$ 15,750
Propiedades, planta y equipo, intangibles y deducción inmediata	17,616	(14,943)
Anticipos de clientes	-	26,717
Provisiones y otras partidas	20,347	51,761
Pagos anticipados	(6,417)	(5,553)
Pérdidas fiscales de subsidiarias	4,416	71,427
Total Activo	**$ 35,962**	**$ 145,159**

	2019	2018
Pasivo:		
Reservas de activos y estimaciones	$ 50,139	$ 26,144
Inventarios	(103,817)	(109,928)
Propiedades, planta y equipo, intangibles y deducción inmediata	(733,676)	(833,527)
Anticipos de clientes	122,781	92,452
Provisiones y otras partidas	81,470	27,916
Pagos anticipados	(12,194)	(7,396)
Pérdidas fiscales de subsidiarias	1,830	2,060
Total Pasivo	**$ (593,467)**	**$ (802,279)**
Total Neto	**$ (557,505)**	**$ (657,120)**

Para la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Entidad aplicó a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo a su fecha estimada de reversión.

c. Consolidación fiscal

i. El remanente del pasivo de ISR relativo a la desconsolidación fiscal se pagó en su totalidad en el año 2018.

ii. La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad es como sigue:

	2019	2018
Tasa legal	**30.00%**	**30.00%**
Más (menos):		
Efectos de la inflación	(0.55)%	(0.90)%
No deducibles	0.26%	0.37%
ISR de ejercicios anteriores	(0.09)%	0.34%
Otros	0.63%	(0.97)%
Tasa efectiva	**30.25%**	**28.84%**

21. Patrimonio Neto

a. Capital contribuido

El capital social al 31 de diciembre de 2019, se integra como sigue:

	Acciones	Importe
Fijo		
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	80,454,608	$ 15,582
Variable		
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	804,432,688	155,795
Total Acciones	**884,887,296**	**171,377**
Acciones en tesorería	(6,501,210)	-
Acciones en circulación	**878,386,086**	**$ 171,377**

Número de serie	*
Cupón vigente	**36**

b. Capital ganado

I. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 5 de abril de 2019 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de $2,199,588,355.00 (Dos mil ciento noventa y nueve millones quinientos ochenta y ocho mil trescientos cincuenta y cinco Pesos 00/100 M.N.), proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta relativa a los ejercicios 2014 a 2018.

El dividendo en efectivo de $2.50 (Dos pesos 50/100 M.N.) por acción se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. a partir del día 22 de abril de 2019 contra la entrega del Cupón No. 34.

II. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 29 de noviembre de 2019 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de $1,932,449,389.20 (Mil novecientos treinta y dos millones cuatrocientos cuarenta y nueve mil trescientos ochenta y nueve pesos 20/100 M.N.), proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta relativa a los ejercicios 2014 y posteriores.

El pago del dividendo en efectivo fue de $2.20 (Dos pesos 20/100 M.N.) por acción, se pagó a partir del 10 de diciembre de 2019 a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. en una sola exhibición contra la entrega del cupón No. 35.

1. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 12 de abril de 2018 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de $3,081,091,286.00 (Tres mil ochenta y un millones noventa y un mil doscientos ochenta y seis pesos 00/100 M.N.), proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta relativa a los ejercicios 2014 a 2017.

   El dividendo en efectivo de $3.50 (Tres pesos 50/100 M.N.) por acción se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. en dos exhibiciones:

   - La primera exhibición por un monto de $2.00 (Dos pesos M.N.) por acción, es decir una cantidad total de $1, 760, 623,592.00 (Mil setecientos sesenta millones seiscientos veintitrés mil quinientos noventa y dos pesos 00/100 M.N.), se pagó a partir del día 23 de abril de 2018 contra la entrega del Cupón No. 31.
   - La segunda exhibición, por un monto de $1.50 (Un peso 50/100 M.N.) por acción, es decir una cantidad total de $1, 320, 467,694.00 (Mil trescientos veinte millones cuatrocientos sesenta y siete mil seiscientos noventa y cuatro pesos 00/100 M.N.), se pagó a partir del 18 de junio de 2018 contra la entrega del Cupón No. 32.

2. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 30 de noviembre de 2018 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de $1,584,561,232.80 (Mil quinientos ochenta y cuatro millones quinientos sesenta y un mil doscientos treinta y dos pesos 80/100 M.N.), proveniente de:

   - Utilidades Fiscales del ejercicio 2013 y anteriores la cantidad de $107,037,268.31 (Ciento siete millones treinta y siete mil doscientos sesenta y ocho pesos 31/100 M.N.).

   - Utilidad Fiscal Neta del ejercicio 2014 y posteriores la cantidad de $1,477,523,964.49 (Mil cuatrocientos setenta y siete millones quinientos veintitrés mil novecientos sesenta y cuatro pesos 49/100 M.N.).

   El dividendo en efectivo fue de $1.80 (Un peso 80/100 M.N.) por acción, se pagó a partir del 11 de diciembre de 2018 a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. en una sola exhibición contra la entrega del cupón No. 33

Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, su importe asciende a $130,024 a valor nominal.

La distribución del patrimonio neto, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de su distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio que se pague por el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los saldos de las cuentas fiscales del patrimonio neto son:

	2019	2018
Cuenta de capital de aportación consolidada	$ 2,329,097	$ 2,265,218
Cuenta de utilidad fiscal neta consolidada	1,727,841	1,674,332
Total	**$ 4,056,938**	**$ 3,939,550**

22. Costos y gastos por naturaleza

a. El costo de ventas que se presenta en el estado consolidado de resultados se integran como sigue:

Costo de ventas	2019	2018
Materias primas, Fletes, combustibles y mantenimiento	$ 5,356,592	$ 5,681,164
Depreciaciones y amortizaciones	548,903	532,175
Otros costos	1,377,399	1,309,979
Total	**$ 7,282,894**	**$ 7,523,318**

b. Los gastos de operación de ventas y administración se presentan en el estado consolidado de resultados se integran como sigue:

Gastos de venta y administración	2019	2018
Sueldos, prestaciones y honorarios	$ 360,426	$ 343,036
Depreciaciones y amortizaciones	64,644	25,300
Otros gastos	273,929	281,532
Total	**$ 698,999**	**$ 649,868**

c. Los otros gastos e (ingresos) de la operación que se presentan en el estado consolidado de resultados se integran como sigue:

Otros gastos (ingresos) de la operación	2019	2018
Actualización y recargos por diferencia de impuestos	$ (517)	$ (3,249)
Reservas cuentas de activo	(25,537)	14,505
Depuración de cuentas	(331)	(214)
Reserva estimación de cuentas incobrables	24,090	23,389
(Utilidad) pérdida en venta de activo fijo y otros activos	(12,685)	1,115
Indemnización por recuperación de seguros	(2,832)	(4,938)
Depreciaciones y Deterioro de activos	(9,038)	-
Otros	697	(23,982)
Total	$ (26,153)	**$ 6,626**

23. Información por segmentos

La Entidad identifica los segmentos de operación con base en informes internos sobre los componentes de la Entidad, los cuales son revisados regularmente por el funcionario que toma las decisiones operativas de la Entidad con el fin de destinar los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

Las actividades de la Entidad se agrupan principalmente en tres grandes segmentos de negocios: Cemento, Concreto y Corporativo.

Los siguientes cuadros muestran la información financiera por segmento de negocio con base en el enfoque gerencial, las operaciones entre segmentos han sido eliminadas. Los segmentos por informar de la Entidad de acuerdo con la IFRS 8 “Segmentos de Operación” son los siguientes:

2019	Ventas netas	PP&E, Intangibles y ADV neto	Inversiones de capital	Depreciación y amortizaciones
Cemento	$ 10,855,739	$ 6,170,934	$ 476,692	$ 515,688
Concreto	1,931,742	841,221	89,806	74,051
Corporativo	546	43,589	15,758	14,769
Total	**$ 12,788,027**	**$ 7,055,744**	**$ 582,256**	**$ 604,508**

2018	Ventas netas	PP&E, Intangibles y ADV neto	Inversiones de capital	Depreciación y amortizaciones
Cemento	$ 11,989,653	$ 6,054,222	$ 220,704	$ 480,565
Concreto	2,194,102	938,314	116,664	69,355
Corporativo	546	39,976	26,368	7,555
Total	**$ 14,184,301**	**$ 7,032,512**	**$ 363,736**	**$ 557,475**

24. Contingencias

La Entidad tiene juicios pendientes como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan a favor o en contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la administración considera que con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad.

25. Arrendamientos de corto plazo o bajo valor

Los arrendamientos de corto plazo (menor o igual a 12 meses) o bajo valor del activo subyacente se relacionan con arrendamiento de terrenos, inmuebles, maquinaria, equipo de cómputo y oficina.

Pagos reconocidos como gastos en resultados:

	2019	2018
Costo del periodo	$ 34,203	$ 76,902
Pagos mensuales promedio	2,850	6,408

La Entidad tiene la obligación de pagar penalidades en caso de incumplimiento de alguna de las obligaciones establecidas en los contratos de arrendamiento, las cuales se determinarán conforme a los términos y condiciones establecidas en dichos contratos. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Administración de la Entidad, no tiene conocimiento de la existencia de algún incumplimiento que le genere la obligación de pago de penalidad alguna, por lo que en el estado de posición financiera adjunto no se reconocen pasivos por este concepto.

26. Negocios conjuntos

La Entidad en forma indirecta a través de su subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C. V. tiene participación en el siguiente negocio conjunto:

Negocio conjunto	Actividad	Lugar de constitución	Participación y derechos de voto de la entidad (50%)	
			2019	2018
CYM Infraestructura, S.A.P.I de C.V.	Construcción de carreteras, autopistas, terracerías y puentes	Ciudad de México	**$ 14,182**	$12,837

El negocio conjunto antes indicado se reconoce utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.

Un resumen de la información respecto del negocio conjunto de la Entidad se detalla a continuación. La información financiera resumida que se presenta a continuación representa los importes que se muestran en los estados financieros de la Entidad preparados de acuerdo con las IFRS:

	2019	2018
Activos circulantes	$ 31,189	$ 30,538
Pasivos circulantes	$ 2,826	$ 4,864

Los montos de los activos que se detallaron anteriormente incluyen lo siguiente:

	2019	2018
Efectivo y equivalente de efectivo	$ 25,635	$ 17,524

	2019	2018
Ventas	$ 0	$ (642)
Utilidad del año	$ 2,690	$ 21,240

La utilidad anterior del año incluye lo siguiente:

	2019	2018
Intereses ganados	$ (1,282)	$ (2,515)
Utilidad en venta de activos fijos	$ (4)	$ (39,081)
Impuestos a la utilidad (beneficio)	$ (1,841)	$ 12,863

27. Utilidad básica por acción

La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica por acción son las siguientes:

	2019	2018
Utilidad neta participación controladora	$ 3,396,880	$ 4,350,069
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	879,258	880,312
Utilidad básica por acción ordinaria, controladora	$ 3.86	$ 4.94

La utilidad diluida por acción es la misma, ya que la Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos que afecten a las acciones básicas.

28. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 12 de febrero de 2020 por el Consejo de Administración y por el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Entidad, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Información para
INVERSIONISTAS

OFICINAS GENERALES
Monte Elbruz 134 PH
Col. Lomas de Chapultepec
C.P. 11000 México D.F.
+52 (55) 5279 5900

CONTACTO
Luis Rauch
+52 (55) 5279 5901
investor.relations@cmoctezuma.com.mx

TIPO DE ACCIONES
Ordinarias

MERCADOS
Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.

CLAVE DE PIZARRA
CMOCTEZ*

PLANTA TEPETZINGO
Carretera Tezoyuca - Tepetzingo Km 1.9
Tepetzingo, Municipio de Emiliano Zapata
C.P. 62767 Morelos, México
+ 52 (777) 329 0900

PLANTA CERRITOS
Súper Carretera a San Luis Potosí – Río Verde Km 78
Estación Montaña, Municipio de Cerritos
C.P. 79402 San Luis Potosí, México
+ 52 (486) 863 0000

PLANTA APAZAPAN
Cerro Colorado SN
Comunidad de Cerro Colorado, Municipio Apazapan
C.P. 91645, Veracruz
+ 52 (279) 822 6100

www.cmoctezuma.com.mx

cotiza en Bolsa Mexicana
CMOCTEZ

Diseño: www.FechStudio.com

Coordinación y elaboración: Corporación Moctezuma y Asesoría y Administración Patrimonial www.asapa.com

CORPORACIÓN
MOCTEZUMA